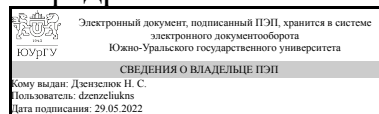


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



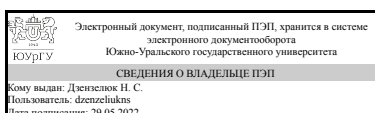
Н. С. Дзензелюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.15.01 Логистика и прокьюремент проекта
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и
организаций
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

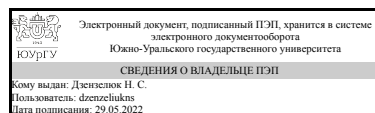
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., заведующий
кафедрой



Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Цели изучения дисциплины «Логистика и прокьюремент проекта»: на основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания о логистике и прокьюременте проекта, стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании, в том числе для управления проектом на этапе планирования и управления рисками. Ознакомить с современными инструментами логистического планирования и управления с учетом планирования закупок, контрактов и управления рисками на различных этапах жизненного цикла проекта. Задачи дисциплины: - раскрыть теоретические аспекты логистики и прокьюремента проекта для управления проектом; - сформировать представление о стратегии развития логистической деятельности компании; - научить использовать инструменты логистического планирования и управления; - научить разрабатывать стратегию развития логистической деятельности компании и систему управления рисками при оказании логистических услуг.

Краткое содержание дисциплины

В процессе обучения будущие специалисты будут изучать планирование, организацию, управление, контроль и регулирование материальных и сопутствующих потоков в процессах снабжения, производства и реализации готовой продукции. Изучат процессы диспетчирования материально-технического снабжения. Отдельное внимание в курсе уделяется изучению основ теории контрактов, теоретическим аспектам организации закупок, изучению различных способов организации аукционов, их преимуществ и недостатков.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: теоретические аспекты логистики и прокьюремента проекта для управления проектом на этапе планирования и управления рисками Умеет: использовать на практике инструменты логистического планирования и управления с учетом планирования закупок, контрактов и управления рисками на различных этапах жизненного цикла проекта Имеет практический опыт: применения инструментов логистического планирования и управления, разработки плана закупок и управления контрактами на разных этапах жизненного цикла проекта
ПК-1 Способен разрабатывать стратегию развития операционного направления логистической деятельности компании, коммерческую политику и систему управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	Знает: теоретические основы логистики и прокьюремента проекта, стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании Умеет: разрабатывать стратегию развития логистической деятельности компании и систему

	управления рисками при оказании логистических услуг Имеет практический опыт: описания плана закупок проекта, в том числе в рамках стратегии развития логистической деятельности
--	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Проектирование бизнес-экосистем, Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Проектирование бизнес-экосистем	Знает: - понятие, виды и структуру бизнес-моделей, процессы трансформации современных бизнес-моделей в сторону экосистем;- понятие бизнес-экосистемы, цели ее формирования, требования и критерии трансформации организации в «центр экосистемы», типы рыночных игроков, способных перейти к бизнес-экосистеме;- основные драйверы и закономерности развития бизнес-экосистем в мире и России, истории успеха и неудач при создании бизнес-экосистем;- современные инструменты управления на этапах жизненного цикла бизнес-экосистемы;- основные элементы проектирования бизнес-экосистемы Умеет: - разрабатывать проект создания на основе цепочки создания ценности бизнес-экосистемы; - формировать и анализировать клиентские базы данных;- проводить расчеты эффективности проекта создания бизнес-экосистемы на предынвестиционной стадии;- применять инструменты прогнозирования и управления рисками функционирования бизнес-экосистемы Имеет практический опыт: - разработки укрупненного проекта создания бизнес-экосистемы; - выбора наиболее адекватных инструментов управления бизнес-экосистемой на различных этапах ее жизненного цикла;- выявления и оценки эффектов функционирования бизнес-экосистемы на различных этапах ее жизненного цикла
Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Знает: теоретические основы управления проектом, механизмы и методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения

	<p>в зависимости от организационной структуры управления проектом, методики сбора, анализа, систематизации, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа</p> <p>Умеет: формировать управленческие решения на всех этапах жизненного цикла проекта, формировать команду проекта и выбирать организационную структуру в зависимости от особенностей проекта, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами</p> <p>Имеет практический опыт: принятия управленческих решений на всех этапах жизненного цикла проекта, формирования команды проекта и организации ее работы для достижения поставленной цели, сбора, систематизации и представления информации для бизнес-анализа</p>
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 18,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		4	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12	
Лекции (Л)	4	4	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	89,75	89,75	
Решение задач	20	20	
Подготовка к практическим занятиям	22	22	
Разработка стратегии развития логистической деятельности компании. План управления проектом	20	20	
Подготовка к экзамену	27,75	27,75	
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-		зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Логистика. Функциональные области логистики	1	1	0	0
2	Производственно-логистические концепции и	3	1	2	0

	технологии				
3	Экономико-математические методы в логистике	5	1	4	0
4	Основы теории контрактов. Аукционы.	3	1	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Логистика. Функциональные области логистики	1
1	2	Производственно-логистические концепции и технологии	1
2	3	Экономико-математические методы в логистике	1
2	4	Основы теории контрактов. Аукционы.	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Производственно-логистические концепции и технологии	2
2,3	3	Экономико-математические методы в логистике	4
4	4	Основы теории контрактов. Аукционы.	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Решение задач	Гаджинский, А. М. Практикум по логистике : учебное пособие / А. М. Гаджинский. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 320 с. — ISBN 978-5-394-02363-7. — Текст : электронный - 21-28, 45-51, 64-66, 132-143	4	20
Подготовка к практическим занятиям	1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - глава 15 2. Гаджинский, А. М. Практикум по логистике : учебное пособие / А. М. Гаджинский. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 320 с. — ISBN 978-5-394-02363-7. — Текст : электронный - стр. 9-21,35,74,132	4	22
Разработка стратегии развития логистической деятельности компании. План управления проектом	1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - глава 15, 12,13	4	20

Подготовка к экзамену	1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. - глава 15 2. Шиндина Т.А. Логистика: учебное пособие/ Т.А. Шиндина. - Изд центр ЮУрГУ, 2015. - 100 с. - стр.7-15,17-28,29-32,43-50,56-62,63-67,75-79 3. Нехода, Е.В. Опорный материал к курсу лекций «Логистика» (в схемах, таблицах, определениях). [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Томск : ТГУ, 2011. — 90 с. - стр.4-89	4	27,75
-----------------------	--	---	-------

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Тест 1	1	10	Студент выполняет тест по теме 1. Тест содержит 10 вопросов, на выполнение дается 20 минут. Критерии оценивания: верный ответ на вопрос - 1 балл; неверный ответ на вопрос - 0 баллов.	зачет
2	4	Текущий контроль	Решение задач	1	25	Каждый студент решает 5 транспортных задач в соответствии с заданием. Решение каждой задачи студент размещает в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания каждой задачи: 5 баллов - задача решена верно; 4 балла - имеются незначительные ошибки в расчетах, формулы применены верно; 3 балла - ход решения задачи верный, имеются ошибки в интерпретации результата; 2 балла - ход решения задачи верный, отсутствует интерпретация результата; 1 балл - существенные ошибки в расчетах, отсутствует интерпретация результатов; 0 баллов - задача не решена.	зачет
3	4	Текущий контроль	Разработка стратегии развития логистической деятельности	1	7	Каждый студент разрабатывает стратегию развития логистической деятельности компании в соответствии с заданием. Критерии начисления баллов: стратегия разработана,	зачет

