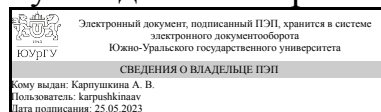


УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



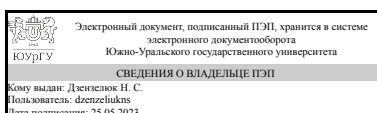
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.10 Практикум по виду профессиональной деятельности  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очно-заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

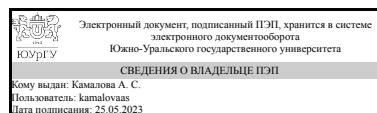
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
старший преподаватель



А. С. Камалова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Сформировать у студентов знания, умения и навыки, связанные с профессиональными видами деятельности, а именно: применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами, а также научить выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина раскрывает основные вопросы организации финансирования проектов, позволяет овладеть знаниями в области теоретических основ финансирования инвестиций, а также получить навыки практической организации процесса финансирования проектов. Изучается содержание комплекса международного маркетинга: маркетинговые исследования, товарная, ценовая, коммуникационная, сбытовая политики. На практических занятиях рассматриваются реальные примеры и ситуации организации международного менеджмента и маркетинга, используемые современные технологий деятельности на международных рынках. Уделяется внимание вопросам информационного обеспечения международного менеджмента и маркетинга, используемым информационным технологиям.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации	Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов
ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами	Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности Умеет: - координировать деятельность

	<p>исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски</p> <p>Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности</p>
--	---

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение, 1.Ф.05 Операционный менеджмент, 1.Ф.12 Риск-менеджмент, 1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность, Производственная практика (технологическая, проектно-технологическая) (6 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.05 Операционный менеджмент	Знает: - теорию операционного менеджмента, процессный подход Умеет: - моделировать управленческие решения по отдельным функциям Имеет практический опыт: анализа операционной (производственной) деятельности компании с использованием процессного и проектного подходов
1.Ф.12 Риск-менеджмент	Знает: - теорию рисков, - теоретические основы риск-менеджмента;- подходы к оценке и учету

	<p>взаимодействия внешних и внутренних рисков и способы управления ими Умеет: - составлять реестр рисков проекта, разрабатывать мероприятия по работе с рисками, - на основе анализа о деятельности и процессах подразделения разрабатывать карту рисков-разрабатывать предложения по обеспечению экономической безопасности для минимизации влияния рисков и снижения их последствий Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа рисков, - организации мониторинга рисков, оценки их влияния и последствий, подготовки предложений по устранению условий их проявления</p>
<p>1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность</p>	<p>Знает: - методы и инструменты обоснования и принятия решений, - методики сбора и обработки бизнес-информации Умеет: - принимать обоснованные экономические решения с учетом особенностей внешнего окружения, - собирать и обрабатывать информацию о деятельности отдельных подразделений и предприятия в целом Имеет практический опыт: - принятия экономических решений, - анализа информации о работе как отдельных подразделений так и предприятия в целом</p>
<p>1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение</p>	<p>Знает: - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, - сущность организации как системы и процесса, сущность законов организации, теоретические основы организационного поведения Умеет: - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации- анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами, - проводить качественную оценку влияния внешних факторов на проектирование организации, моделировать управленческие решения по построению базовой структуры организации и структуры отдельной функциональной службы, использовать типовые положения о подразделениях в целях организационного проектирования;- применять современные модели развития и управления компанией Имеет практический опыт: - принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении компанией, - проектирования организационной структуры функциональной службы в соответствии с поставленными целями, презентации предлагаемых организационных решений и участия в коллективной дискуссии по предлагаемым организационным решениям, инструментами распределения полномочий и ответственности по выполнению установленных</p>

	функций
<p>Производственная практика (технологическая, проектно-технологическая) (6 семестр)</p>	<p>Знает: - экономические критерии (показатели), используемые управленцами при принятии решений, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - правила трудовой дисциплины и трудового распорядка места прохождения практики, - основные методы оценки и прогнозирования рисков при решении задач управления бизнесом и проектами- методы и инструменты, применяемые для предупреждения рисков, - закономерности процесса планирования проектов и основные факторы и условия, определяющие их эффективность, - методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов, - нормативно-правовые акты, методические материалы по вопросам организации управления предприятием, учета и анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности;- методики анализа и оценки эффективности деятельности компании</p> <p>Умеет: - рассчитывать экономические показатели, которые учитываются при принятии управленческих решений в современных организациях;- принимать и обосновывать экономические решения касательно экономических проблем предприятия, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения во время прохождения практики, - применять методы управления рисками при решении задач управления бизнесом и проектами, - моделировать бизнес-процессы и разрабатывать организационно-управленческие решения, связанные с развитием бизнеса;- использовать в практической деятельности организации информацию, полученную в результате маркетинговых исследований и сравнительного анализа лучших практик в менеджменте;- находить и оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать организационно-управленческие решения по формированию бизнес-идей;- разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов и т. п.), - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность организации; использовать специализированные программные продукты для обработки информации;- разрабатывать регламент</p>

