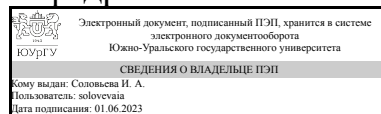


УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



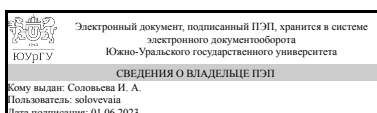
И. А. Соловьева

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.02 Финансирование бизнеса  
для направления 38.04.01 Экономика  
уровень Магистратура  
магистерская программа Экономика фирмы и рынков  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика и финансы

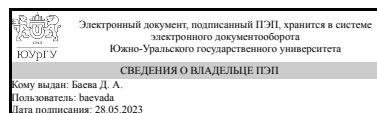
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,  
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,  
к.ЭКОН.Н., доц., доцент



Д. А. Баева

## 1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины – формирование у студентов теоретических знаний по финансированию бизнеса, выработка практических и научных навыков принятия конкретных деловых решений на основе финансово-экономических расчетов.

Задачи: 1. Рассмотреть логику дисциплины, структуру, содержание и понятийный аппарат 2. Раскрыть вопросы, связанные с анализом, планированием и прогнозированием финансовых отчетов 3. Освоить методологию оценки потребности в финансировании, а также оценки влияющих на объем финансирования факторов 4. Выявить специфику приёмов управленческого анализа и контроля в компании

## Краткое содержание дисциплины

Основные черты современного финансового планирования и оценки потребности в финансировании. Виды бюджетов и технология разработки основного бюджета. Бюджет денежных поступлений и выплат. Плановый баланс активов и пассивов. Использование гибких бюджетов в планировании и оценке фактических результатов. Техника управления по отклонениям. Анализ на основе точки безубыточности. Учет и контроль затрат в системе финансового управления.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проанализировать эффективность деятельности организации, разработать стратегию ее развития, обосновать оперативные планы функционирования бизнеса	Знает: порядок разработки стратегических и тактических финансовых планов Умеет: составлять и анализировать финансовые планы и финансовую отчетность организации Имеет практический опыт: разработки финансовых моделей, анализа возможных видов финансирования бизнеса, интерпретации полученных результатов

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Экономика инноваций, Бизнес-модели и показатели деятельности компании, Стратегический финансовый менеджмент, Инвестиционные продукты для бизнеса, Производственная практика (преддипломная) (4 семестр), Производственная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр), Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) (2 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		1	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5	
Определить потребность в финансовых ресурсах и выбрать способ финансирования при расширении производства	51,5	51,5	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные черты планирования финансовых бизнес-процессов в рыночной экономике. Ключевые понятия и задачи.	6	2	4	0
2	Виды бюджетов, технология разработки основного бюджета.	8	2	6	0
3	Бюджет денежных поступлений и выплат. Плановый баланс активов и пассивов	10	4	6	0
4	Использование гибких бюджетов в планировании бизнес-процессов и оценке фактических результатов	8	2	6	0
5	Техника управления по отклонениям. Анализ на основе точки безубыточности	10	4	6	0
6	Учет и контроль затрат в системе финансового управления. Системы управленческого контроля	6	2	4	0

##### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основные черты финансового планирования в рыночной экономике.	2

		Типичные процедуры планирования.	
2	2	Виды бюджетов. Планирование выручки, себестоимости продукции. Формирование Master Budget. Планирование по центрам ответственности	2
3	3	Бюджет денежных поступлений и выплат прямым методом. Плановый баланс активов и пассивов.	4
4	4	Основные принципы, которые лежат в основе построения гибких бюджетов. Контроль над исполнением бюджета	2
5	5	Методы выявления причин отклонений основных контролируемых показателей. Резервы снижения основных производственных затрат. Использование точки безубыточности в анализе чувствительности	4
6	6	Влияние различных систем учета затрат при планировании финансовых бизнес-процессов	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Основные черты планирования финансовых бизнес-процессов в рыночной экономике. Текущее планирование и выполнение стратегических целей компании	4
2	2	Разработка основного бюджета. Факторы выбора интервала планирования финансовых бизнес-процессов. Основные принципы планирования себестоимости продукции. Разработка бюджетов общепроизводственных, коммерческих и управленческих расходов. Управленческая информация, которая может быть получена из бюджета доходов и расходов	6
3	3	Прогнозные оценки, которые следует учитывать при составлении бюджета денежных поступлений и выплат. Причины недостатка денежных средств и меры для улучшения ситуации. Оптимальный бюджет денежных поступлений и выплат. Анализ качества планирования финансовых бизнес-процессов в компании	6
4	4	Сравнительный анализ основного и фактического выполнения плана. Техника управления финансовыми результатами по отклонениям	6
5	5	Учет изменения доходов и расходов вне зоны релевантности при планировании. Использование точки безубыточности в анализе чувствительности финансовых результатов бизнес-процессов	6
6	6	Модули управления ERP. Основные элементы, охватывающие все контуры оперативного планирования финансовых бизнес-процессов	4

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Определить потребность в финансовых ресурсах и выбрать способ финансирования при расширении производства	Яшина, Н. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / Н. И. Яшина, И. М. Осколков. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И.	1	51,5

