#### ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:

Руководитель направления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборога (Ожно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП Кому выдан: Карпушкина А. В. Подьователь: Каррыбкіпаач [дата подписания: 1107/2024]

А. В. Карпушкина

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.04 Маркетинг и коммерциализация инноваций для направления 38.04.02 Менеджмент уровень Магистратура форма обучения очная кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика, к.экон.н., доц.

Разработчик программы, к.экон.н., доцент



Электронный документ, подписанный ПЭП, хранитея в системе электронного документооборота (Ожно-Уральского государственного университета СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП ому выдан: Литке М. Г. ользователь: lideem ат подписание 69 07 2024

Н. С. Дзензелюк

М. Г. Литке

#### 1. Цели и задачи дисциплины

Цель: Формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в сфере экономики, технологического предпринимательства и управления инновационными проектами в разрезе оценки коммерциализации результатов интеллектуально деятельности Задачи: - сформировать у студентов инновационное мышление, необходимые знания и навыки для решения практических задач развития бизнеса в условиях нестабильности внешней среды; - обосновать важность и необходимость непрерывного поиска возможностей нововведений в организации, как основы устойчивого развития и обеспечения эффективности бизнеса; - представить современный уровень знаний в области создания и внедрения нововведения; - обеспечить понимание слушателями важности в необходимости правовой защиты, созданной интеллектуальной собственности; - научить студентов разрабатывать инновационные продукты; - ознакомить слушателей с методами оценки рынка инновационного продукта и прогнозу коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности; - освоить навыки выбора методов коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

#### Краткое содержание дисциплины

Управление инновациями — это процесс постоянного совершенствования самых разных сторон деятельности объектов хозяйствования. Оно включает в себя технические, технологические и другие модернизации всех сфер. Как и любой производственный процесс, инновационная деятельность требует для своего эффективного существования управления этой деятельностью. Управление инновациями в современном мире — это важнейшая часть управленческой деятельности связанная с обеспечением развития объектов реального сектора экономики, совершенствованием всех их элементов и подсистем. Программа дисциплины «Маркетинг и коммерциализация инноваций» разработана для студентов, чья профессиональная деятельность будет связана с управлением хозяйственными объектами: организациями, предприятиями социальной и бизнес направленности.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
. , ,	Знает: - возможности применения фундаментальных положений экономической, организационной и управленческой теории и инновационных подходов к решению теоретических, практических или исследовательских задач в своей профессиональной области Умеет: - самостоятельно выявлять проблемные ситуации в своей профессиональной области, используя фундаментальные положения и принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы; - определять методологические

	механизмов и технологии их формирования, реализации и трансформации Умеет: - обосновывать применение методик
ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных	определения потребностей в технологическом и организационном развитии, построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии; - разрабатывать,
навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнесмодели организаций	контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов, проектов Имеет практический опыт: - выбора и разработки стратегии развития организации, в том числе инновационной, создания, внедрения и поддержания соответствующей бизнес-модели; - обобщения практики процессного подхода к управлению, проектного управления и управления инновационным развитием и внедрения процессной и проектной системы
	управления в организации  Знает: - принципы критического анализа и оценивания научных исследований, их
ОПК-5 Способен обобщать и критически	актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности научных результатов
ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	Умеет: - проводить сравнительный анализ научных исследований в профессиональной сфере и смежных областях
	Имеет практический опыт: - подготовки литературного обзора научных исследований, актуальных для своей профессиональной области

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.11 Управление переговорами, 1.О.07 Стратегии бизнеса, ФД.01 Управление интеллектуальной собственностью,	Не предусмотрены

н ССОО Управленческая экономика	1	O	03	Управленческая	экономика
---------------------------------	---	---	----	----------------	-----------