			КОМПАНИИ			оформлена, соответствует заданию и прикреплена вовремя - 2 балла; стратегия разработана, оформлена, прикреплена в курс, соответствует заданию, прикреплена в курс с нарушением сроков - 1 балл; при разработке стратегии был проведен анализ рисков при оказании логистических услуг - 2 балла; при разработке стратегии разработан план минимизации рисков при оказании логистических услуг - 2 балла; работа не выполнена/выполнен не тот вариант - 0 баллов.	
4	4	Текущий контроль	План управления проектом	1	7	Студент разрабатывает документ по проекту (собственный проект/проект рассматриваемый в рамках других дисциплин): План управления проектом. Основной акцент в плане должен быть на раздел "план управления контрактами и поставками", остальные разделы заполняются кратко (для получения информации о проекте). Документ студент прикрепляет в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов: разделы заполнены и дают представление о проекте, раздел "план управления контрактами и поставками" заполнен подробно, прослеживается четкая связь с проектом - 5 баллов; разделы заполнены, дают представление о проекте, раздел "план управления контрактами и поставками" заполнен обзорно, плохо прослеживается связь с проектом - 4 балла; разделы заполнены/не заполнены, но не дают представление о проекте, раздел "план управления контрактами и поставками" заполнен - 3 балла; разделы заполнены, но не дают представление о проекте, раздел "план управления контрактами и поставками" не заполнен - 2 балла; работа прикреплена в срок - 2 балла; работа прикреплена с нарушением сроков - 1 балл; работа не сдана - 0 баллов;	зачет
5	4	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	3	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным. Проводится в виде устного ответа по билетам. Каждый билет содержит 3 вопроса по дисциплине. Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на каждый вопрос из билета - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос из билета - 0 баллов. Мероприятие	зачет

					промежуточной аттестации проходит во время зачета.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основании полученных баллов за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Студент может получить зачет на основании сформированного рейтинга или улучшить свой результат	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: теоретические аспекты логистики и прокьюреента проекта для управления проектом на этапе планирования и управления рисками	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: использовать на практике инструменты логистического планирования и управления с учетом планирования закупок, контрактов и управления рисками на различных этапах жизненного цикла проекта		+		+	+
УК-2	Имеет практический опыт: применения инструментов логистического планирования и управления, разработки плана закупок и управления контрактами на разных этапах жизненного цикла проекта		+		+	+
ПК-1	Знает: теоретические основы логистики и прокьюреента проекта, стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании	+	+	+	+	+
ПК-1	Умеет: разрабатывать стратегию развития логистической деятельности компании и систему управления рисками при оказании логистических услуг			+		+
ПК-1	Имеет практический опыт: описания плана закупок проекта, в том числе в рамках стратегии развития логистической деятельности				+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Васильев, Е. Ж. Логистика [Текст] конспект лекций по направлению 080100 "Экономика" и др. Е. Ж. Васильев, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 42, [2] с. ил.
2. Логистика. Интеграция и оптимизация логистических бизнес-процессов в цепях поставок [Текст] В. В. Дыбская и др.; под ред. В. И. Сергеева ; Междунар. центр логистики (МЦЛ). - М.: ЭКСМО, 2014. - 939, [1] с. ил., табл.
3. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Логистика [Текст] учебник для вузов по специальности "Менеджмент" Б. А. Аникин, В. В. Дыбская, А. А. Колобов и др.; под ред. Б. А. Аникина ; Гос. ун-т упр. и др. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2008. - 367 с. ил.

2. Григорьев, М. Н. Логистика : Продвинутый курс. Учебник для магистров [Текст] учебник для экон. специальностей вузов М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2014. - 734 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Логистика: Экономика. Производство. Транспорт. Распределение. Маркетинг : ежекв. журн. / ООО "Журн. "Тара и упаковка" М.
2. Российский экономический журнал, - М.: АНО «Академия менеджмента и бизнес-администрирования». Периодичность: 6 номеров в год.
3. Логистика сегодня : ежемесячный журн. / ЗАО "Изд. дом "Гребенников" М.

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ,
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ,
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Нехода, Е.В. Опорный материал к курсу лекций «Логистика» (в схемах, таблицах, определениях). [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Томск : ТГУ, 2011. — 90 с. http://e.lanbook.com/book/45019
2	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Шиндина Т.А. Логистика: учебное пособие/ Т.А. Шиндина. - Изд центр ЮУрГУ, 2015. - 100 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000530618
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства	Гаджинский, А. М. Практикум по логистике : учебное пособие / А. М. Гаджинский. — 9-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 320 с. — ISBN 978-5-394-02363-7. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/93547

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет, диф. зачет	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Лекции	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Пересдача	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, проектор, интерактивная доска