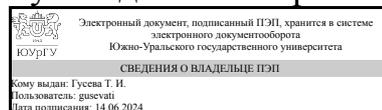


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



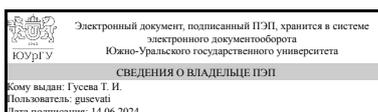
Т. И. Гусева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ФД.02 Антикризисное управление
для направления 38.03.01 Экономика
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Экономика и право

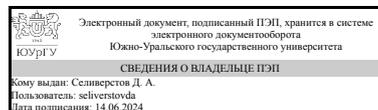
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Т. И. Гусева

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



Д. А. Селиверстов

1. Цели и задачи дисциплины

Цель курса «Антикризисное управление» направлено на формировании у студентов базовых знаний теоретических основ и практических навыков в области антикризисного управления в условиях рыночной экономики. В процессе изучения курса студенты знакомятся с основными терминами, понятиями, законодательством в области несостоятельности (банкротства), оценки бизнеса и недвижимости. Студенты должны изучить причины несостоятельности и диагностику банкротства предприятия.

Краткое содержание дисциплины

Общая характеристика кризисных явлений в экономике. Правовые аспекты банкротства предприятия. Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса. Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием. Методические основы антикризисного управления предприятием. Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	Знает: основные понятия и категории менеджмента качества, современные концепции и методы управления качеством Умеет: анализировать состояние системы управления качеством на предприятии и в организации; формулировать цели и политику управления качеством в организации; принимать управленческие решения в области качества и оценивать их эффективность Имеет практический опыт: применения методов и инструментов управления качеством;

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.20 Lean-технологии и система менеджмента качества, 1.О.21 Инвестиции и инвестиционный анализ, 1.О.17 Маркетинг, Учебная практика (ориентированная, цифровая) (4 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
------------	------------

<p>1.О.21 Инвестиции и инвестиционный анализ</p>	<p>Знает: сущность инвестиций в реальные активы и их экономическое значение; понятия и этапы создания инвестиционного проекта; методы, применяемые при учете факторов времени, инфляции, ликвидности и риска; теоретические основы современного реального и портфельного инвестирования; базовые понятия и принципы, используемые при анализе эффективности инвестиций; методы анализа эффективности финансовых инвестиций; механизмы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта Умеет: организовать работу по всем этапам инвестиционного анализа; рассчитывать денежные потоки в процессе инвестирования; вычислять наращенную стоимость инвестиций при вложении их на условиях простых и сложных процентов; проводить расчеты по учету факторов времени, инфляции, ликвидности и риска в управления финансовыми ресурсами; применять инвестиционный анализ при различных условиях инвестирования и финансирования; разрабатывать бизнес-план инвестиционного проекта, в том числе создания и развития новых направлений деятельности и организаций Имеет практический опыт: формирования и обоснования организационно-управленческих решений на основе оценки окупаемости инвестиционных проектов; сравнения альтернативных проектов с учетом настоящей и будущей стоимости денежных средств; формирования инвестиционного портфеля на основе инвестиционного анализа; анализа и оценки инвестиционных рисков</p>
<p>1.О.20 Lean-технологии и система менеджмента качества</p>	<p>Знает: принципы бережливого производства; методы аудита производственных систем и оценки их эффективности с учетом требований бережливого производства; инструменты бережливого производства (Lean-технологии); Умеет: проводить анализ первичной информации по состоянию производственного потока в организации; структурировать производственные потоки создания ценности в организации; определять масштабы внедрения бережливого производства при разработке проекта; формировать алгоритм внедрения и оценивать результаты реализации бережливого производства в проектах; применять инструментарий бережливого производства (Lean-технологии), направленный на определение, устранение и предупреждение восьми видов потерь; оценивать экономическую эффективность внедрения мероприятий по бережливому производству в проектах; Имеет практический опыт: проведения диагностики состояния производственной системы и оценки ее эффективности с учетом требований</p>

