## ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ: Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота (Южно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Дъензенок Н. С. Пользователь: deemelukus. 101.0202

Н. С. Дзензелюк

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины** 1.Ф.М0.08 Сетевое планирование и оценка проектных затрат **для направления** 38.04.02 Менеджмент

уровень Магистратура

**магистерская программа** Проектное управление развитием предприятий и организаций

форма обучения заочная

кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика, к.экон.н., доц.

Разработчик программы, к.экон.н., доцент



Н. С. Дзензелюк

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота (Ожно-Уральского госудиретвенного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Правдина Н. В Пользовитель: pravidinary [для подписаны; 69-10-2023

Н. В. Правдина

#### 1. Цели и задачи дисциплины

Целями освоения дисциплины «Сетевое планирование и оценка проектных затрат» являются: - обучение студентов методике построения и расчета сетевых моделей графическим и аналитическим способами; - обучение студентов методике оценки проектных затрат с помощью программного продукта Microsoft Project Professional. Задачи: - познакомить студентов с основными понятиями и определениями сетевого моделирования, правилами построения сетевых моделей; - освоить технику построения сетевых моделей на конкретном примере; - изучить возможности календарного и ресурсного планирования в программном продукте Microsoft Project Professional; - освоить методику оценки проектных затрат в программном продукте Microsoft Project Professional; - освоить методы управления проектом с помощью Microsoft Project Professional.

#### Краткое содержание дисциплины

Дисциплина «Сетевое планирование и оценка проектных затрат» является дисциплиной учебного плана по направлению «Менеджмент» для магистров и представляет продвинутый курс, посвященный вопросам сетевого планирования и оценки проектных затрат. Дисциплина «Сетевое планирование и оценка проектных затрат» способствует освоению студентами методик по составлению сетевого, календарного и ресурсного плана проекта, использование которых позволяет получить качественный проектный план и оценить проектные затраты с высокой степенью точности.

# 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения	Планируемые результаты
ОП ВО (компетенции)	обучения по дисциплине
	Знает: принципы структурирования
	инвестиционного проекта, методы
	декомпозиции, инструменты планирования и
	расчета графика работ по проекту
	Умеет: определять операции, их
	последовательность для реализации
	инвестиционного проекта, оценивать ресурсы,
	длительность операций инвестиционного
	проекта, разрабатывать, контролировать план
ПК-4 Способен управлять эффективностью,	реализации инвестиционного проекта, работать в
коммуникациями, рисками, сроками проекта и	специализированных компьютерных программах
осуществлять контроль его реализации	для подготовки и реализации инвестиционного
осуществлять контроль его реализации	проекта, использовать различные справочно-
	правовые системы в целях актуализации
	правовых документов для реализации
	инвестиционного проекта
	Имеет практический опыт: определения
	операций, их последовательности для
	реализации инвестиционного проекта, оценки
	ресурсов, длительности операций
	инвестиционного проекта, расчете трудовых
	ресурсов

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Проектное управление устойчивым развитием	Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений, Производственная практика (преддипломная) (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования		
	Знает: методологию системного подхода к		
	анализу проблемных ситуаций, выявленных в		
	ходе анализа перспектив развития предприятий и		
	организаций, способы управления финансовыми		
	потоками, принципы бюджетирования,		
	технологические процессы, методы		
	планирования финансово-хозяйственной		
	деятельности, основы стратегического		
	менеджмента, слияния и поглощения и частный		
	акционерный капитал, инвестиции в		
	акционерный капитал, альтернативные		
	инвестиции в рамках реализации		
	инвестиционного проекта, знает способы		
	управления инвестиционным портфелем,		
	поведенческие финансы и способы управления		
	частным капиталом Умеет: осуществлять		
	критический анализ проблемных ситуаций с		
	использованием проектного подхода,		
	разрабатывать меры по снижению воздействия		
	основных факторов риска на результаты		
Проектное управление устойчивым развитием	эффективности проекта, оценивать		
	эффективность проекта, рассчитывать период		
	окупаемости проекта, разрабатывать сценарии		
	реализации проекта в зависимости от различ		
	условий внутренней и внешней среды, оценивати		
	эффективность различных сценариев реализации		
	проекта, осуществлять выбор варианта		
	инвестиционного проекта, принимать		
	инвестиционное решение, формировать		
	плановые значения ключевых показателей		
	инвестиционного проекта. Имеет практический		
	опыт: разработки стратегии действий для		
	устранения проблемных ситуаций и разработки		
	проектных решений, определения содержания		
	инвестиционного проекта, определения		
	внутренних и внешних заинтересованных сторон		
	инвестиционного проекта, сбора требований к		
	инвестиционному проекту, практический опыт		
	организации проведения предпроектного		
	анализа, определения укрупненных финансово-		
	экономических, технических показателей и		

организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, в подготовке устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта, в разработке плана работ инвестиционного проекта, практический опыт в оценке соответствия реализации
инвестиционного проекта планам
стратегического развития компании.

# 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра 3
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	16	16
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	117,5	117,5
Подготовка к выполнению заданий курса	87,5	87.5
Подготовка к экзамену	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

# 5. Содержание дисциплины

No	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
раздела	-	Всего	Л	П3	ЛР
	Понятия, определения и правила построения сетевых моделей	2	2	0	0
2	Техника построения сетевых моделей	6	2	4	0
	Календарное планирование в программе Microsoft Project Professional	4	0	4	0
	Ресурсное планирование в программе Microsoft Project Professional	2	0	2	0
	Оценка проектных затрат в программе Microsoft Project Professional	2	0	2	0

## 5.1. Лекции

№	No	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во
лекции	раздела	паименование или краткое содержание лекционного запитии	часов

1	1	Понятия, определения и правила построения сетевых моделей	2
2	2	Техника построения сетевых моделей	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара				
1,2	2	Техника построения сетевых моделей	4			
3,4	3	Календарное планирование в программе Microsoft Project Professional	4			
5	4	Ресурсное планирование в программе Microsoft Project Professional	2			
6	5	Оценка проектных затрат в программе Microsoft Project Professional	2			

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС							
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов				
Подготовка к выполнению заданий курса	КМ 1, 2: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. КМ 3-5: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6.	3	87,5				
Подготовка к экзамену	КМ 1, 2: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. КМ 3-5: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6.	3	30				

# 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

# 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва- ется в ПА
1	3	Текущий контроль	Задание 1. Сетевое планирование по типу "вершины- работы"	0,1	2	Максимальная оценка за задачу — 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети — 0 баллов.	экзамен
2	3	Текущий контроль	Задание 2. Сетевое планирование по типу "вершины- события"	0,1	2	Максимальная оценка за задачу – 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети – 0 баллов.	экзамен
3	3	Текущий контроль	Задание 3. Сетевое планирование по типу "вершины- события"	0,1	2	Максимальная оценка за задачу — 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети — 0 баллов.	экзамен
4	3	Текущий контроль	Задание 4. Сетевое планирование по типу "вершины- события"	0,1		Максимальная оценка за задачу – 2 балла. Сетевой график, построенный с учетом всех требований, и правильный расчет по сети оцениваются в 2 балла. При наличии ошибок в расчетах по сети - 1 балл. Сетевой график, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах по сети – 0 баллов.	экзамен
5	3	Текущий контроль	Задание 5. Настройка проекта в MS Project	0,1	2	Задание содержит 2 пункта. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
6	3	Текущий контроль	Задание 6. Календарное планирование в MS Project	0,1		Задание содержит 3 пункта. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
7	3	Текущий контроль	Задание 7. Календарное планирование в MS Project	0,1	7	Задание содержит 7 пунктов. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
8	3	Текущий контроль	Задание 8. Ресурсное планирование в MS Project	0,1	2	Задание содержит 2 пункта. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен

9	3	Текущий контроль	Задание 9. Ресурсное планирование в MS Project	0,1	3	Задание содержит 3 пункта. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
10	3	Текущий контроль	Задание 10. Оценка проектных затрат	0,1	5	Задание содержит 5 пунктов. За каждый правильно выполненный пункт начисляется 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
11	3	Проме- жуточная аттестация	Экзамен	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. Экзамен проходит в форме ответа на вопросы по билетам. Время на подготовку - 1 час. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. За каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Максимальное количество баллов - 4.	

