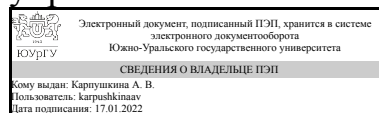


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



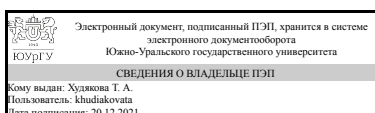
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П1.08 Антикризисное управление  
для направления 38.03.01 Экономика  
уровень Бакалавриат  
профиль подготовки Прикладная экономика и финансы  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Цифровая экономика и информационные технологии

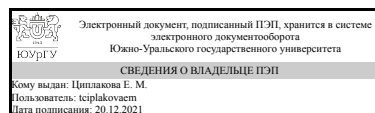
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика,  
Д.ЭКОН.Н., доц.



Т. А. Худякова

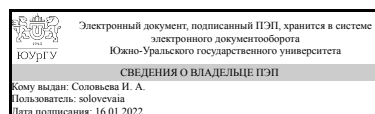
Разработчик программы,  
к.ЭКОН.Н., доцент



Е. М. Циплакова

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной  
программы  
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения учебной дисциплины являются современные предприятия, которые развиваются в условиях высокой конкуренции и нестабильной экономической обстановки, что может привести к потере платежеспособности предприятия и снижению ее прибыльности. Антикризисное управление может стать наиболее разумным подходом для выхода предприятия из кризиса и стабилизации ее деятельности. Разработка отдельных антикризисных мер, управление ликвидностью, так и комплексные программы реструктуризации и трансформации бизнеса, в зависимости от требований клиентов. При антикризисных услугах решаются комплексные задачи, оказывающие незамедлительный положительный эффект на операционную эффективность, финансовые результаты и организационные проблемы в условиях давления внешних факторов и временных ограничений.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина "Антикризисное управление" изучает социально-экономическую систему (предприятия), кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия, антикризисное управление: сущность, потребность, формы, систему и механизмы антикризисного управления, процессы и технологии антикризисного управления, диагностику кризисов в процессах антикризисного управления, устойчивое развитие предприятия и антикризисное управление, несостоятельность предприятия и процедуры санации.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен формировать хозяйственные планы и планы финансово-экономического развития организации, проводить экономический анализ хозяйственной деятельности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Знает: - виды кризисов и причины их возникновения; - виды и задачи антикризисного управления; - этапы разработки и реализации антикризисной стратегии; - виды устойчивости организации и характеризующие её показатели; - методы, инструменты организации и проведения управленческой кризис-диагностики, критерии несостоятельности; - методы государственного антикризисного регулирования экономики Умеет: - выделять субъективные и объективные причины возникновения кризисов; - определять целесообразность использования различных типов антикризисных стратегий; - разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу антикризисной стратегии предприятия Имеет практический опыт: диагностики кризисного состояния предприятия; разработки антикризисной стратегии предприятия и ее преобразования в тактические решения; разработки стратегических, тактических и оперативных планов антикризисного управления

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Финансовая математика, Внешнеэкономическая деятельность, Экономический анализ, Организация, нормирование и оплата труда, Экономика отрасли, Управленческий учет, Финансы организаций, Эконометрика	Управление эффективностью бизнеса

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Организация, нормирование и оплата труда	<p>Знает: понятийный аппарат организации, нормирования и оплаты труда; положения и теоретические основы исследования и оптимизации трудовых процессов, норм труда и систем оплаты; особенности и отличительные признаки используемых на практике перспективных систем организации, нормирования и оплаты труда на предприятиях; профессиональные требования к разработке норм и нормативов по труду</p> <p>Умеет: обобщать и систематизировать источники экономической, организационно-технологической, психофизиологической, социальной и управленческой информации для обоснования эффективной системы организации, нормирования и оплаты труда; давать самостоятельную оценку эффективности использования рабочего времени на предприятиях; разрабатывать и осуществлять комплекс организационных мероприятий по повышению эффективности труда; разрабатывать нормы и нормативы по труду, положения по оплате и стимулированию труда</p> <p>Имеет практический опыт: поиска информации для анализа организации труда, качества применяемых на предприятиях норм и систем оплаты труда; разработки системы оплаты труда на предприятии; проектирования рациональной организации труда на предприятии; оптимизации норм и систем оплаты труда</p>
Экономический анализ	<p>Знает: методы и методики по планированию, учету и анализу деятельности организации</p> <p>Умеет: рассчитывать экономические и финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность организации</p> <p>Имеет практический опыт: проведения экономического анализа хозяйственной деятельности организации</p>