	<p>процессов отдельных подразделений организации, - разрабатывать организационно-техническую и организационно-экономическую документацию и составлять управленческую отчетность по утвержденным формам - рассчитывать показатели деятельности предприятия, определять пути повышения эффективности деятельности и разрабатывать рекомендации по ее повышению Имеет практический опыт: - разработки управленческих рекомендаций для решения экономических проблем предприятия, - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков, - оценки и прогнозирования рисков при решении задач управления бизнесом и проектами, - оценки экономических и социальных последствий организационно-управленческих решений, связанных с развитием бизнеса, - ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах; мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации и разработки регламентов процессов отдельных подразделений организации, - оценки показателей эффективности деятельности компании, разработки рекомендаций по ее повышению</p>
--	---

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 з.е., 324 ч., 99 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах		
		Номер семестра		
		7	8	9
Общая трудоёмкость дисциплины	324	72	108	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	78	16	32	30
Лекции (Л)	0	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	78	16	32	30
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	225	51,75	69,75	103,5
Подготовка к практическим занятиям	97	26	19	52
Подготовка к экзамену	51,5	0	0	51,5
Подготовка реферата	19	0	19	0
Подготовка к зачёту	57,5	25,75	31,75	0
Консультации и промежуточная аттестация	21	4,25	6,25	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические основы международного менеджмента и маркетинга	2	0	2	0
2	Функции международного менеджмента	2	0	2	0
3	Информационно-коммуникационные технологии в международном менеджменте	2	0	2	0
4	Социально-культурные аспекты международного менеджмента и маркетинга	2	0	2	0
5	Исследования в международном маркетинге	2	0	2	0
6	Маркетинговые стратегии на международных рынках	2	0	2	0
7	Организация маркетинговой деятельности на международных рынках.	2	0	2	0
8	Управление внешнеэкономической деятельностью российских предприятий	2	0	2	0
9	Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.	4	0	4	0
10	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4	0	4	0
11	Методы календарного планирования	4	0	4	0
12	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	4	0	4	0
13	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4	0	4	0
14	Основные элементы инструментов финансирования проектов	4	0	4	0
15	Основные схемы финансирования проектов	4	0	4	0
16	Практические вопросы привлечения финансирования	4	0	4	0
17	Предприятие как системный объект управления	6	0	6	0
18	Логика действия финансового механизма предприятия. Взаимодействие операционного и финансового рычагов.	8	0	8	0
19	Финансовый учет - информационная система управления. Бухгалтерский учет. Документы финансовой отчетности и анализа.	8	0	8	0
20	Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия. Методика диагностики банкротства предприятия.	8	0	8	0

### 5.1. Лекции

Не предусмотрены

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Сущность, содержание и задачи международного менеджмента и маркетинга. Эволюция развития международного менеджмента и маркетинга. Основные факторы экономической эффективности международной деятельности при реализации программ и проектов.	2
2	2	Основные функции международного менеджмента. Стратегии	2