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Лиониппино	Требования
Дисциплина	1
ФД.01 Управление интеллектуальной собственностью	Знает: - принципы критического чтения научной литературы в менеджменте и смежных областях, - способы совершенствования собственной деятельности и профессионального развития, в том числе с использованием цифровых средств Умеет: - проводить сравнительный анализ научных исследований в профессиональной сфере и смежных областях, - определять приоритеты собственной деятельности и выбирать эффективные способы ее совершенствования, в том числе с использованием цифровых средств Имеет практический опыт: - подготовки литературного обзора научных исследований, актуальных для своей профессиональной области, - формулирования приоритетов и эффективных способов совершенствования профессиональной деятельности на основе анализа личностных, психофизиологических и других ресурсов
1.О.07 Стратегии бизнеса	Знает: - взаимосвязь эффективности на этапах разработки и реализации решений и характеристику подходов к оценке и показателям эффективности разработки и эффективности выполнения принятого организационно-управленческого решения, - различия между видами бизнес-моделей, связи между бизнесмоделью и стратегией организации, характеристики систем, механизмов и технологии их формирования, реализации и трансформации, - основные методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций; - этапы разработки стратегии действий и методы решения проблемных ситуаций Умеет: - определять показатели, критерии, методы и процедуры оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости организационно-управленческих решений, - обосновывать выбор методологии и инструментов управления проектами, подходов, нотаций и показателей эффективности в моделировании бизнес-процессов при решении профессиональных задач; - обосновывать применение методик определения потребностей в технологическом и организационном развитии, построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии; - разрабатывать, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-

процессов, проектов, - выявлять проблемные ситуации, используя методы системного подхода и критического анализа; - обосновывать выбор стратегии для достижения поставленной цели с учетом ограничений, рисков и моделируемых результатов; - анализировать проблемную ситуацию, выявлять и определять способы ее решения Имеет практический опыт: обоснования постановки задач и моделирования решения проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды; - обеспечения реализации организационно-управленческих решений, контроля их выполнения и оценивания операционной и организационной эффективности, социальной значимости в условиях сложной и динамично изменяющейся среды, - представления деятельности организации в виде системы бизнес-процессов, управления проектами различных типов и видов, в том числе моделирования и реорганизации бизнес-процессов организации; - выбора и разработки стратегии развития организации, в том числе инновационной, создания, внедрения и поддержания соответствующей бизнес-модели, использования эффективных стратегий действий для решения проблемной ситуации с учетом оценки ограничений, рисков и моделируемых результатов; - использования методов критического анализа и системного подхода в разработке стратегии действий для решения проблемных ситуаций

1.О.03 Управленческая экономика

Знает: - возможности применения фундаментальных положений экономической, организационной и управленческой теории и инновационных подходов к решению теоретических, практических или исследовательских задач в своей профессиональной области, - специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений и факторы, обуславливающие его специфику;- взаимосвязь эффективности на этапах разработки и реализации решений и характеристику подходов к оценке и показателям эффективности разработки и эффективности выполнения принятого организационноуправленческого решения Умеет: самостоятельно выявлять проблемные ситуации в своей профессиональной области, используя фундаментальные положения и принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы;- определять методологические подходы к решению теоретических, практических или

исследовательских задач, - выбирать процедуры, методы и инструменты подготовки, обоснования выбора, принятия и реализации решений, в том числе не стандартных задач, в сфере профессиональной деятельности с учетом динамичных изменений среды и межкультурного взаимодействия; - определять показатели, критерии, методы и процедуры оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости организационно-управленческих решений Имеет практический опыт: - разработки и проведения оценки вариантов решения теоретических, практических или исследовательских задач, применяя фундаментальные положения, принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы;- использования при решении практических задач результатов обобщения и критического анализа практик управления соответствующей профессиональной области, обоснования постановки задач и моделирования решения проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

1.О.11 Управление переговорами

Знает: - специфику, разновидности, инструменты и возможности современных коммуникативных технологий для академического и профессионального взаимодействия, - принципы критического анализа и оценивания научных исследований, их актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности научных результатов, - методы самооценки личности и эффективные стратегии (техники) личностного роста, профессионального и карьерного развития Умеет: - выбирать инструменты современных коммуникативных технологий для эффективного осуществления академического и профессионального взаимодействия, - проводить сравнительный анализ научных исследований в профессиональной сфере и смежных областях, оценивать личностные и профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства Имеет практический опыт: составления устных и письменных текстах для научного и официально-делового общения на родном и иностранном (-ых) языках в соответствии с правилами и нормами; - поиска вариантов использования инструментов современных коммуникативных технологий для решения проблемных ситуаций академического и

