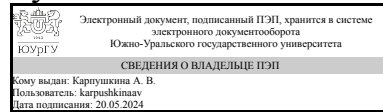


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель специальности



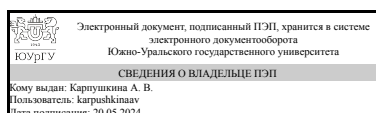
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.09 Внутрифирменное бюджетирование  
для специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
уровень Специалитет  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономическая безопасность

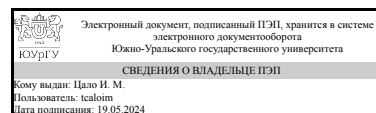
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293

Зав.кафедрой разработчика,  
Д.Экон.н., доц.



А. В. Карпушкина

Разработчик программы,  
к.Экон.н., доцент



И. М. Цало

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Внутрифирменное бюджетирование» - теоретическая и практическая подготовка обучающихся в сфере финансово-экономического планирования, контроля и регулирования потоков денежных средств предприятия, имущества предприятия и его источников, доходов и расходов предприятия, смет, приобретение знаний, умений, навыков внутрифирменного бюджетирования. Задачи дисциплины «Внутрифирменное бюджетирование»: - овладение обучающимися терминологией в области финансово-экономического планирования, контроля и регулирования потоков и запасов денежных средств предприятия и других областях, относящихся к внутрифирменному бюджетированию; - формирование у обучающихся знаний о сферах применения и назначении внутрифирменного бюджетирования, системе бюджетирования и видах бюджетов предприятия, форматах и экономических показателях бюджетов предприятия, методах составления бюджетов и расчета их показателей, бюджетном регламенте, организации и управлении процессом внутрифирменного бюджетирования; планировании, контроле и регулировании внутрифирменных бюджетов; - познание обучающимися прикладных аспектов внутрифирменного бюджетирования: установления финансовой структуры предприятия, составления бюджетов и расчета их показателей, разработки бюджетного регламента, планирования, контроля и регулирования внутрифирменных бюджетов; - овладение обучающимися компетенциями, приобретение обучающимися знаний, умений, практических навыков, связанных с внутрифирменным бюджетированием; - изучение обучающимися современных методов, технических средств, информационных технологий и опыта внутрифирменного бюджетирования.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина «Внутрифирменное бюджетирование» это одна из основополагающих дисциплин в подготовке квалифицированных специалистов в области экономической безопасности. Данный курс является составной частью учебного плана специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность». Дисциплина содержит разделы: бюджетирование - эффективная технология финансового менеджмента; виды, перечень и форма- бюджетов фирмы; калькулирование себестоимости продукции фирмы; финансовая структура и финансовая модель фирмы; организация внутрифирменного бюджетирования.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен формулировать проблемы, обосновывать актуальность и практическую значимость разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности, оценивать их эффективность.	Знает: - экономические показатели, лежащие в основе формирования системы внутрифирменного и методы их расчёта. - сущность, функции и методы бюджетирования как составляющей системы принятия управленческих решений в условиях экономического риска. Умеет: - разрабатывать мероприятия и принимать

	<p>оптимальные управленческие решения на основе соотношения целевых финансовых показателей, имеющихся ресурсов и показателей основных бюджетов фирмы для достижения максимальной экономической эффективности в работе хозяйствующего субъекта.</p> <p>Имеет практический опыт: - анализа ресурсов организации и чтения финансовой отчетности с целью оценки текущего начального состояния фирмы и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий в отношении основных и операционных бюджетов фирмы.</p>
<p>ПК-6 Способен проводить расчеты, анализировать и составлять прогноз ключевых индикаторов финансово-хозяйственной деятельности организации, определять стратегию и политику в области управления рисками для обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.</p>	<p>Знает: - содержание процесса бюджетирования организации и место в системе планирования; - методический инструментарий, прогнозирования экономических показателей, необходимых для построения системы бюджетов; - алгоритм расчета индивидуальных и обобщающих показателей текущего мониторинга и прогнозной оценки финансового состояния, а также подходы к их детальной экономической интерпретации.</p> <p>Умеет: - исходя из актуальных целей развития и деятельности фирмы определять её финансовую структуру; - устанавливать соответствующую финансовой структуре систему бюджетирования и разрабатывать поддерживающий эту систему финансовый регламент.</p> <p>Имеет практический опыт: - формировать прогноз продаж для составления бюджета продаж в системе внутрифирменного бюджетирования; - рассчитывать прогноз расходов в рамках процесса построения операционных бюджетов фирмы; - составлять в рамках формирования основных бюджетов прогнозную (плановую) финансовую отчетность, отражающую основные финансово-экономических показателей деятельности организации.</p>