Внешнеэкономическая деятельность	<p>Знает: - методики анализа внешнеторговых операций, - основные теории, формы и методы организации ВЭД, характеризующие современное состояние и тенденции развития внешней и международной торговли; - систему показателей, характеризующих экономический потенциал предприятия для определения его места в структуре внешнеэкономической деятельности</p> <p>Умеет: - анализировать состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей и оценивать их влияние на экономическое состояние предприятия, - анализировать статистическую и финансовую отчетность в сфере ВЭД с целью определения конкурентной среды международного бизнеса, прогнозирования конъюнктуры мировых рынков исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p>Имеет практический опыт: - планирования внешнеэкономической деятельности, - проведения исследований социально-экономических процессов, планирования внешнеэкономической деятельности</p>
Эконометрика	<p>Знает: - основные методы анализа статистических данных, стандартные эконометрические модели</p> <p>Умеет: - строить стандартные эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты</p> <p>Имеет практический опыт: - применения эконометрических методов и моделей при проведении маркетингового исследования количественных и качественных показателей деятельности организации</p>
Финансовая математика	<p>Знает: -методы финансово-экономических расчетов и анализа финансовых операций организации для принятия управленческих решений</p> <p>Умеет: - использовать для решения аналитических, исследовательских и финансовых задач современные методы финансово-экономических расчетов</p> <p>Имеет практический опыт: - проведения финансово-экономических расчетов и анализа условий и результатов финансовых операций организаций с целью принятия управленческих решений</p>
Управленческий учет	<p>Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости</p> <p>Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами</p> <p>Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-</p>

	экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации
Экономика отрасли	Знает: особенности экономического развития отраслей; особенности формирования хозяйственных планов и планов финансово-экономического развития организаций разных отраслей; отраслевые особенности принятия управленческих решений Умеет: формировать, хозяйственные планы и планы финансово-экономического развития организации в зависимости от отраслевой специфики; умеет анализировать динамику развития отрасли Имеет практический опыт: анализа отрасли и ее динамики; анализа хозяйственной деятельности организации различной отраслевой принадлежности
Финансы организаций	Знает: - знать основные источники финансирования деятельности организации, условия их привлечения и обслуживания для выполнения планов финансово-экономического развития организации Умеет: - анализировать финансово-экономическую деятельность организации, в том числе структуру, динамику и стоимость источников финансирования Имеет практический опыт: - финансово-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 38,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		8	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,75	69,75	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Подготовка к зачету	30	30	
Выполнение контрольных заданий, как подготовка к практическим работам	39,75	39.75	
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Социально-экономическая система (предприятие): функционирование и развитие	4	2	2	0
2	Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия	4	2	2	0
3	Антикризисное управление: сущность, потребность, формы	4	2	2	0
4	Система и механизм антикризисного управления	4	2	2	0
5	Процесс и технологии антикризисного управления	4	2	2	0
6	Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления	4	2	2	0
7	Устойчивое развитие предприятия и антикризисное управление	4	2	2	0
8	Несостоятельность предприятия и процедуры санации	4	2	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Социально-экономическая система (предприятие): функционирование и развитие	2
2	2	Кризисы в развитии социально-экономических систем: причины, факторы и последствия	2
3	3	Антикризисное управление: сущность, потребность, формы	2
4	4	Система и механизм антикризисного управления	2
5	5	Процесс и технологии антикризисного управления	2
6	6	Диагностика кризисов в процессах антикризисного управления	2
7	7	Устойчивое развитие предприятия и антикризисное управление	2
8	8	Несостоятельность предприятия и процедуры санации	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Понятие и разновидности социально-экономических систем	2
2	2	Понятие кризиса, причины его возникновения и основные черты	2
3	3	Возможность и необходимость антикризисного управления	2
4	4	Понятие системы антикризисного управления и ее основные характеристики	2
5	5	Аналитические операции в технологии антикризисного управления	2
6	6	Технология диагностики кризиса: этапы и методы	2
7	7	Разработка и реализация стратегии антикризисного управления	2
8	8	Возникновение несостоятельности и банкротства предприятия	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к зачету	ПУМД	8	30
Выполнение контрольных заданий, как подготовка к практическим работам	ПУМД	8	39,75