	Лобачевского, 2020. — 14 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191672">https://e.lanbook.com/book/191672</a> (дата обращения: 25.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. Электронно-библиотечная система издательства Лань <a href="https://e.lanbook.com/book/191672">https://e.lanbook.com/book/191672</a> Изменить Удалить 2 Дополнительная литература Булкин, Б. Е. Стратегическое планирование : учебное пособие / Б. Е. Булкин, О. В. Бургонов. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТУиЭ, 2012. — 229 с. — ISBN 978-5-94047-503-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/64055">https://e.lanbook.com/book/64055</a> (дата обращения: 25.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.		
--	---	--	--

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	1	Текущий контроль	Решение типовых задач часть 1	20	1	0 - баллов не все задачи первой части решены и защищены, либо решены некорректно 1 балл - все задачи первой части решены корректно и защищены	экзамен
2	1	Текущий контроль	Решение типовых задач часть 2	20	1	0 - баллов не все задачи второй части решены и защищены, либо решены некорректно 1 баллов - все задачи второй части решены корректно и защищены	экзамен
3	1	Текущий контроль	Решение кейса	20	3	0 баллов - кейс не решен, либо решен некорректно 1 балл - кейс решен частично и защищен, либо по решению и защите есть существенные замечания 2 балла - кейс решен и защищен корректно, допускаются незначительные неточности 3 балла - кейс решен и защищен без ошибок	экзамен

4	1	Промежуточная аттестация	экзамен	-	4	<p>Баллы начисляются следующим образом:</p> <p>1) тестирование по дисциплине:  0 баллов - отвечено верно менее 60% вопросов  2 балла - отвечено верно 60% и более вопросов</p> <p>2) собеседование по дисциплине:  0 баллов - студент некорректно отвечает на вопросы  1 балл - студент отвечает на вопросы частично верно, допускает неточности и незначительные ошибки, грубых ошибок не допускает, не может ответить на вопросы повышенной сложности  2 балла - студент отвечает на вопросы верно, в том числе на вопросы повышенной сложности</p>	экзамен
---	---	--------------------------	---------	---	---	---	---------

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %.</p> <p>Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %.</p> <p>Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %.</p> <p>Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.</p> <p>Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования и собеседования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 40 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ			
		1	2	3	4
ПК-1	Знает: порядок разработки стратегических и тактических финансовых планов	+	+	+	+
ПК-1	Умеет: составлять и анализировать финансовые планы и финансовую отчетность организации	+	+	+	+

ПК-1	Имеет практический опыт: разработки финансовых моделей, анализа возможных видов финансирования бизнеса, интерпретации полученных результатов				++
------	--	--	--	--	----

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) *основная литература:*

Не предусмотрена

б) *дополнительная литература:*

Не предусмотрена

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

1. Менеджмент в России и за рубежом
2. Финансы и кредит
3. Справочник экономиста

г) *методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Ренгольд, О. В. Корпоративные финансы : учебно-методическое пособие / О. В. Ренгольд. — Омск : СибАДИ, 2019. — 41 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149483> (дата обращения: 28.05.2023)

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Ренгольд, О. В. Корпоративные финансы : учебно-методическое пособие / О. В. Ренгольд. — Омск : СибАДИ, 2019. — 41 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/149483> (дата обращения: 28.05.2023)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Яшина, Н. И. Финансовое планирование и прогнозирование : учебно-методическое пособие / Н. И. Яшина, И. М. Осколков. — Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2020. — 14 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/191672">https://e.lanbook.com/book/191672</a> (дата обращения: 25.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Булкин, Б. Е. Стратегическое планирование : учебное пособие / Б. Е. Булкин, О. В. Бургонов. — Санкт-Петербург : ИЭО СПбУТГиЭ, 2012. — 229 с. — ISBN 978-5-94047-503-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/64055">https://e.lanbook.com/book/64055</a> (дата обращения: 28.05.2023)

			25.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Финансирование бизнеса : учебник / под редакцией И. Я. Лукаевича. — Москва : Центркаталог, 2018. — 384 с. — ISBN 978-5-903268-10-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/115537">https://e.lanbook.com/book/115537</a> (дата обращения: 26.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Каледин, С. В. Финансовый менеджмент. Расчет, моделирование и планирование финансовых показателей : учебное пособие для вузов / С. В. Каледин. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2022. — 520 с. — ISBN 978-5-8114-9339-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/189433">https://e.lanbook.com/book/189433</a> (дата обращения: 26.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Финансовое планирование и бюджетирование: методология и практика : монография / А. В. Носов, О. А. Тагирова, М. Ю. Федотова [и др.]. — Пенза : ПГАУ, 2019. — 183 с. — ISBN 978-5-907181-01-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/142010">https://e.lanbook.com/book/142010</a> (дата обращения: 26.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Разумовская, Е. А. Финансовое планирование и прогнозирование : учебное пособие / Е. А. Разумовская. — Екатеринбург : УрФУ, 2017. — 284 с. — ISBN 978-5-7996-2242-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/170067">https://e.lanbook.com/book/170067</a> (дата обращения: 26.01.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	410 (1)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО, проектором.
Практические занятия и семинары	410 (1)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО, проектором.
Лекции	404 (1)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО, проектором.
Самостоятельная работа студента	501 (1)	Компьютеры с доступом в интернет