профессионального взаимодействия, - подготовки литературного обзора научных исследований, актуальных для своей
профессиональной области, - формулирования приоритетов и эффективных способов совершенствования профессиональной
деятельности на основе анализа личностных, психофизиологических и других ресурсов

## 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 48,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах Номер семестра 3
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	42	42
Лекции (Л)	14	14
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	28	28
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	59,75	59,75
Подготовка к практическим занятиям	30	30
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	29,75	29.75
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

## 5. Содержание дисциплины

No	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
раздела	-	Всего	Л	П3	ЛР
1	Введение в инновационное развитие	10	2	8	0
1 2	Маркетинг инноваций. Оценка рынка инновационных продуктов	8	2	6	0
3	Разработка инновационного продукта	2	2	0	0
4	Выведение инновационного продукта на рынок (Customer development)	4	2	2	0
5	Коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности	18	6	12	0

## 5.1. Лекции

No	No	***	
3 1-		Наименование или краткое содержание лекционного занятия	ВО
лекциираздела			часов
1	1	Сущность и свойства инноваций. Инновационный процесс и инновационная	2

		деятельность. модели инновационного процесса. Инновационное предпринимательство. Классификация инноваций. Понятия и свойства объекта интеллектуальной собственности. Правовые инструменты приобретения и коммерциализации интеллектуальной собственности.	
2	2	Специфика маркетинговых исследований в сфере инноваций. Методы и подходы к оценке рынка в различных отраслях. Критерии оценки привлекательности сегмента. Инструменты маркетинговых исследований.	2
3	3	Методические и практические аспекты создания нового продукта.	2
4	4	Концепция Customer development. Методы моделирования потребностей потребителей. Модель потребительского поведения.	2
5	5	Трансфер технологий и лицензирование	2
6	5	Создание и развитие стартап	2
7	5	Коммерческий НИОКР	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Разработка инновационного проекта: формирование команды, структура, идея инновационного проекта	2
2	1	КМ 1. Краткая концепция инновационного проекта (1)	2
3	1	КМ 1. Краткая концепция инновационного проекта (2)	2
4	1	Выбор способа защиты интеллектуальной собственности	2
5	2	Оценка рынка инновационного продукта	2
6	2	КМ 2. Анализ рынка инновационного продукта (1)	2
7	2	КМ 2. Анализ рынка инновационного продукта (2)	2
8	4	Проведение процедуры Customer development.	2
9	5	КМ 3. Выбор способа коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (1)	2
10	5	КМ 3. Выбор способа коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (2)	2
11	5	Разработка концепции инновационного проекта	2
12	5	Ключевые финансовые показатели результатов коммерциализации интеллектуальной деятельности	2
13	•	КМ 4. Итоговая презентация "Маркетинг и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности" (1)	2
14	` `	КМ 4. Итоговая презентация "Маркетинг и коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности" (2)	2

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС					
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол- во часов		
Подготовка к практическим занятиям	1. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный	3	30		