	бережливого производства; применения инструментов и методов организации бережливого производства
1.О.17 Маркетинг	<p>Знает: методологию маркетинговых исследований, виды маркетинговой информации и требования к ней, источники маркетинговой информации, способы сбора, анализа и обработки данных, для решения профессиональных задач в процессе организационно-управленческой деятельности, маркетинговые подходы и инструменты принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p> <p>Умеет: определять цели и задачи маркетинговых исследований, виды необходимой маркетинговой информации, определять рациональную технологию получения и обработки маркетинговой информации, в том числе современными инструментами и интеллектуальными информационно-аналитическими системами, обобщать результаты исследований для выработки решений профессиональных задач, определять рациональное использование программного обеспечения для создания отчетов о состоянии элементов маркетинговой среды, определять и предлагать обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; выявлять и оценивать новые рыночные возможности, в том числе для разработки бизнес-плана</p> <p>Имеет практический опыт: планирования маркетинговых исследований, выбора методики и осуществления сбора вторичной и первичной маркетинговой информации, в том числе с использованием современных информационно-аналитических систем; обработки информации с использованием информационных технологий и представления результатов исследований для выработки рекомендаций для решения профессиональных задач, применения маркетингового инструментария в целях принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, в том числе выявления и оценки новых рыночных возможностей для разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности и организаций</p>
Учебная практика (ориентированная, цифровая) (4 семестр)	<p>Знает: особенности построения и использования информационно-коммуникационных технологий с учетом требований информационной безопасности; современные программные средства и информационные технологии, позволяющие решать широкий круг профессиональных задач, инструменты принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности, требования к</p>

решению поставленных профессиональных задач при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами, современные информационные технологии и принципы их работы при решении задач профессиональной деятельности, принципы протекания экономических процессов и принципы принятия на основе экономических показателей управленческих решений с учетом динамичности среды, источники профессиональной информации на иностранном языке; современные коммуникационные технологии, включая интернет, электронную почту и цифровые программные продукты, в том числе на русском и иностранном языках при поиске и анализе информации, презентации результатов в рамках задач, поставленных руководителем практики Умеет: решать профессиональные задачи в области экономики и управления с помощью разных программных средств; использовать современные программные средства и информационные технологии при решении профессиональных задач, определять и предлагать обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, грамотно решать поставленные профессиональные задачи, исходя из поставленных целей при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами, обоснованно выбирать современные информационные технологии при решении задач профессиональной деятельности, применять методы разработки и принятия управленческих решений в практической деятельности, работать с источниками релевантной информации на иностранном языке; использовать современные коммуникационные технологии, включая интернет, электронную почту и цифровые программные продукты, в том числе на русском и иностранном языках при поиске и анализе информации, презентации результатов в рамках задач, поставленных руководителем практики Имеет практический опыт: использования современных информационных технологий и программных средств, включая средства для работы с крупными массивами данных, для решения профессиональных задач, систематизации и учета последствий принятых организационно-управленческих решений, применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности., выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, использования современных коммуникационных технологий, включая интернет, электронную

	почту и цифровые программные продукты, в том числе на русском и иностранном языках при поиске и анализе информации, презентации результатов в рамках задач, поставленных руководителем практики
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 84 ч., 52,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		8	
Общая трудоёмкость дисциплины	84	84	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	16	16	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	31,75	31,75	
Подготовка к зачету	30	30	
Изучение и конспектирование тем, не выносимых на лекционные и практические занятия	1,75	1.75	
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике	6	2	4	0
2	Правовые аспекты банкротства предприятия	6	2	4	0
3	Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса	6	2	4	0
4	Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием	6	2	4	0
5	Методические основы антикризисного управления предприятием	12	4	8	0
6	Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии	12	4	8	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике	2
2	2	Правовые аспекты банкротства предприятия	2

3	3	Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса	2
4	4	Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием	2
5	5	Методические основы антикризисного управления предприятием	4
6	6	Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Общая характеристика кризисных явлений в экономике	4
2	2	Правовые аспекты банкротства предприятия	4
3	3	Финансово-экономический анализ предприятия в стадии кризиса	4
4	4	Роль инвестиций в антикризисном управлении предприятием	4
5	5	Методические основы антикризисного управления предприятием	4
6	5	Методические основы антикризисного управления предприятием	4
6	6	Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии	4
8	6	Теоретические основы преодоления кризисных явлений на предприятии	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к зачету	Орехов, В. И. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент орг. " / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: Инфра-М, 2009. - 539 с.	8	30
Изучение и конспектирование тем, не выносимых на лекционные и практические занятия	Орехов, В. И. Антикризисное управление [Текст] : учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент орг. " / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Т. Р. Орехова. - 2-е изд., испр. - М.: Инфра-М, 2009. - 539 с.	8	1,75

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в
------	----------	--------------	-----------------------------------	-----	------------	---------------------------	---------------

							ПА
1	8	Промежуточная аттестация	зачет	-	100	Отлично: 90-100% правильных ответов; Хорошо: 75-89% правильных ответов; Удовлетворительно: 60-74% правильных ответов; Неудовлетворительно: менее 60% правильных ответов.	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Тестирование	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№
		КМ
		1
ОПК-4	Знает: основные понятия и категории менеджмента качества, современные концепции и методы управления качеством	+
ОПК-4	Умеет: анализировать состояние системы управления качеством на предприятии и в организации; формулировать цели и политику управления качеством в организации; принимать управленческие решения в области качества и оценивать их эффективность	+
ОПК-4	Имеет практический опыт: применения методов и инструментов управления качеством;	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Дильдин, А. Н. Управление маркетингом [Текст] : учеб. пособие / А. Н. Дильдин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Каф. Общ. металлургия ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2011. - 40 с.

б) дополнительная литература:

1. Бусов, В. И. Управление недвижимостью : теория и практика. Учебник для академического бакалавриата [Текст] / В. И. Бусов, А. А. Поляков ; Гос. ун-т упр. - М. : Юрайт, 2015. - 517 с.
2. Матушкина, О. Е. Управление активами предприятия [Текст] : курс лекций для направления 38.03.02 «Менеджмент» / О. Е. Матушкина, Н. В. Некрасова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Фак. сервиса, экономики и права. – Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2015. – 37 с.
3. Трубочкина, М. И. Управление затратами предприятия [Текст] : учеб. пособие для вузов по специальности 080507 "Менеджмент организации" / М. И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Инфра-М, 2014. - 318 с. - (Высшее образование). - (Бакалавриат).
4. Шереметьев, В. А. Управление организационными изменениями [Текст] : учеб. пособие по направлениям "Менеджмент" и "Экономика" / В. А.

Шереметьев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Предпринимательство и менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издат. центр ЮУрГУ, 2015. - 113 с. : ил.

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*
Не предусмотрены

г) *методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Методические указания для студентов по освоению дисциплины "Антикризисное управление"

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания для студентов по освоению дисциплины "Антикризисное управление"

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Жарковская, Е.П. Антикризисное управление: Учебник. [Электронный ресурс] / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. — Электрон. дан. — М. : Омега-Л, 2011. — 467 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/5515 — Загл. с экрана.
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Свердлина, Е.Б. Анализ в антикризисном управлении организацией. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Омск : ОмГУ, 2013. — 172 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/61875 — Загл. с экрана.
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Зуб, А.Т. Антикризисное управление: Учебное пособие для студентов вузов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Аспект Пресс, 2005. — 319 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/book/68856 — Загл. с экрана.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. без ограничения срока действия-Консультант Плюс (Златоуст)(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	201 (3)	ПК в составе Intel Core i5-3330 BOX 3.0 ГГц, DDR3-4ГБ, HDD 1ТБ – 10 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 10 шт; Мультимедийный проектор Panasonic PT- LB20VE – 1 шт; Экран настенный 200 x 200 Профи Тип MW – 1 шт; Колонки 2.1 Microlab M-111 – 1 шт.

		Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice
Зачет	218 (2)	ПК в составе INTEL Pentium 4 3.0 ГГц, 512 Мб HDD 160ГБ – 5 шт; Монитор Samsung SyncMaster 797МВ – 5 шт; ПК в составе INTEL core2Duo 2,33 ГГц, ОЗУ 2048 Мб, HDD 250 Гб – 1 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 1 шт; МФУ HP LaserJet M1132 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice
Пересдача	218 (2)	ПК в составе INTEL Pentium 4 3.0 ГГц, 512 Мб HDD 160ГБ – 5 шт; Монитор Samsung SyncMaster 797МВ – 5 шт; ПК в составе INTEL core2Duo 2,33 ГГц, ОЗУ 2048 Мб, HDD 250 Гб – 1 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 1 шт; МФУ HP LaserJet M1132 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice
Практические занятия и семинары	201 (3)	ПК в составе Intel Core i5-3330 BOX 3.0 ГГц, DDR3-4ГБ, HDD 1ТБ – 10 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 10 шт; Мультимедийный проектор Panasonic PT- LB20VE – 1 шт; Экран настенный 200 х 200 Профи Тип MW – 1 шт; Колонки 2.1 Microlab M-111 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice
Контроль самостоятельной работы	218 (2)	ПК в составе INTEL Pentium 4 3.0 ГГц, 512 Мб HDD 160ГБ – 5 шт; Монитор Samsung SyncMaster 797МВ – 5 шт; ПК в составе INTEL core2Duo 2,33 ГГц, ОЗУ 2048 Мб, HDD 250 Гб – 1 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 1 шт; МФУ HP LaserJet M1132 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice
Самостоятельная работа студента	218 (2)	ПК в составе INTEL Pentium 4 3.0 ГГц, 512 Мб HDD 160ГБ – 5 шт; Монитор Samsung SyncMaster 797МВ – 5 шт; ПК в составе INTEL core2Duo 2,33 ГГц, ОЗУ 2048 Мб, HDD 250 Гб – 1 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 1 шт; МФУ HP LaserJet M1132 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView, OpenOffice