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
<p>1.Ф.06 Оценка рисков в экономической безопасности, 1.О.22 Экономическая безопасность</p>	<p>1.Ф.14 Комплексный анализ хозяйственной деятельности, 1.Ф.17 Стратегические аспекты экономической безопасности, 1.Ф.16 Экономическая безопасность интернет-предпринимательства</p>

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.22 Экономическая безопасность	<p>Знает: - основные понятия и категории, характеризующие сущность экономической безопасности;- содержание этапов и методов оценки экономической безопасности государства, региона, предприятия;- способы проведения специальных исследований в целях определения потенциальных и реальных угроз экономической безопасности., - основные сведения хозяйственного, налогового, бюджетного учетов, необходимые для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности. Умеет: - анализировать состояние экономической безопасности государства, региона и фирмы;- проводить расчеты показателей экономической безопасности хозяйствующих субъектов;- принимать экономически и финансово обоснованные решения по обеспечению экономической безопасности государства, региона, предприятия., - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в учетно-отчетной документации, использовать полученные сведения для принятия решений по предупреждению, локализации и нейтрализации угроз экономической безопасности. Имеет практический опыт: - применения методов оценки уровня экономической безопасности и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности государства, региона, предприятия., - анализа и интерпретации финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в учетно-отчетной документации, использования полученных сведений для оценки эффективности и прогнозирования финансово-хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, а также выявления, предупреждения, локализации и нейтрализации внутренних и внешних угроз и рисков.</p>
1.Ф.06 Оценка рисков в экономической безопасности	<p>Знает: - методы расчета финансово-экономических показателей при выявлении, оценке и прогнозировании рисков деятельности организации., - сущность риска как экономической и управленческой категории в т.ч. с точки зрения международных и отечественных стандартов;- классификацию рисков и угроз экономической безопасности организации по различным критериям;- методы оценки вероятности наступления риска и ожидаемого ущерба в деятельности хозяйствующих субъектов;-методические подходы к сравнению риска по совокупной оценке влияния на уровень</p>