		международного менеджмента	
3	3	Коммуникативная политика на международных рынках. Информационные технологии в международном менеджменте	2
4	4	Управление персоналом в международном бизнесе. Культурная среда международного бизнеса, Кросс-культурные проблемы международного менеджмента	2
5	5	Процесс и дизайн маркетинговых исследований в международном маркетинге. Источники и методы получения маркетинговой информации в международном маркетинге	2
6	6	Ориентированное на международный и региональные рынки стратегическое планирование. Маркетинговые стратегии лидеров, претендентов на лидерство, последователей и обитателей рыночных ниш. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов	2
7	7	Товарная и ценовая политики в международном маркетинге. Организация товародвижения и продвижения товаров на международных рынках	2
8	8	Управление конкурентоспособным международным бизнесом. Особенности и проблемы управления деятельностью российских предприятий на международных рынках. Экономическая эффективность международной деятельности при реализации программ и проектов	2
9,10	9	Основы проектного финансирования: стадии, источники, формы.	4
11,12	10	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4
13,14	11	Методы календарного планирования	4
15,16	12	Методы ресурсного планирования и оценки стоимости проекта	4
17,18	13	Организация проектного финансирования: особенности, архитектура, современная практика.	4
19,20	14	Основные элементы инструментов финансирования проектов	4
21,22	15	Основные схемы финансирования проектов	4
23,24	16	Практические вопросы привлечения финансирования	4
25	17	Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия.	2
26	17	Предприятие как объект управления. Процесс производства как взаимодействие производственных ресурсов. Характеристики производственных ресурсов, основные финансовые характеристики предприятия. Коэффициенты финансового состояния предприятия. Политика потребления и накопления. Задача обеспечения заданных темпов экономического роста.	2
27	17	Разработка структурно-функциональной модели предприятия как объекта проектного и финансового управления.	2
28	18	Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага. Коэффициент усиления финансового рычага.	2
29	18	Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления.	2
30	18	Формирование рациональной структуры капитала и выбор источников средств предприятия.	2
31	18	Взаимодействие финансового и операционного рычагов.	2
32	19	Бухгалтерский учет: информационные и управленческие функции, принципы и методы ведения. Учетные проблемы информационного обеспечения финансового управления. Финансовая отчетность, принципы и формы	2



		ведения.	
33	19	Документы финансовой отчетности и анализа. Хозяйственные операции.	2
34	19	Системная финансовая оценка состояния предприятия.	2
35	19	Разработка финансовой матрицы состояний и решений.	2
36	20	Экспресс-диагностика, ее информационная база и потребители. Основные проблемы экономической диагностики. Система финансовых коэффициентов. Возможности и ограничения применения коэффициентного анализа.	2
37	20	Методика диагностики банкротства предприятия. Методика диагностики неудовлетворительной структуры баланса. Расчет индекса кредитоспособности.	2
38	20	Комплексный анализ финансовых отчетов.	2
39	20	Анализ факторных моделей диагностики банкротства.	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы»: учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва: Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58 2. Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва: Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257	9	52
Подготовка к практическим занятиям	1. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил. - соответствующие разделы. 2.	8	19

	Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов; официальное издание, Руководители – В.В.Коссов, В.Н. Лившиц, А.Г. Шахназаров, Москва. Экономика.2000 – 421- соответствующие разделы		
Подготовка к экзамену	1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы» : учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. — ISBN 978-5-906783-10-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/73169">https://e.lanbook.com/book/73169</a> Страницы 29-58 2. Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями / У. Баффетт. — 4-е, изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. — ISBN 978-5-9614-0986-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/32418">https://e.lanbook.com/book/32418</a> Страницы 39-76, 195-257	9	51,5
Подготовка к практическим занятиям	1. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации 2. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284 3. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 4. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5 - к разделу 4 - глава 5; 5. Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 4 -	7	26

	глава 2-5		
Подготовка реферата	<p>1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект, 2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 11,12,13, 14. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление / А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343</p>	8	19
Подготовка к зачёту	<p>1. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение : учебник для академического бакалавриата / Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 360 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00479-3. - к разделу 2 - глава 1,5,13,14; к разделу 1 - глава 2; к разделу 2,3 - раздел 2; к разделу 4 - раздел 4; 2. Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5 - к разделу 1 - стр. 19-27; к разделу 4 - глава 5; 3. Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. - к разделу 1 - глава 1; к разделу 4 - глава 2-5 4. Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Текст] учеб. для вузов по экон. специальностям пер. с англ.: Л. Г. Зайцева, М. И. Соколовой. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 1998. - 576 с. ил. - 46-93,108-154,164-170,284</p>	7	25,75
Подготовка к зачёту	<p>1. Финансы, денежное обращение, кредит : учебник / С. С. Артемьева, О. А. Барашков, С. Г. Бусалова [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Академический Проект,</p>	8	31,75

	<p>2020. — 469 с. — ISBN 978-5-8291-2901-9. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 12,13,14. 5. Турбанов, А. Банковское дело: Операции, технологии, управление / А. Турбанов, А. Тютюнник. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 682 с. — ISBN 978-5-9614-1082-2. - к разделу 10 - стр.343 2. Ледеяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледеяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a> (дата обращения: 04.02.2022). — Режим доступа: для авториз. пользователей. Раздел 2 3. Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>, раздел 2.</p>		
--	--	--	--