	менеджмент [Текст] учеб. для вузов по		
	экон. и техн. специальностям и		
	направлениям Р. А. Фатхутдинов 4-е		
	изд., перераб. и доп СПб. и др.: Питер,		
	2003 400 с. ил. 2. Фатхутдинов, Р. А.		
	Инновационный менеджмент [Текст]		
	учеб. по экон. и техн. специальностям и		
	направлениям вузов Р. А. Фатхутдинов		
	6-е изд., испр. и доп СПб. и др.: Питер,		
	2010 442 с. 3. Павловская, О. О.		
	Инновационный менеджмент [Текст]		
	учеб. пособие О. О. Павловская; Юж		
	Урал. гос. ун-т, Каф. Системы упр.;		
	ЮУрГУ Челябинск: Издательство		
	ЮурГУ, 2005 47, [2] с. ил. 4.		
	Медынский, В. Г. Инновационный		
	менеджмент [Текст] учебник по		
	специальности "Менеджмент орг." В. Г.		
	Медынский М.: ИНФРА-М, 2008 293,		
	[1] с. ил. 5. Балабанов, И. Т.		
	Инновационный менеджмент [Текст]		
	учеб. пособие И. Т. Балабанов СПб.:		
	Питер, 2000 207 с. ил.		+
	1. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный		
	менеджмент [Текст] учеб. для вузов по		
	экон. и техн. специальностям и		
	направлениям Р. А. Фатхутдинов 4-е		
	изд., перераб. и доп СПб. и др.: Питер,		
	2003 400 с. ил. 2. Фатхутдинов, Р. А.		
	Инновационный менеджмент [Текст]		
	учеб. по экон. и техн. специальностям и		
	направлениям вузов Р. А. Фатхутдинов		
	6-е изд., испр. и доп СПб. и др.: Питер,		
	2010 442 с. 3. Павловская, О. О.		
Подготовка к мероприятию	Инновационный менеджмент [Текст]	3	29,75
промежуточной аттестации	учеб. пособие О. О. Павловская; Юж	3	27,73
	Урал. гос. ун-т, Каф. Системы упр.;		
	ЮУрГУ Челябинск: Издательство		
	ЮУрГУ, 2005 47, [2] с. ил. 4.		
	Медынский, В. Г. Инновационный		
	менеджмент [Текст] учебник по		
	специальности "Менеджмент орг." В. Г.		
	Медынский М.: ИНФРА-М, 2008 293,		
	[1] с. ил. 5. Балабанов, И. Т.		
	Инновационный менеджмент [Текст]		
	учеб. пособие И. Т. Балабанов СПб.:		
	Питер, 2000 207 с. ил.		
	p. 2000. 2070. mi.		

# 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

## 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

<b>№</b> KM	Се- местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи- тыва - ется в ПА
1	3	Текущий контроль	КМ 1. Презентация выполненного в рамках домашней работы задания на практическом занятии	0,1	6	Контрольное задание выдается на практическом занятии и выполняется командой студентов (до 4-х человек) самостоятельно дома. Результат выполненного задания команда студентов презентует на следующем, после дня получения задания, практическом занятии, а также результат выполненного задания (презентацию и доклад) в «Электронный ЮУрГУ» в соответствующий раздел  Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: *  1. Регламент доклада — 5-7 минут. 2. Соответствие представленного доклада заданию 3. Информативность (полнота, релевантность, адекватность и правильность представленной информации)  4. Качество презентации (читабельность, логичность, использование во время защиты методов привлечения внимания)  5. Ответы на вопросы преподавателя и аудитории 6. Активность работы из аудитории на соответствующем практическом занятии (вопросы докладчикам: минимум 1 вопрос)  По каждому критерию ставится 1 балл, если критерий выполнен в полном объеме и 0 баллов, если критерий выполнен нолностью.  Максимальная сумма баллов, полученная за одно контрольное мероприятие — 6 баллов в случае отказа студента от защиты задания по неуважительной причине студент индивидуально (без команды) выполняет задание и претендует на баллы по критериям 2, 3 и 4. В этом случае максимальное количество	зачет

						баллов за выполненную работу	
						составляет - 3 балла.	
2	3	Текущий контроль	КМ 2. Презентация выполненного в рамках домашней работы задания на практическом занятии	0,2	6		зачет
			10.12.7			баллов за выполненную работу составляет - 3 балла.	
3	3	Текущий контроль	КМ 3. Презентация выполненного в рамках домашней	0,3	6	Контрольное задание выдается на практическом занятии и выполняется командой студентов (до 4-х человек)	зачет

	1		Г			T	<del></del> 1
			работы задания на			самостоятельно дома.	
			практическом			Результат выполненного задания	
			занятии			команда студентов презентует на	
						следующем, после дня получения	
						задания, практическом занятии, а также	
						результат выполненного задания	
						(презентацию и доклад) в	
						«Электронный ЮУрГУ» в	
						соответствующий раздел	
						Описание показателей и критериев	
						оценивания с указанием шкалы	
						оценивания:*	
						1. Регламент доклада – 5-7 минут.	
						2. Соответствие представленного	
						доклада заданию	
						3. Информативность (полнота,	
						релевантность, адекватность и	
						правильность представленной	
						информации)	
						информации) 4. Качество презентации (читабельность,	
						логичность, использование во время	
						защиты методов привлечения	
						внимания)	
						/	
						5. Ответы на вопросы преподавателя и	
						аудитории	
						6. Активность работы из аудитории на	
						соответствующем практическом	
						занятии (вопросы докладчикам:	
						минимум 1 вопрос)	
						По можето и макетории отпоритов 1 боли	
						По каждому критерию ставится 1 балл,	
						если критерий выполнен в полном	
						объеме и 0 баллов, если критерий	
						выполнен частично или не выполнен	
						полностью.	
						Максимальная сумма баллов,	
						полученная за одно контрольное	
						мероприятие – 6 баллов	
						*в случае отказа студента от защиты	
						задания по неуважительной причине	
						студент индивидуально (без команды)	
						выполняет задание и претендует на	
						баллы по критериям 2, 3 и 4. В этом	
						случае максимальное количество	
						баллов за выполненную работу	
						составляет - 3 балла.	
						Контрольное задание выдается на	
			КМ 4. Презентация			практическом занятии и выполняется	
			выполненного в			командой студентов (до 4-х человек)	
	2	Текущий	рамках домашней			самостоятельно дома.	
4	3	контроль	работы задания на	0,4	6	Результат выполненного задания	зачет
			практическом			команда студентов презентует на	
			занятии			следующем, после дня получения	
			Juliatini			задания, практическом занятии, а также	
ш			l			радания, практическом запятии, а также	

						результат выполненного задания (презентацию и доклад) в	
						«Электронный ЮУрГУ» в	
						соответствующий раздел	
						Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:*	
						1. Регламент доклада – 5-7 минут. 2. Соответствие представленного	
						доклада заданию	
						3. Информативность (полнота,	
						релевантность, адекватность и	
						правильность представленной	
						информации)	
						4. Качество презентации (читабельность, логичность, использование во время защиты методов привлечения	
						внимания) 5. Ответы на вопросы преподавателя и	
						аудитории	
						6. Активность работы из аудитории на соответствующем практическом	
						занятии (вопросы докладчикам:	
						минимум 1 вопрос)	
						По каждому критерию ставится 1 балл, если критерий выполнен в полном	
						объеме и 0 баллов, если критерий	
						выполнен частично или не выполнен	
						полностью.	
						Максимальная сумма баллов,	
						полученная за одно контрольное мероприятие – 6 баллов	
						*в случае отказа студента от защиты	
						задания по неуважительной причине	
						студент индивидуально (без команды)	
						выполняет задание и претендует на	
						баллы по критериям 2, 3 и 4. В этом	
						случае максимальное количество баллов за выполненную работу	
						составляет - 3 балла.	
						Мероприятие промежуточной аттестации проводится в форме теста. В	
						контрольном тесте 10 вопросов с 1	
						вариантом ответа в каждом.	
_	2	Проме-	Мероприятие		10	За правильный ответ выставляется - 1	
5	3	жуточная	промежуточной	-	10	балл.	зачет
		аттестация	аттестации			За неправильный ответ выставляется - 0 баллов.	
						Максимально возможное количество	
						баллов, полученных студентов - 10	

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет		

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	H	<u>[o</u> ]	KN 3 4	<u>1</u>
	Знает: - возможности применения фундаментальных положений экономической, организационной и управленческой теории и инновационных подходов к решению теоретических, практических или исследовательских задач в своей профессиональной области	+	+	+	+
	Умеет: - самостоятельно выявлять проблемные ситуации в своей профессиональной области, используя фундаментальные положения и принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы; - определять методологические подходы к решению теоретических, практических или исследовательских задач	+	+	+	+
ОПК-1	Имеет практический опыт: - разработки и проведения оценки вариантов решения теоретических, практических или исследовательских задач, применяя фундаментальные положения, принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы; - использования при решении практических задач результатов обобщения и критического анализа практик управления соответствующей профессиональной области		+-	┝╌┼	.+
	Знает: - различия между видами бизнес-моделей, связи между бизнес-моделью и стратегией организации, характеристики систем, механизмов и технологии их формирования, реализации и трансформации	+	-	++	+
	Умеет: - обосновывать применение методик определения потребностей в технологическом и организационном развитии, построения и оценки бизнесмоделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии; - разрабатывать, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов, проектов		+-	<del>-</del>	+
	Имеет практический опыт: - выбора и разработки стратегии развития организации, в том числе инновационной, создания, внедрения и поддержания соответствующей бизнес-модели; - обобщения практики процессного подхода к управлению, проектного управления и управления инновационным развитием и внедрения процессной и проектной системы управления в организации			++	-+
ОПК-5	Знает: - принципы критического анализа и оценивания научных		+	+	+

	исследований, их актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности научных результатов			
ОПК-5	Умеет: - проводить сравнительный анализ научных исследований в профессиональной сфере и смежных областях	+	+	+
ОПК-5	Имеет практический опыт: - подготовки литературного обзора научных исследований, актуальных для своей профессиональной области	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

#### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Печатная учебно-методическая документация

- а) основная литература:
  - 1. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный менеджмент [Текст] учеб. для вузов по экон. и техн. специальностям и направлениям Р. А. Фатхутдинов. 4-е изд., перераб. и доп. СПб. и др.: Питер, 2003. 400 с. ил.
  - 2. Фатхутдинов, Р. А. Инновационный менеджмент [Текст] учеб. по экон. и техн. специальностям и направлениям вузов Р. А. Фатхутдинов. 6-е изд., испр. и доп. СПб. и др.: Питер, 2010. 442 с.
  - 3. Медынский, В. Г. Инновационный менеджмент [Текст] учебник по специальности "Менеджмент орг." В. Г. Медынский. М.: ИНФРА-М, 2008. 293, [1] с. ил.
- б) дополнительная литература:
  - 1. Медынский, В. Г. Инновационное предпринимательство [Текст] учеб. пособие В. Г. Медынский, Л. Г. Шаршукова. М.: ИНФРА-М, 1997. 237,[3] с. табл.
- в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены
- г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:
  - 1. Смирнова, И. В. Организация самостоятельной работы студентов: метод. указания [Электронный ресурс] / И.В. Смирнова. Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. 17 с.
  - 2. Долинская, А. Ю. Инновации в предпринимательской деятельности [Текст: непосредственный]: метод. указания к практ. занятиям для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / А. Ю. Долинская, А. Н. Короленко; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами; ЮУрГУ, Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2020

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

- 1. Смирнова, И. В. Организация самостоятельной работы студентов: метод. указания [Электронный ресурс] / И.В. Смирнова. Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018. 17 с.
- 2. Долинская, А. Ю. Инновации в предпринимательской деятельности [Текст: непосредственный]: метод. указания к практ. занятиям для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / А. Ю. Долинская, А. Н.

Короленко ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ , Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2020

#### Электронная учебно-методическая документация

J	No॒	Вил	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Ιľ	дополнительная питература	каталог ЮУрГУ	Турсукова, И.И.Инновации в предпринимательской деятельности [Тен пособие для экон. специальностей И.И.Турсукова; ЮжУрал. гос. ун Златоуст. фил., Каф. Экономика и право; ЮУрГУ Челябинск: Издател Центр ЮУрГУ, 2018 77, [1] с. ил. электрон. версия https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000564622&dtype=F&
2	2	питература	Электронный каталог ЮУрГУ	Долинская, А. Ю. Инновации в предпринимательской деятельности [Тонепосредственный]: метод. указания к практ. занятиям для направлени "Экономика" и "Менеджмент" / А. Ю. Долинская, А. Н. Короленко; Ю гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами; ЮУрГУ, Челяб Издательский Центр ЮУрГУ, 2020 http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU METHOD&key=000566811

Перечень используемого программного обеспечения:

- 1. Microsoft-Office(бессрочно)
- 2. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

#### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	<b>№</b> ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	265 (3)	ПК, проектор, экран, доска
Контроль самостоятельной работы		ПК, доступ к сети internet, доступ к интернет-порталу "Электронный ЮУрГУ"
Самостоятельная работа студента		ПК, доступ к сети internet, доступ к интернет-порталу "Электронный ЮУрГУ"
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, экран, доска
Зачет		ПК, доступ к сети internet, доступ к интернет-порталу "Электронный ЮУрГУ"