	<p>экономической безопасности хозяйствующего субъекта., - основные стратегические подходы к управлению рисками организации;- основные инструменты управления рисками хозяйствующих субъектов. Умеет: - прогнозировать показатели рисков и обосновывать уровень достоверности построенного прогноза , - идентифицировать риски деятельности хозяйствующих субъектов;- оценивать вероятность наступления и ожидаемый ущерб от реализации рисков деятельности хозяйствующих субъектов;- проводить сравнительный анализ рисков деятельности хозяйствующих субъектов., - применять инструментарий снижения и оптимизации рисков организации. Имеет практический опыт: - оценки вероятности попадания экономических показателей деятельности организации в рискованный и угрожающий диапазон, - построения реестра рисков для идентификации рисков и систематизации результатов оценки и обработки рисков;- оценки вероятности наступления риска и ожидаемого ущерба экономической безопасности, построения карты рисков (матрицы рисков) по критериям вероятности реализации и потенциальной угрозы., - разработки управленческих решений в отношении управления рисками на основе ранее проведенной оценки риска.</p>
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		7	
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144	
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64	
Лекции (Л)	32	32	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5	
Подготовка к текущему контролю	60	60	
Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен)	9,5	9.5	
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Бюджетирование – Эффективная технология финансового менеджмента	6	4	2	0
2	Виды, перечень и формат бюджетов фирмы	30	10	20	0
3	Калькулирование себестоимости продукции фирмы.	6	4	2	0
4	Финансовая структура и финансовая модель фирмы	12	6	6	0
5	Организация внутрифирменного бюджетирования	10	8	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение. Цель и задачи дисциплины. Методология дисциплины. Значение, роль и место дисциплины в программе подготовки специалистов. Содержание дисциплины.	2
2	1	Бюджетирование – Эффективная технология финансового менеджмента. Понятие бюджетирования как технологии планирования, учёта, контроля и регулирования финансовых потоков. Понятие бюджета как финансового плана. Назначение бюджетирования. Бюджетирование как основа: целеполагания в деятельности и развитии фирмы и её подразделений, планирования и принятия управленческих решений в области деятельности, развития и финансов фирмы, оценки финансовой состоятельности фирмы и эффективности управленческих решений, укрепления финансовой дисциплины и консолидации усилий сотрудников фирмы на достижении поставленных целей и осуществлении миссии фирмы. Система целей бюджетирования: миссия, цели и целевые показатели финансовой сферы деятельности фирмы.	2
3	2	Виды, перечень и формат бюджетов. Обзор основных основных бюджетов фирмы, обзор операционных и специальных бюджетов фирмы.	2
4	2	Основные бюджеты (бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств, баланс имущества предприятия и его источников).	2
5	2	Операционные бюджеты (бюджет продаж, бюджет прямых материальных затрат, бюджет затрат на оплату труда, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет управленческих расходов, бюджет коммерческих расходов и т.п.).	2
6	2	Вспомогательные бюджеты (бюджет налоговых платежей, бюджет платежей по кредитам, бюджет капитальных вложений инвестиций) и др.), дополнительные (специальные) бюджеты (бюджет распределения прибыли, бюджеты отдельных программ, проектов, мероприятий и т.п.) фирмы.	2
7	2	Понятие формата бюджета. Требования к формату бюджетов фирм: соответствие международным стандартам финансового учёта, совместимость с системой бухгалтерского учёта фирмы, учёт специфики бизнеса (вида деятельности) фирмы, предоставление широких возможностей анализа деятельности и развития фирмы. Форматы основных бюджетов фирмы. Понятие смет. Различия бюджетов и смет.	2
8	3	Калькулирование себестоимости продукции фирмы. Методы калькулирования себестоимости. Полное и неполное калькулирование себестоимости продукции.	2

9	3	Проблема распределения косвенных статей расходов при полном калькулировании себестоимости продукции. Базы распределения косвенных статей расходов.	2
10	4	Финансовая структура фирмы. Понятие финансовой структуры фирмы как совокупности объектов и субъектов внутрифирменного бюджетирования, их финансово-информационные связи и применяемые в управлении финансов бюджеты и сметы. Организационная структура фирмы: принципы построения; производственные, вспомогательные и обслуживающие подразделения их финансово-информационные связи (информационные потоки).	2
11	4	Объекты внутрифирменного бюджетирования: Бизнес-единицы БЕ, Центры финансовой ответственности ЦФО, Центры финансового учёта ЦФУ, Места возникновения затрат МВЗ, как подразделения финансовой структуры фирмы: понятие и критерии выделения (Продуктовая, территориальная и административная обособленность).	2
12	4	Субъекты внутрифирменного бюджетирования: планово-экономический отдел, бухгалтерия, финансовый отдел, отдел снабжения и сбыта, отдел маркетинга, экономисты БЕ, ЦФО, ЦФУ, МВЗ. Примеры подразделений финансовой структуры фирмы.	2
13	5	Организация внутрифирменного бюджетирования. Внутрифирменный бюджетный процесс как деятельность менеджеров и сотрудников фирмы по разработке (включая проверку, корректировку и утверждение бюджетов), учёту, контролю и регулированию исполнения бюджетов фирмы.	2
14	5	Бюджетный регламент. Бюджетный период. Бюджетный цикл, шаг бюджетирования.	2
15	5	Информационные потоки и документооборот системы внутрифирменного бюджетирования. Информационная база внутрифирменного бюджетирования: нормативные показатели внутрифирменного бюджетирования, форматы и методики разработки внутрифирменных бюджетов, положения.	2
16	5	Информационные технологии бюджетирования. Современные программные продукты финансового менеджмента. Опыт применения внутрифирменного бюджетирования.	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Бюджетирование – Эффективная технология финансового менеджмента. Понятие бюджетирования как технологии планирования, учёта, контроля и регулирования финансовых потоков. Понятие бюджета как финансового плана. Назначение бюджетирования. Бюджетирование как основа: целеполагания в деятельности и развитии фирмы и её подразделений, планирования и принятия управленческих решений в области деятельности, развития и финансов фирмы, оценки финансовой состоятельности фирмы и эффективности управленческих решений, укрепления финансовой дисциплины и консолидации усилий сотрудников фирмы на достижении поставленных целей и осуществлении миссии фирмы. СЕМИНАР.	2
2	2	Практическое занятие по составлению основных бюджетов на упрощенном примере	2
3-5	2	Практическое занятие. Разработка бюджета продаж и бюджета погашения дебиторской задолженности с учетом сезонности	6
6-8	2	Практическое занятие. Работа над проектом по разработке комплексного	6

		бюджета: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат фирмы	
9-11	2	Практическое занятие. Работа над проектом по разработке комплексного бюджета: разработка бюджета прямых трудовых затрат фирмы, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет оплаты общепроизводственных расходов	6
12	3	Практическое занятие. Работа над проектом по разработке комплексного бюджета: разработка бюджета калькулирования себестоимости продукции, бюджета коммерческих и управленческих расходов	2
13-15	4	Практическое занятие. Работа над проектом по разработке комплексного бюджета: разработка бюджета операционных доходов и расходов фирмы, системы бюджетов по налоговым отчислениям, разработка бюджета движения денежных средств, бюджет по финансовому решению, прогнозный баланс	6
16	5	Информационные технологии бюджетирования. Современные программные продукты финансового менеджмента. Опыт применения внутрифирменного бюджетирования. СЕМИНАР.	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к текущему контролю	ЭУМД: Методическое пособие, осн. лит-ра 1 (с.7-45), осн.лит-ра 2 (с. 3-97), доп. лит-ра 1,2,3	7	60
Подготовка к промежуточной аттестации (экзамен)	ЭУМД: Методическое пособие, осн. лит-ра 1 (с.7-45), осн.лит-ра 2 (с. 3-97), доп. лит-ра 1,2,3	7	9,5

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	7	Текущий контроль	Реферат	0,1	5	Студенту предлагается на выбор 110 тем из разных разделов внутрифирменного бюджетирования. Студент самостоятельно выбирает тему. Темы внутри одной группы повторяются	экзамен



						<p>не могут. Объем реферата составляет не менее 10 страниц печатного текста формата А4. Максимальное количество баллов за реферат - 5.</p> <p>Критерии выставления баллов:</p> <p>5 балла - тема реферата раскрыта полностью, работа оформлена в соответствии с Методическими указаниями к оформлению печатных работ студентов, изложение материала логично, имеются выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.</p> <p>4 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, имеются выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.</p> <p>3 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.</p> <p>2 балла - тема реферата раскрыта полностью, имеются нарушения при оформлении работы (незначительные), изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.</p> <p>1 балл - тема реферата раскрыта неполностью, имеются грубые нарушения при оформлении работы, изложение материала логично, отсутствуют выводы, даны ссылки не менее, чем на 10 литературных источников.</p> <p>0 баллов - не соблюден ни один из критериев либо реферат отсутствует.</p>	
2	7	Текущий контроль	Текущий тест 1	0,1	10	<p>Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения соответствующего раздела (разделов) дисциплины. Студенту предоставляется 10 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 10.</p>	экзамен
3	7	Текущий контроль	Текущий тест 2	0,1	10	<p>Текущее тестирование проводится на компьютере по результатам освоения</p>	экзамен