## 6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	8	Текущий контроль	Тестирование по разделам дисциплины (1 раздел)	1	5	<p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 40. Время, отводимое на тестирование 60 минут. Максимальное количество баллов, которые может получить обучающийся за прохождение тестирования - 5.</p> <p>5 баллов: Студент правильно ответил на 85-100% вопросов теста (35-40 верных ответов).</p> <p>4 балла: Студент правильно ответил на 74-84% вопросов теста (30-34 верных ответа).</p> <p>3 балла: Студент правильно ответил на 60-73% вопросов теста (24-30 верных ответов).</p> <p>2 балла: Студент правильно ответил на 60-50% вопросов теста (20-23 верных ответов).</p> <p>1 балл: Студент правильно ответил на 50-40% вопросов теста (15-19 верных ответов).</p> <p>0 баллов: Студент правильно ответил менее, чем на 40% теста (14 и менее верных ответов).</p>	зачет

2	8	Текущий контроль	Тестирование по разделам дисциплины (4 раздел)	1	5	<p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 40. Время, отводимое на тестирование 60 минут. Максимальное количество баллов, которые может получить обучающийся за прохождение тестирования - 5.</p> <p>5 баллов: Студент правильно ответил на 85-100% вопросов теста (35-40 верных ответов).</p> <p>4 балла: Студент правильно ответил на 74-84% вопросов теста (30-34 верных ответа).</p> <p>3 балла: Студент правильно ответил на 60-73% вопросов теста (24-30 верных ответов).</p> <p>2 балла: Студент правильно ответил на 60-50% вопросов теста (20-23 верных ответов).</p> <p>1 балл: Студент правильно ответил на 50-40% вопросов теста (15-19 верных ответов).</p> <p>0 баллов: Студент правильно ответил менее, чем на 40% теста (14 и менее верных ответов).</p>	зачет
3	8	Текущий контроль	Решение задач (раздел 1)	1	5	<p>В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, владений, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условие задачи, решение которой он излагает письменно (в электронном виде) и загружает в электронную среду (ЮУрГУ 2.0). Время, отводимое на задания – 90 мин. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5 за задание. Весовой коэффициент</p>	зачет



						<p>мероприятия – 0,1.</p> <p>Критерии оценивания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- задание выполнено в полном объеме, решены все задачи (5), имеют место несущественные ошибки, которые не влияют на результат, качественно оформлено -5 баллов;</li> <li>- задание выполнено не полностью, решены 4 задачи, имеют место несущественные, нерелевантные ошибки, оформлено не качественно - 4 балла;</li> <li>- задание выполнено поверхностно, решены 3 задачи, имеют место релевантные ошибки, оформлено некачественно - 3 балла;</li> <li>- задание выполнено на 50%, решены 2 задачи, имеют место грубые экономические ошибки в расчетах, оформлено некачественно - 2 балла;</li> <li>- задание выполнено на 40%, решена 1 задача, имеют место грубые экономические ошибки в расчетах, не оформлено должным образом - 1 балл;</li> <li>- задание не выполнено - 0 баллов.</li> </ul>	
4	8	Текущий контроль	Решение задач (раздел 4)	1	5	<p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 40. Время, отводимое на тестирование 60 минут. Максимальное количество баллов, которые может получить обучающийся за прохождение тестирования - 5.</p> <p>5 баллов: Студент правильно ответил на 85-100% вопросов теста (35-40 верных ответов).</p> <p>4 балла: Студент правильно ответил на 74-84% вопросов теста (30-34 верных ответа).</p> <p>3 балла: Студент правильно ответил на 60-73% вопросов теста (24-30 верных ответов).</p> <p>2 балла: Студент правильно ответил на 60-50% вопросов теста (20-23 верных ответов).</p> <p>1 балл: Студент правильно ответил на 50-40% вопросов теста (15-19 верных ответов).</p> <p>0 баллов: Студент правильно ответил менее, чем на 40% теста (14 и менее верных ответов).</p>	зачет
5	8	Промежуточная аттестация	Итоговый тест	-	2	<p>При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной</p>	зачет

					<p>деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179).          Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 40. Время, отводимое на тестирование 60 минут.          Максимальное количество баллов, которые может получить обучающийся за прохождение тестирования - 2.          2 балла - если ответил верно на 24-30 вопросов, зачтено          1 балл - если ответил на 15-19 вопросов верно, не зачтено</p>	
--	--	--	--	--	--	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	<p>Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации проводится в форме итогового компьютерного тестирования, с автоматическим выбором вопросов. Итоговое тестирование содержит 40 вопросов, затрагивающих все разделы курса и позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 60 мин. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Максимальное количество баллов – 2. После прохождения итогового тестирования, его результаты суммируются с результатами, полученными в течение учебного семестра. Весовой коэффициент мероприятия - 1. Зачтено, если по совокупности баллов студент набрал не менее 60 % общего рейтинга обучающегося, в ином случае студент направляется на пересдачу. На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Итоговый результат проставляется в ведомость, зачетную книжку и, в конечном итоге, в приложение к диплому.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-2	Знает: - виды кризисов и причины их возникновения; - виды и задачи антикризисного управления; - этапы разработки и реализации антикризисной стратегии; - виды устойчивости организации и характеризующие её показатели; - методы, инструменты организации и проведения управленческой кризис-диагностики, критерии несостоятельности; - методы государственного антикризисного регулирования экономики	+	+	+	+	+
ПК-2	Умеет: - выделять субъективные и объективные причины возникновения кризисов; - определять целесообразность использования различных типов антикризисных стратегий; - разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу антикризисной стратегии предприятия	+	+	+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: диагностики кризисного состояния предприятия;	+	+	+	+	+

разработки антикризисной стратегии предприятия и ее преобразования в тактические решения; разработки стратегических, тактических и оперативных планов антикризисного управления									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям Гос. ун-т упр.; Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Д. В. Валовой и др.; под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 431 с.
2. Введение в специальность "Антикризисное управление" [Текст] учеб. пособие по специальности "Антикризисное управление" и "Менеджмент" Е. В. Новоселов, В. И. Романчик, А. С. Тарапанов, Г. А. Харламов. - М.: Дело, 2001. - 174, [1] с. табл.
3. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Бухгалт. учет, анализ и аудит", "Менеджмент организаций", "Менеджмент и маркетинг" Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Омега-Л, 2006. - 355, [1] с. ил.
4. Муштук, О. З. Политология [Текст] Учеб. пособие для вузов по специальности 351000 "Антикризисное управление" О. З. Муштук. - М.: Маркет ДС, 2006. - 551 с.
5. Попов, Р. А. Антикризисное управление [Текст] учеб. для вузов Р. А. Попов. - М.: Высшая школа, 2006. - 428, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Антикризисное управление предприятиями и банками [Текст] учеб. пособие для вузов по экон. и инженер. специальностям К. Г. Таль, Г. Б. Юнон, В. Г. Балашов и др. - М.: Академия народного хозяйства при Правительстве Росси, 2001
2. Антикризисное управление [Текст] учеб. пособие для техн. вузов Моск. гос. авиац. ин-т (техн. ун-т); В. Г. Крыжановский, В. И. Лапенков, В. И. Лютер и др.; под ред.: Э. С. Минаева, В. П. Панагушина. - М.: Приор, 1998. - 430 с. табл.
3. Антикризисное управление [Текст] учебник для экон. специальностей вузов Э. М. Коротков, О. Н. Александрова, А. А. Беляев и др.; под ред. Э. М. Короткова ; Гос. ун-т упр. - Изд. 2-е, доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 618, [1] с. ил. 22 см.
4. Жарковская, Е. П. Антикризисное управление [Текст] учебник Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 5-е изд., перераб. - М.: Омега-Л, 2008. - 438 с. ил.
5. Орехов, В. И. Антикризисное управление [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент орг." В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 538, [1] с.
6. Учитель, Ю. Г. Разработка управленческих решений [Текст] учеб. для вузов по специальности "Антикризисное управление" Ю. Г. Учитель, А. И.

Терновой, К. И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2007. - 383 с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:  
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Плужников, В.Г. Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Плужников, В.Г. Антикризисное управление: учебное пособие / В.Г. Плужников, С.А. Шикина; под ред. В.Г. Мохова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2016. – 112 с.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 406 с. <a href="https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-eps-468439">https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-dopmaterialy-v-eps-468439</a>
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 459 с. <a href="https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-485725">https://urait.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-485725</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -Информационные ресурсы ФИПС(бессрочно)

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной работы	118а (2)	ПК, проектор, экран, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	118а (2)	ПК, проектор, экран, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета

Лекции	118а (2)	ПК, проектор, экран, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Зачет, диф.зачет	118а (2)	ПК, проектор, экран, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета