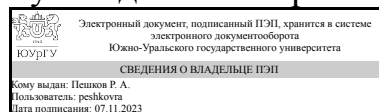


УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



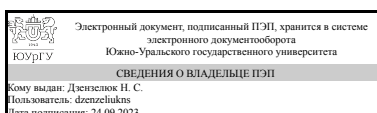
Р. А. Пешков

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.05 Управление проектами
для направления 24.04.01 Ракетные комплексы и космонавтика
уровень Магистратура
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

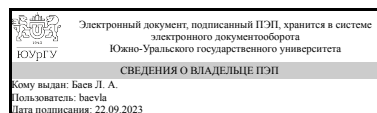
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 24.04.01 Ракетные комплексы и космонавтика, утверждённым приказом Минобрнауки от 05.02.2018 № 84

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
д.экон.н., проф., профессор



Л. А. Баев

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации прогрессивных технических и технологических решений. Задачи дисциплины: - приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации технических и технологических решений; - получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; - приобрести навыки бизнес-планирования и технико-экономического обоснования инженерных решений; - приобрести целостное представление о методах управления реализацией бизнес-проектов.

Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки технических специалистов, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных технических, технологических и инженерных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации инженерных решений, с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: - оценка целесообразности и рациональности постановки задачи разработки конкретных технических и технологических решений; - формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации инженерных решений; - планирование и организация процессов разработки и реализации инженерных решений; - оценка необходимых для разработки и реализации проектных решений ресурсных и временных затрат и их оптимизация; - оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации инженерных решений является инструментом осмысления и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции) | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|--|---|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | Знает: методы разработки и управления проектами; процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта Умеет: осуществлять контроль и регулирование хода выполнения проекта по его основным параметрам Имеет практический опыт: применения способов контроля за разработкой и реализацией проектов |

| | |
|---|--|
| УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | Знает: роль и функции основных участников проекта и элементы внутренней и внешней среды проекта Умеет: выбирать организационную структуру проекта и определять его участников Имеет практический опыт: формирования проектных целей и ограничений, вовлекая в работу команду проекта |
| ОПК-4 Способен принимать технические решения на основе экономических нормативов | Знает: экономические нормативы, необходимые для принятия технических решений Умеет: принимать технические решения на основе экономических нормативов Имеет практический опыт: применения технических решений на основе экономических нормативов |

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| | |
|---|---|
| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
| Нет | Не предусмотрены |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч. контактной работы

| Вид учебной работы | Всего часов | Распределение по семестрам в часах | |
|--|-------------|------------------------------------|--|
| | | Номер семестра | |
| | | 1 | |
| Общая трудоёмкость дисциплины | 108 | 108 | |
| <i>Аудиторные занятия:</i> | 48 | 48 | |
| Лекции (Л) | 32 | 32 | |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 16 | 16 | |
| Лабораторные работы (ЛР) | 0 | 0 | |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i> | 53,75 | 53,75 | |
| Подготовка к выполнению заданий | 38,75 | 38,75 | |
| Подготовка к зачету | 15 | 15 | |
| Консультации и промежуточная аттестация | 6,25 | 6,25 | |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен) | - | зачет | |

5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины | Объем аудиторных занятий по видам в часах | | | |
|-----------|--|---|---|----|----|
| | | Всего | Л | ПЗ | ЛР |
| 1 | Актуальность проектного управления и проекта | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 2 | Основные понятия и паспорт проекта | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 3 | Основы методологии проектного управления (ПУ) основные понятия и стандарты | 2 | 2 | 0 | 0 |
| 4 | Принципы и логика ПУ. Целеполагание и структурно-функциональная схема продукта проекта | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 5 | Основы методологии ПУ. Базовый метод ПУ. | 2 | 2 | 0 | 0 |
| 6 | Дорожная карта и комплексы работ проекта | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 7 | Управление проектом по временным параметрам | 6 | 4 | 2 | 0 |
| 8 | Управление стоимостью проекта | 6 | 4 | 2 | 0 |
| 9 | Оценка и управление эффективностью проекта | 8 | 6 | 2 | 0 |
| 10 | Стратегический анализ и синтез проектных решений | 6 | 6 | 0 | 0 |
| 11 | Защита концепций проектов | 2 | 0 | 2 | 0 |

5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия | Кол-во часов |
|----------|-----------|--|--------------|
| 1 | 1 | Актуальность проектного управления и проекта | 2 |
| 2 | 2 | Основные понятия и паспорт проекта | 2 |
| 3 | 3 | Основы методологии проектного управления (ПУ) основные понятия и стандарты | 2 |
| 4 | 4 | Принципы и логика ПУ. Целеполагание и структурно-функциональная схема продукта проекта | 2 |
| 5 | 5 | Основы методологии ПУ. Базовый метод ПУ. | 2 |
| 6 | 6 | Дорожная карта и комплексы работ проекта | 2 |
| 7,8 | 7 | Управление проектом по временным параметрам | 4 |
| 9,10 | 8 | Управление стоимостью проекта | 4 |
| 11,12,13 | 9 | Оценка и управление эффективностью проекта | 6 |
| 14,15,16 | 10 | Стратегический анализ и синтез проектных решений | 6 |

5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---|--------------|
| 1 | 1 | Идея, название, актуальность и реализуемость проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 2 | 2 | Паспорт проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 3 | 4 | Схема «цели – требования – задачи проекта». Структурно-функциональная схема продукта проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 4 | 6 | Дорожная карта. Ленточный график комплексов работ (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 5 | 7 | Деревья работ. Сетевой график проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 6 | 8 | Ресурсы и бюджет проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |

| | | | |
|---|----|---|---|
| | | командами) | |
| 7 | 9 | Оценка эффективности проекта (презентации, защиты модулей проектными командами) | 2 |
| 8 | 11 | Итоговые защиты проектов | 2 |

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС | | | |
|---------------------------------|--|---------|--------------|
| Подвид СРС | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к выполнению заданий | 1. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Умное управление проектами [Текст] учеб. пособие С. А. Баркалов и др.; под ред. Д. А. Новикова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон. системах ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 188, [1] с. ил. электрон. версия 4. Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами 5. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. - соответствующие разделы | 1 | 38,75 |
| Подготовка к зачету | Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. | 1 | 15 |

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля | Название контрольного мероприятия | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов | Учитывается в ПА |
|------|----------|------------------|--|-----|------------|--|------------------|
| 1 | 1 | Текущий контроль | Идея и команда проекта | 0,1 | 1 | <p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.</p> <p>Задание содержит 3 пункта:</p> <p>1. сформировать команду проекта, определить идею проекта, сформулировать название проекта, сформулировать цель проекта.</p> <p>Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла.</p> <p>2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла.</p> <p>3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.</p> | зачет |
| 2 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита модуля: «Паспорт проекта» | 0,1 | 1 | <p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.</p> <p>Задание содержит три пункта: 1</p> <p>Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла.</p> <p>2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла.</p> <p>3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.</p> | зачет |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|---|-----|---|--|-------|
| 3 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита модуля: «Цели, требования, задачи проекта. Структурно-функциональная схема продукта проекта» | 0,1 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | зачет |
| 4 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита модуля: «Дорожная карта, Ленточный график комплексов работ проекта» | 0,1 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | зачет |
| 5 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита модуля: «Деревья работ. Сетевой график проекта» | 0,1 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | зачет |
| 6 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и | 0,1 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно- | зачет |

| | | | | | | | |
|---|---|------------------|---|------|---|--|-------|
| | | | защита модуля: «Ресурсы и бюджет проекта» | | | рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | |
| 7 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита модуля: «Эффективность проекта» | 0,1 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | зачет |
| 8 | 1 | Текущий контроль | Подготовка, презентация и защита проекта в целом | 0,15 | 1 | При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Задание содержит три пункта: 1 Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию, с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. За выполнение пункта начисляется 0,6 балла. 2. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. 3. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла. | зачет |
| 9 | 1 | Текущий контроль | Итоговый тест по курсу | 0,15 | 1 | Тест проводится в очном режиме, в бумажном варианте, и состоит из 10 зарытых вопросов. Каждый студент получает свой вариант теста. На тест | зачет |

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание |
|---|---------------------------|---|---|
| 1 | Основная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] : учебное пособие / К. Хелдман ; пер. с англ. А.В. Шаврина. — Электрон. дан. — Москва : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 731 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/66140 . — Загл. с экрана. |
| 2 | Дополнительная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон ; пер. с англ. А. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/95205 . — Загл. с экрана. |
| 3 | Основная литература | Учебно-методические материалы кафедры | Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. https://hsem.susu.ru/iepm/2017/09/28/uchebno-metodicheskie-posobiya-kafedry/ |
| 4 | Основная литература | Электронный каталог ЮУрГУ | Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702 |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий | № ауд. | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---------------------------------|---------|---|
| Самостоятельная работа студента | 256 (2) | Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную |

| | | |
|---------------------------------|------------|---|
| | | среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов. |
| Зачет, диф. зачет | 256 (2) | Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов. |
| Практические занятия и семинары | 264 (2) | ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска. |
| Лекции | 265 (3) | ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска. |
| Контроль самостоятельной работы | 256 (2) | Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов. |