						соответствующего раздела (разделов) дисциплины. Студенту предоставляется 10 случайных вопросов из банка вопросов. Время отведенное на проведение тестирования - 10 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 10. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
4	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 1	0,1	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания "Задание 1 Разработка бюджета продаж и бюджета погашения дебиторской задолженности с учетом сезонности", которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:</p> <p>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах)</p> <p>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют</p> <p>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц</p> <p>Максимальное количество баллов – 2</p>	экзамен
5	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 2	0,1	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания "Задание 2. Разработка комплексного бюджета бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых материальных затрат фирмы" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:</p> <p>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах)</p> <p>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют</p>	экзамен

						ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют 0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц Максимальное количество баллов – 2	
6	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 3	0,1	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 3. Разработка бюджета прямых трудовых затрат фирмы, бюджет общепроизводственных расходов, бюджет оплаты общепроизводственных расходов" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:</p> <p>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах)</p> <p>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют</p> <p>0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц</p> <p>Максимальное количество баллов – 2</p>	экзамен
7	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 4	0,1	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания " Задание 4. Разработка бюджета калькулирования себестоимости продукции, бюджета коммерческих и управленческих расходов" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ:</p> <p>2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах)</p> <p>1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей),</p>	экзамен

						<p>выводы отсутствуют 0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц Максимальное количество баллов – 2</p>	
8	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 5	0,1	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания "Задание 5. Разработка бюджета операционных доходов и расходов фирмы, системы бюджетов по налоговым отчислениям" выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ: 2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах) 1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют 0 баллов - работа не представлена или представлена, но с частичным заполнением таблиц Максимальное количество баллов – 2</p>	экзамен
9	7	Текущий контроль	Проверка практического занятия 6	0,2	2	<p>В рамках выполнения практических заданий, структура и содержание которых раскрыты в методических указаниях, студент заполняет форму практического задания «Задание 6. Разработка бюджета движения денежных средств, бюджет по финансовому решению, прогнозный баланс» выполняемого в рамках сквозного задания по расчету проекта бюджета организации, которую он загружает в Электронный ЮУрГУ 2.0. Критерии оценивания загруженных бланков работ: 2 балла - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), корректно (отсутствуют ошибки в расчетах) 1 балл - расчеты выполнены в полном объеме (заполнены все таблицы), не совсем корректно (присутствуют ошибки в расчетах 2-3 показателей), выводы отсутствуют 0 баллов - работа не представлена или</p>	экзамен

						представлена, но с частичным заполнением таблиц Максимальное количество баллов – 2	
10	7	Промежуточная аттестация	Контрольное мероприятие (итоговое тестирование по курсу)	-	20	Контрольно-рейтинговое мероприятие проводится в форме итогового компьютерного тестирования, с автоматическим выбором вопросов. Итоговое тестирование содержит 20 вопросов, затрагивающих все разделы курса и позволяющих оценить сформированность компетенций. На ответы отводится 30 мин. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 20.	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине "Внутрифирменное бюджетирование" на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Оценка по дисциплине вносится в «Приложение к диплому специалиста».	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ПК-2	Знает: - экономические показатели, лежащие в основе формирования системы внутрифирменного и методы их расчёта. - сущность, функции и методы бюджетирования как составляющей системы принятия управленческих решений в условиях экономического риска.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-2	Умеет: - разрабатывать мероприятия и принимать оптимальные					+	+	+	+	+	+

	управленческие решения на основе соотношения целевых финансовых показателей, имеющихся ресурсов и показателей основных бюджетов фирмы для достижения максимальной экономической эффективности в работе хозяйствующего субъекта.																	
ПК-2	Имеет практический опыт: - анализа ресурсов организации и чтения финансовой отчетности с целью оценки текущего начального состояния фирмы и обоснования практической значимости разрабатываемых мероприятий в отношении основных и операционных бюджетов фирмы.																	
ПК-6	Знает: - содержание процесса бюджетирования организации и место в системе планирования; - методический инструментарий, прогнозирования экономических показателей, необходимых для построения системы бюджетов; - алгоритм расчета индивидуальных и обобщающих показателей текущего мониторинга и прогнозной оценки финансового состояния, а также подходы к их детальной экономической интерпретации.																	
ПК-6	Умеет: - исходя из актуальных целей развития и деятельности фирмы определять её финансовую структуру; - устанавливать соответствующую финансовой структуре систему бюджетирования и разрабатывать поддерживающий эту систему финансовый регламент.																	
ПК-6	Имеет практический опыт: - формировать прогноз продаж для составления бюджета продаж в системе внутрифирменного бюджетирования; - рассчитывать прогноз расходов в рамках процесса построения операционных бюджетов фирмы; - составлять в рамках формирования основных бюджетов прогнозную (плановую) финансовую отчетность, отражающую основные финансово-экономических показателей деятельности организации.																	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

*а) основная литература:*

Не предусмотрена

*б) дополнительная литература:*

Не предусмотрена

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Внутрифирменное бюджетирование [Текст] : метод. указания для специальности 38.05.01 "Экон. безопасность" / Ю. А. Голиков.- Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018.-24 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Внутрифирменное бюджетирование [Текст] : метод. указания для специальности 38.05.01 "Экон. безопасность" / Ю. А. Голиков.- Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018.-24 с.

## Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] : учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" / В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Л. А. Баева. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017 <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000562104">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000562104</a>
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Вагина Н.Д. Внутрифирменное бюджетирование : учебно-методическое пособие / Н. Д. Вагина ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кузбасский государственный технический университет имени Т. Ф. Горбачева. - Кемерово, 2020. - 98 с. - ISBN 978-5-00137-171-7 <a href="https://e.lanbook.com/book/163560">https://e.lanbook.com/book/163560</a>
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Заслонов, В. Г. Финансовое планирование и бюджетирование [Текст] : раб. тетрадь (тестовые задания) для направлений 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" (бакалавриат) / В. Г. Заслонов ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Финансы, денежное обращение и кредит ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 <a href="http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561416">http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561416</a>
4	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Новосад, В. М. Планирование и бюджетирование на предприятии [Текст] : метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" / В. М. Новосад, А. С. Камалова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами . - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 <a href="http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561401">http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561401</a>
5	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Заслонов, В. Г. Финансовое планирование и бюджетирование [Текст] : учеб. пособие / В. Г. Заслонов ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Финансы, денежное обращение и кредит ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2018 <a href="http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561430">http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561430</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. -LibreOffice(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий

Контроль самостоятельной работы	141 (3б)	Компьютерное оборудование на 20 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart- доска, мультимедиа-проектор.
Экзамен	113 (3б)	Компьютерное оборудование на 24 рабочих места с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: моноблок с доступом в сеть Интернет, Smart- доска, мультимедийная панель, специализированный информационно-аналитический программный комплекс.
Практические занятия и семинары	141 (3б)	Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран.
Самостоятельная работа студента	126 (3б)	Компьютерное оборудование на 27 рабочих мест с доступом в сеть Интернет, рабочее место преподавателя: монитор, компьютер с доступом в сеть Интернет, учебная доска, мультимедиа-проектор, экран.
Лекции	142 (3б)	Рабочее место преподавателя: компьютер с выходом в Интернет, монитор. Учебная доска, экран, мультимедиа-проектор, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).