# 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен		В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

# 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

I/ a	Результаты обучения		№ KM							
Компетенции			2	3 4	5	6	7 8	3 9	10	11
	Знает: принципы структурирования инвестиционного проекта, методы декомпозиции, инструменты планирования и расчета графика работ по проекту	+	+-	+ +	+	+	+-	+-+	+	+
ПК-4	Умеет: определять операции, их последовательность для реализации инвестиционного проекта, оценивать ресурсы, длительность операций инвестиционного проекта, разрабатывать, контролировать план реализации инвестиционного проекта, работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта	+	+-	++	+	.+-	+	+++	+	+

II I K -4	Имеет практический опыт: определения операций, их последовательности для реализации инвестиционного проекта, оценки ресурсов, длительности операций инвестиционного		+	+	+-	++	+	+-	+ -	+
	оценки ресурсов, длительности операций инвестиционного									
	проекта, расчете трудовых ресурсов									

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

#### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Печатная учебно-методическая документация

- а) основная литература:
  - 1. Умное управление проектами [Текст] учеб. пособие С. А. Баркалов и др.; под ред. Д. А. Новикова; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон. системах; ЮУрГУ. Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. 188, [1] с. ил. электрон. версия
  - 2. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. 4-е изд., стер. М.: Омега-Л, 2007. 664 с. ил.
  - 3. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.); пер. с англ. В. Кузина. 8-е изд. СПб. и др.: Питер, 2014. 638, [1] с. ил.
- б) дополнительная литература:
  - 1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. М.: Олимп-Бизнес, 2018. 533 с. ил.
  - 2. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко; Ин-т экономики и финансов "Синергия". М.: ИНФРА-М, 2008. 207, [1] с. ил.
  - 3. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" М. В. Романова. М.: Форум: ИНФРА-М, 2007. 253 с. ил.
  - 4. Товб, А. С. Управление проектами: Стандарты, методы, опыт [Текст] А. С. Товб, Г. Л. Ципес. М.: Олимп-Бизнес, 2003. 239 с. ил.
  - 5. Троцкий, М. Управление проектами [Текст] М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек; пер. с пол. И. Д. Рудинского. М.: Финансы и статистика, 2006. 301, [1] с.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
  - 1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\_METHOD&key=000560202

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст]: метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова; под ред. Н. С. Дзензелюк; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами; ЮУрГУ http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU METHOD&key=000560202

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
Ш	Основная литература	оиолиотечная система издательства	Царенко, А. С. Управление проектами / А. С. Царенко. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2023. — 236 с. — ISBN 978-5-507-46449-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/310193 (дата обращения: 09.10.2023). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная литература	система	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Ньютон; пер. с англ. Кириченко А — Электрон. дан. — Москва: Альпина Паблишер, 2016. — 180 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/95205. — Загл. с экрана.
13	Основная литература	Учебно- методические материалы кафедры	Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015 38 с. (электронный ресурс) https://hsem.susu.ru/iepm/2017/09/28/uchebno-metodicheskie-posobiya-kafedryi/

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Project(бессрочно)
- 2. Microsoft-Windows(бессрочно)
- 3. Microsoft-Office(бессрочно)
- 4. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

#### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	<b>№</b> ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции		ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Самостоятельная	256	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов:

работа студента		проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.
Экзамен		ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Практические занятия и семинары		ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.