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	7	Текущий контроль	Задание 1 по стратегическому развитию региона	1	4	Студенты во время практических занятий выполняют задание 1 по составлению стратегии развития	зачет

						региона. Итог по заданию 1 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; задание неверно/не сдано - 0 баллов.	
2	7	Текущий контроль	Задание 2 по стратегическому развитию региона	1	8	Студенты во время практических занятий выполняют задание 2 по составлению стратегии развития региона. Итог по заданию 2 оформляется и сдается преподавателю/прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. По итогу работы над заданием 1 и 2 каждая группа выступает с докладом. После доклада каждому участнику группы задается один вопрос по проделанной работе. Критерии начисления баллов каждому участнику группы: задание выполнено верно - 2 балла; задание выполнено частично верно - 1 балл; задание выполнено в срок - 2 балла; задание выполнено с нарушением срока - 1 балл; верный ответ на индивидуальный вопрос - 2 балла; частично верный ответ на индивидуальный вопрос - 1 балл; в докладе участвовали все члены малой группы - 2 балла; с докладом выступали не все члены малой группы - 1 балл; задание неверно/не сдано/неверный ответ на индивидуальный вопрос - 0 баллов.	зачет
3	7	Текущий контроль	Задание 3. Доклад	1	4	Студенты разбиваются на восемь малых групп. Каждая малая группа готовит доклад по одной теме по разделу 4. Доклад должен сопровождаться презентацией по данной теме. На первом и втором практическом занятии по разделу 4 каждая малая группа выступает с докладом. Регламент доклада - 15 минут. После окончания доклада каждому участнику малой группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому участнику малой группы: доклад и презентация подробно раскрывают все 7 пунктов характеристики - 3 балла;	зачет

						доклад и презентация коротко раскрывают 7 пунктов характеристики - 2 балла; доклад и презентация не полностью раскрывают 7 пунктов (раскрывают не все пункты) характеристики - 1 балл; доклад и презентация не подготовлены - 0 баллов; верный ответ на индивидуальный вопрос по докладу - 1 балл; неверный ответ/без ответа - 0 баллов.	
4	7	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачёта. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в форме устного ответа по билетам. Билет содержит один основной вопрос из курса дисциплины (по разделам 1-8) и два дополнительных (по разделам 2-8). Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на основной вопрос - 2 балла; частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос - 0 баллов.	зачет
5	8	Текущий контроль	Задание 4. Выполнение контрольной работы в форме реферата	1	8	Каждый обучающийся выбирает тему из предложенного списка. Темы выдаются на первом лекционном занятии. Реферат выполняется, сдается преподавателю и прикрепляется в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов: Содержание соответствует теме реферата - 2 балла; Содержание частично соответствует теме реферата - 1 балл; Содержание не соответствует теме реферата - 0 баллов; Тема раскрыта полностью - 2 балла; Тема частично раскрыта - 1 балл; Тема не раскрыта - 0 баллов; Работа оформлена в соответствии с ГОСТом - 2 балла; Работа оформлена не по ГОСТу - 0 баллов; Реферат сдан в установленные сроки - 2 балла; Реферат сдан позже срока - 1 балл; Реферат не сдан - 0 баллов.	зачет
6	8	Текущий контроль	Задание 5. Составление графика обслуживания долга.	1	4	Проводится на практическом занятии 36. В рамках задания необходимо составить 2 графика обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого графика: правильно составленный график оценивается в 2 балла. Ошибки в	зачет

						расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.	
7	8	Текущий контроль	Задание 6. Составление финансовой отчетности при разных графиках обслуживания долга.	1	4	В рамках задания необходимо составить 2 отчета о финансовых результатах для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого отчета: правильно составленный отчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Отчет не сдан - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Вес - 1	зачет
8	8	Текущий контроль	Задание 7. Оценка эффективности проекта при разных способах его финансирования.	1	4	В рамках задания необходимо составить 2 расчета показателей эффективности проекта для разных графиков обслуживания долга по исходным данным. Критерии оценивания каждого расчета: правильно составленный расчет оценивается в 2 балла. Ошибки в расчетах - 1 балл. Работа не сдана - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла.	зачет
9	8	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде устного ответа по билетам. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. Критерии оценивания: за каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Студент может получить зачет на основании баллов, полученных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой результат.	зачет
10	9	Текущий контроль	Тест 1	1	10	Студенты отвечают на тест с 1 по 10 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
11	9	Текущий контроль	Тест 2	1	10	Студенты отвечают на тест со 11 по 20 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
12	9	Текущий контроль	Тест 3	1	10	Студенты отвечают на тест с 21 по 30 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен

13	9	Текущий контроль	Тест 4	1	10	Студенты отвечают на тест с 31 по 40 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
14	9	Текущий контроль	Тест 5	1	10	Студенты отвечают на тест с 41 по 50 вопрос в электронном ЮУрГУ. За каждый правильный ответ - 1 балл. Неправильный ответ - 0 баллов.	экзамен
15	9	Текущий контроль	Мероприятие промежуточной аттестации	1	8	Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный - 0 баллов.	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 %. Незачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачёта. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в форме устного ответа по билетам. Билет содержит один основной вопрос из курса дисциплины (по разделам 1-8) и два дополнительных (по разделам 2-8). Время на подготовку ответа 30 минут. Критерии оценивания: верный ответ на основной вопрос - 2 балла; частично верный ответ на основной вопрос - 1 балл; верный ответ на каждый дополнительный вопрос - 1 балл; неверный ответ на каждый вопрос - 0 баллов. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
экзамен	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6



	<p>рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 %.</p> <p>Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 %. Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %. Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.</p> <p>Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. За каждый правильный ответ студент получает 1 балл. За неправильный - 0 баллов. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.</p>	Положения
зачет	<p>При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 %.</p> <p>Незачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде устного ответа по билетам. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. Критерии оценивания: за каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл. Неверный ответ на вопрос - 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие - 4 балла. Студент может получить зачет на основании баллов, полученных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или повысить свой результат. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
ПК-1	Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом	+	+	+	+	+		+		+	+	+			+	
ПК-1	Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами	+			+	+	+	+	+		+		+	+	+	
ПК-1	Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов				+			+	+	+	+			+	+	
ПК-5	Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности	+	+	+	+	+	+	+	+	+		+		+	+	
ПК-5	Умеет: - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски					+		+	+	+		+	+		+	
ПК-5	Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности				+			+	+					+	+	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## **Печатная учебно-методическая документация**

### *а) основная литература:*

1. Гладкий, Ю. Н. Регионоведение Учеб. для вузов Ю. Н. Гладкий, А. И. Чистобаев. - М.: Гардарики, 2003. - 382 с. ил.
2. Денежное обращение и банки Учеб. пособие по специальностям: "Финансы и кредит", "Бухгалт. учет и аудит", "Мировая экономика" Г. И. Белоглазова, Г. В. Толоконцева, Л. П. Кроливецкая и др.; Под ред.: Г. Н. Белоглазовой, Г. В. Толоконцевой. - М.: Финансы и статистика, 2000. - 270, [1] с.
3. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
4. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил.

### *б) дополнительная литература:*

1. Балабанов, А. И. Финансы Учеб. пособие. - СПб.: Питер, 2000. - 188, [2] с.
2. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

### *в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:* Не предусмотрены

### *г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)
2. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации
3. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

### *из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

1. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)
2. Методические рекомендации по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации
3. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ;

под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.

[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Бережнов, Г. В. Стратегия конкурентного развития региона : учебник / Г. В. Бережнов. — Москва : Дашков и К, 2020. — 256 с. — ISBN 978-5-394-03720-7. <a href="https://e.lanbook.com/book/173907">https://e.lanbook.com/book/173907</a>
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Буров, М. П. Региональная экономика и управление территориальным развитием : учебник / М. П. Буров. — Москва : Дашков и К, 2017. — 446 с. — ISBN 978-5-394-02734-5. <a href="https://e.lanbook.com/book/94027">https://e.lanbook.com/book/94027</a>
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; сост. А. В. Богомолова. — Электрон. дан. — Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/66093">https://e.lanbook.com/book/66093</a>
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/165889">https://e.lanbook.com/book/165889</a>
6	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/170855">https://e.lanbook.com/book/170855</a>
7	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Никитушкина, И.В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы»: Методическое пособие. [Электронный ресурс] / И.В. Никитушкина, С.Г. Макарова, С.С. Студников. — Электрон. дан. — М. : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/73169">http://e.lanbook.com/book/73169</a>
8	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Баффетт, У. Эссе об инвестициях, корпоративных финансах и управлении компаниями. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2009. — 268 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/32418">http://e.lanbook.com/book/32418</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"  
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет, диф. зачет	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Практические занятия и семинары	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Экзамен	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Пересдача	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска