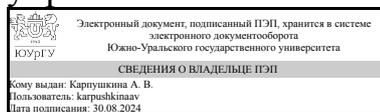


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.09.01 Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта

для направления 38.03.02 Менеджмент

уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат

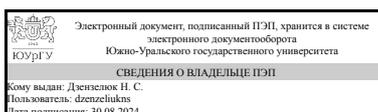
профиль подготовки Управление проектами

форма обучения заочная

кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

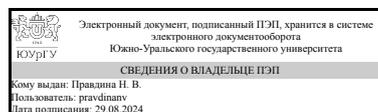
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - оказание методической помощи студентам в освоении теоретических знаний и практических навыков в организации проектного анализа, планирования и управления ресурсами. Задачи преподавания дисциплины: - дать представление о предметной области, целях, задачах проектного анализа, а также современных методиках анализа и оценки жизнеспособности и эффективности инвестиционных проектов; о роли планирования в системе разработки и управления проектами; - дать представление об основных видах научных подходах, приемах и методах проектного анализа и планирования; о концептуальной схеме, принципах оценки и показателях эффективности инвестиционных проектов; - оказать помощь студентам в получении навыков по составлению бизнес-планов и выполнению комплексного анализа инвестиционных проектов на различных стадиях его жизненного цикла.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина "Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта" призвана осветить основные вопросы и проблемы комплексного анализа инвестиционных проектов, а также управления ресурсами проекта. В рамках данной дисциплины изучаются такие виды проектного анализа, как финансовый, экономический, технический, институциональный, социальный, экологический анализ..

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Знать:методы оценки инвестиционных проектов, методы финансового планирования проектов, методы проектного анализа
	Уметь:применять методы оценки инвестиционных проектов, методы финансового планирования проектов, методы проектного анализа
	Владеть:методами оценки инвестиционных проектов, методами финансового планирования и проектного анализа
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Знать:методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, методы проектного анализа, планирования и управления ресурсами проекта
	Уметь:применять методы количественного анализа информации при принятии управленческих решений, методы проектного анализа и планирования при оценке инвестиционных проектов
	Владеть:методами количественного и качественного анализа информации при

	<p>принятии управленческих решений, методами проектного анализа и управления ресурсами проекта</p>
<p>ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p>Знать: теоретические основы проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планирования и осуществления мероприятий, распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>
	<p>Уметь: проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>
	<p>Владеть: методами проектирования организационных структур, разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планирования и осуществления мероприятий, распределения и делегирования полномочий с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>
<p>ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p>Знать: теоретические основы контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>
	<p>Уметь: контролировать реализацию бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>
	<p>Владеть: методами контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, методическим инструментарием реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.24 Управление проектами	ДВ.1.10.01 Имитационное моделирование

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.24 Управление проектами	<p>Знать: Теоретические основы планирования проекта, в том числе: построения иерархической структуры работ, организационной структуры, распределения ответственности, сетевого, календарного и ресурсного планирования. Теоретические основы формирования денежных потоков по проекту, формирования ставки дисконтирования, оценки эффективности инвестиционных проектов. Уметь: Разрабатывать сетевую и ресурсную модель проекта. Планировать денежные потоки по проекту, рассчитывать ставку дисконтирования, проводить оценку эффективности проекта. Владеть: Методами структурной декомпозиции работ по проекту, методами сетевого, календарного, ресурсного планирования проекта. Методами формирования денежных потоков, методами формирования ставки дисконтирования, методами оценки эффективности.</p>

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		9
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	128	128
Выполнение курсовой работы	30	30
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	78	78
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	20	20
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Проект как объект анализа	2	2	0	0
2	Финансовый анализ проекта	8	4	4	0
3	Виды проектного анализа	2	2	0	0
4	Планирование проекта в Microsoft Project Professional	4	0	4	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Проект как объект анализа	2
2,3	2	Финансовый анализ проекта	4
4	3	Виды проектного анализа	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Оценка эффективности инвестиционных проектов	2
2	2	Анализ рисков инвестиционных проектов	2
3	4	Календарное планирование проекта в MS Project Pro	2
4	4	Ресурсное планирование проекта в MS Project Pro	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	КМ 1-3: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 4-10: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6.	78
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	КМ 1-3: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 4-10 Правдина, Н.В. Сетевое планирование и	20

	оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6.	
Выполнение курсовой работы	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с.	30

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Мультимедийные лекции	Лекции	Мультимедийные презентации по темам и разделам дисциплины.	8

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Финансовый анализ проекта	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Контрольная работа № 1	Оценка эффективности проекта
Финансовый анализ проекта	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Контрольная работа № 2	Анализ рисков проекта
Финансовый анализ проекта	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом	Контрольная работа № 3	Оценка финансового состояния

	роли финансовых рынков и институтов		предприятия с учетом проекта
Финансовый анализ проекта	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Контрольная работа № 4	Планирование собственного проекта в Excel
Планирование проекта в Microsoft Project Professional	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Контрольная работа № 5	Календарное планирование проекта в MS Project Professional
Планирование проекта в Microsoft Project Professional	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Контрольная работа № 6	Ресурсное планирование проекта в MS Project Professional
Планирование проекта в Microsoft Project Professional	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Контрольная работа № 7	Оценка стоимости проекта в MS Project Professional
Планирование проекта в Microsoft Project Professional	ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Контрольная работа № 8	Управление реализацией проекта в MS Project Professional
Планирование проекта в Microsoft Project Professional	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Контрольная работа № 9	Планирование собственного проекта в MS Project Professional
Виды проектного анализа	ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Доклад	Доклад «Виды проектного анализа»
Финансовый анализ проекта	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений,	Выполнение курсовой работы	Задание на курсовую работу

	построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления		
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Экзамен	Вопросы для подготовки к экзамену
Все разделы	ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Экзамен	Вопросы для подготовки к экзамену
Все разделы	ПК-16 владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Экзамен	Вопросы для подготовки к экзамену
Все разделы	ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Экзамен	Вопросы для подготовки к экзамену

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
Контрольная работа № 1	Студент выполняет расчет в Excel, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 5 баллов - выполнены 5 пунктов из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок. 4 балла - выполнены 4 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок. 1 балл – выполнен 1 пункт из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок. 0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не	Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов

	<p>полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов.</p>	
Контрольная работа № 2	<p>Студент выполняет 3 пункта задания, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 3 балла - выполнены 3 задания из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 задания из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок. 1 балл – выполнено 1 задание из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок. 0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Контрольная работа № 3	<p>Студент выполняет 4 пункта задания, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 4 балла - выполнены 4 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок. 1 балл – выполнен 1 пункт из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок. 0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Контрольная работа № 4	<p>Студент выполняет 3 пункта задания, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 3 балла - выполнены 3 пункта из 3. Задание выполнено полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 пункта из 3. Задание выполнено полностью, без ошибок. 1 балл – выполнен 1 пункт из</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>

	3. Задание выполнено полностью, без ошибок. 0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов.	
Контрольная работа № 5	<p>Студент выполняет 7 заданий, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 7 баллов - выполнены 7 заданий полностью, без ошибок. 6 баллов - выполнены 6 заданий полностью, без ошибок. 5 баллов - выполнены 5 заданий полностью, без ошибок. 4 балла - выполнены 4 задания полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 задания полностью, без ошибок. 1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Контрольная работа № 6	<p>Студент выполняет 5 пунктов задания, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 5 баллов - выполнены 5 пунктов полностью, без ошибок. 4 балла - выполнены 4 пункта полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 пункта полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 пункта полностью, без ошибок. 1 балл – выполнен 1 пункт полностью, без ошибок. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Контрольная работа № 7	<p>Студент выполняет 5 пунктов задания, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 5 баллов - выполнены 5 пунктов</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60%</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>

	<p>полностью, без ошибок. 4 балла - выполнены 4 пункта полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 пункта полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 пункта полностью, без ошибок. 1 балл – выполнен 1 пункт полностью, без ошибок. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	
Контрольная работа № 8	<p>Студент выполняет 7 заданий, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 7 баллов - выполнены 7 заданий полностью, без ошибок. 6 баллов - выполнены 6 заданий полностью, без ошибок. 5 баллов - выполнены 5 заданий полностью, без ошибок. 4 балла - выполнены 4 задания полностью, без ошибок. 3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 задания полностью, без ошибок. 1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине более 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося по дисциплине менее 60%</p>
Контрольная работа № 9	<p>Студент разрабатывает свой проект в MS Project Professional: календарный план, ресурсный план, оценка стоимости проекта. Ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок. 2 балла – выполнены 2 задания полностью, без ошибок. 1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>
Доклад	<p>Студент готовит доклад и презентацию по одному из видов проектного анализа. Время доклада – 5 минут. Возможна командная работа. Данное задание выполняется согласно графика, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60% Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 % баллов</p>

	<p>редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 3 балла – в докладе изложены все основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа. 2 балла – в докладе частично отражены основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа. 1 балл – в докладе почти не отражены основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа. 0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>	
<p>Экзамен</p>	<p>Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за мероприятия текущего контроля в результате выполнения заданий, он приходит на промежуточную аттестацию. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время экзамена по билетам. В билете 2 вопроса. Время на написание ответов на вопросы - 1 час. После ответа на вопросы по билетам студенту задаются 3 дополнительных вопроса. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Критерии оценивания: 1 балл – полностью правильный и полный ответ на вопрос; 0,5 балла – частично правильный и/или неполный ответ на вопрос. Максимальное количество баллов – 5.</p>	<p>Отлично: рейтинг обучающегося на мероприятии от 85 до 100% Хорошо: рейтинг обучающегося на мероприятии от 75 до 84% Удовлетворительно: рейтинг обучающегося на мероприятии от 60 до 74% Неудовлетворительно: рейтинг обучающегося на мероприятии менее 60 %</p>
<p>Выполнение курсовой работы</p>	<p>Задание на курсовую работу выдается на первой сессии. По графику студент сдает работу преподавателю, включающую титульный лист, задание, расчетную часть и выводы. Оценивание результатов происходит в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся от 24 мая 2019 г. № 179 (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Показатели оценивания соответствия заданию: 3 балла - соответствует заданию, все расчеты выполнены верно; 2 балла - соответствует заданию, есть незначительные ошибки в расчетах; 1 балл - не полностью соответствует заданию, есть ошибки в расчетах; 0 баллов - не соответствует заданию, есть значительные ошибки в расчетах. Показатели оценивания качества пояснительной записки: 3 балла - пояснительная записка имеет логичное последовательное изложение материала с выводами; 2 балла - пояснительная записка имеет логичное последовательное изложение материала, выводы не всегда обоснованы; 1 балл - просматривается непоследовательность в изложении, нет выводов; 0 баллов - пояснительная записка не соответствует требованиям кафедры. Оценка формируется на основе</p>	<p>Отлично: рейтинг обучающегося на мероприятии от 85 до 100% Хорошо: рейтинг обучающегося на мероприятии от 75 до 84% Удовлетворительно: рейтинг обучающегося на мероприятии от 60 до 74% Неудовлетворительно: рейтинг обучающегося на мероприятии менее 60 %</p>

	<p>контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля, если студента не устраивает оценка, то он проходит защиту курсовой работы. Показатели оценивания защиты курсовой работы; 3 балла - при защите студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования; 2 балла - при защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования; 1 балл - при защите студент проявляет неуверенность, слабое знание вопросов темы; 0 баллов - студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, допускает существенные ошибки. Максимальное количество баллов - 9.</p>	
--	--	--

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
Контрольная работа № 1	Оценка эффективности проекта ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 2	Анализ рисков проекта ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 3	Оценка финансового состояния предприятия с учетом проекта ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 4	Планирование собственного проекта в Excel ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 5	Календарное планирование проекта в MS Project Professional ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 6	Ресурсное планирование в MS Project Professional ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 7	Оценка стоимости проекта в MS Project Professional ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 8	Управление реализацией проекта в MS Project Professional ФОС_ПАПиУПР.docx
Контрольная работа № 9	Планирование собственного проекта в MS Project Professional ФОС_ПАПиУПР.docx
Доклад	Доклад «Виды проектного анализа» ФОС_ПАПиУПР.docx
Экзамен	Вопросы для подготовки к экзамену ФОС_ПАПиУПР.docx
Выполнение курсовой работы	Задание к курсовой работе ФОС_ПАПиУПР.docx

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

*б) дополнительная литература:*

1. Хелдман, К. Профессиональное управление проектом [Текст] К. Хелдман ; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 5-е изд. - М.: Бином. Лаборатория знаний, 2013. - 728 с. ил.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*  
Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту приборостроительного факультета / Составители: В.С. Зинкевич, Л.А. Баев, Челябинск: Изд. ЮУрГУ, 1998. - 22 с.

### **Электронная учебно-методическая документация**

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; сост. А. В. Богомолова. — Электрон. дан. — Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Кокуева, Ж.М. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ж.М. Кокуева, В.В. Яценко. — Электрон. дан. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2015. — 17 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/103471">https://e.lanbook.com/book/103471</a>
3	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. <a href="https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_posobie_SPiOPZ.pdf">https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_posobie_SPiOPZ.pdf</a>
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000560202">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000560202</a>

### **9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса**

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. Microsoft-Office(бессрочно)
4. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	256 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.
Экзамен	265 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Лекции	265 (3)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.