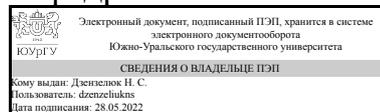


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



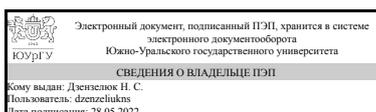
Н. С. Дзензелюк

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М1.15.02 Ресурсное обеспечение проекта  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и организаций  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

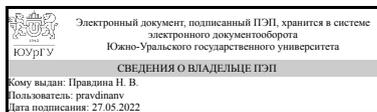
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целями изучения дисциплины "Ресурсное обеспечение проекта" является выработка у студентов способности применять современные методы и инструменты ресурсного обеспечения проектной деятельности. Задачи преподавания дисциплины: - изучить подходы и концепции организации ресурсного обеспечения проектной деятельности; - изучить концепции, функции и принципы логистики применительно к управлению проектами; - изучить современные системы управления ресурсами (автоматизированные системы типа ERP).

## Краткое содержание дисциплины

В процессе изучения дисциплины "Ресурсное обеспечение проекта" студенты освоят навыки планирования, организации, управления, контроля и регулирования материальных и сопутствующих потоков в проектной деятельности. Будут рассмотрены процессы снабжения, управления запасами, складирования и транспортировки. Особое внимание будет уделено современным автоматизированным системам управления ресурсами на предприятиях.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен разрабатывать стратегию развития операционного направления логистической деятельности компании, коммерческую политику и систему управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	Знает: инструменты и методы планирования ресурсного обеспечения проекта, в том числе при формировании развития операционного направления логистической деятельности Умеет: планировать и контролировать ресурсное обеспечение проекта, в том числе план закупок с учетом рисков при оказании логистических услуг Имеет практический опыт: формирования ресурсного обеспечения проекта
ПК-5 Способен формировать возможные бизнес-решения на основе разработанных для них целевых показателей, проводить анализ и обоснование выбора решения	Знает: теории межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, теорию конфликтов, теорию управления рисками, методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями в условиях ограниченности ресурсов Умеет: определять потребность в ресурсах для рассматриваемого проекта Имеет практический опыт: анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью, в выборе решения для реализации в составе группы экспертов.

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 18,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		4	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12	
Лекции (Л)	4	4	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	89,75	89,75	
Подготовка к зачету	30	30	
Подготовка к выполнению заданий	59,75	59,75	
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	

#### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, виды и содержание ресурсов в проектной деятельности. Правовые аспекты управления ресурсами проекта	1	1	0	0
2	Материально-технические и человеческие ресурсы проекта	5	1	4	0
3	Современные системы управления ресурсами	1	1	0	0
4	Ресурсное планирование проекта в MS Project Pro	5	1	4	0

##### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
----------	-----------	---	--------------

1	1	Понятие, виды и содержание ресурсов в проектной деятельности. Правовые аспекты управления ресурсами проекта	1
1	2	Материально-технические и человеческие ресурсы проекта	1
2	3	Современные системы управления ресурсами	1
2	4	Ресурсное планирование проекта в MS Project Pro	1

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Материально-техническое обеспечение проекта	2
2	2	Человеческие ресурсы проекта	2
3	4	Ресурсное планирование проекта в MS Project Pro	2
4	4	Ресурсное планирование проекта в MS Project Pro	2

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к зачету	Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 7-135; Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 79-107, 135-153; Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 24-27; Левина, Н. С. MS Excel и MS Project в решении экономических задач : учебник / Н. С. Левина, С. В. Харджиева, А. Л. Цветкова. — Москва - стр. 72-107.	4	30
Подготовка к выполнению заданий	1. Для подготовки к КМ 1: Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 7-135; 2. Для подготовки к КМ 2: Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 79-107, 135-153; 3. Для подготовки к КМ 3: Богомолова, А. В.	4	59,75

	Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 24-27; Левина, Н. С. MS Excel и MS Project в решении экономических задач : учебник / Н. С. Левина, С. В. Харджиева, А. Л. Цветкова. — Москва - стр. 72-107; 4. Для подготовки к КМ 4: Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014 - стр. 24-27; Левина, Н. С. MS Excel и MS Project в решении экономических задач : учебник / Н. С. Левина, С. В. Харджиева, А. Л. Цветкова. — Москва - стр. 72-107.		
--	---	--	--

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	4	Текущий контроль	КМ 1. Контрольный опрос по Теме 1	0,25	5	Контрольный опрос проводится по вариантам (1 и 2). Во время контрольного опроса по теме 1 студент получает вариант задания. В каждом варианте студент должен дать определение трех понятий и раскрыть два пункта определений. Всего каждый вариант содержит пять заданий. На работу отводится 15 минут. Критерии оценивания: 1 балл - начисляется при верном ответе на каждое задание; 0 баллов - начисляется за каждый неверный ответ на задание. Максимальное количество баллов за контрольно-рейтинговое мероприятие 1 (КМ1) - 5 баллов.	зачет
2	4	Текущий контроль	КМ2. Расчетное задание	0,25	3	По теме 2 студент выполняет расчетное задание. Задание содержит три задачи. Критерии начисления баллов: 1 балл - начисляется за каждую верно выполненную задачу; 0 баллов - за каждую неверно выполненную задачу. Максимальное количество баллов за КМ2 - 3 балла	зачет

3	4	Текущий контроль	Км 3. Реферат и презентация	0,25	6	Каждый студент выполняет реферат и презентацию на тему "Обзор современных систем управления ресурсами". Готовый реферат сдается преподавателю в печатном виде. Презентация размещается в курсе дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии начисления баллов: 2 балла - задание выполнено в срок; 1 балл - задание выполнено с нарушением срока; 2 балла - реферат соответствует теме, в работе тема раскрыта полностью, оформление реферата соответствует требованиям; 1 балл - реферат соответствует теме, тема не раскрыта полностью; 2 балла презентация раскрывает тему работы; 1 балл - презентация не полностью раскрывает тему работы; 0 баллов - реферат не сдан/презентация не сдана/реферат повторяет работу другого студента/презентация повторяет работу другого студента/реферат не соответствует теме/презентация не соответствует теме. Максимальное количество баллов за КМ3 6 баллов.	зачет
4	4	Текущий контроль	КМ 4. Задание 4	0,25	3	В рамках Задания 4 необходимо 1) определить перечень и стоимость ресурсов для разрабатываемого проекта; 2) подготовить реферат на одну из заданных тем курса. Реферат должен полностью раскрывать выбранную тему. Оформление реферата должно соответствовать требованиям вуза. Максимальная оценка 3 балла выставляется в случае составления обоснованного перечня ресурсов для проекта и подготовки реферата, оформленного в соответствии с требованиями. Оценка 2 балла выставляется в случае, когда перечень ресурсов не в полной мере соответствует разрабатываемому проекту, а реферат не полностью соответствует требованиям. Оценка 1 балл выставляется, если имеются существенные недостатки как в разработанном перечне ресурсов, так и в реферате.	зачет
5	4	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время зачета. Зачет проходит в форме ответа на вопросы по билетам. Время на подготовку - 1 час. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2	зачет

						дополнительных вопроса преподавателя. За каждый правильный ответ на вопрос начисляется 1 балл.	
--	--	--	--	--	--	--	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде ответа на вопросы по билетам. Время на подготовку - 1 час. В билете - 2 вопроса. После ответа на основные вопросы, студент отвечает на 2 дополнительных вопроса преподавателя. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-1	Знает: инструменты и методы планирования ресурсного обеспечения проекта, в том числе при формировании развития операционного направления логистической деятельности	+	+	+		+
ПК-1	Умеет: планировать и контролировать ресурсное обеспечение проекта, в том числе план закупок с учетом рисков при оказании логистических услуг		+	+		+
ПК-1	Имеет практический опыт: формирования ресурсного обеспечения проекта					+
ПК-5	Знает: теории межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, теорию конфликтов, теорию управления рисками, методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями в условиях ограниченности ресурсов					++
ПК-5	Умеет: определять потребность в ресурсах для рассматриваемого проекта					++
ПК-5	Имеет практический опыт: анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью, в выборе решения для реализации в составе группы экспертов.					++

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

## Печатная учебно-методическая документация

### а) основная литература:

1. Карташова, Л. В. Управление человеческими ресурсами [Текст] Учеб. Л. В. Карташова ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2005. - 234,[1] с.

### б) дополнительная литература:

1. Управление человеческими ресурсами [Текст] учебник для вузов по направлению "Экономика" и др. Н. А. Горелов и др.; под ред. И. А. Максимцева, Н. А. Горелова ; С.-Петерб. гос. экон. ун-т. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2014. - 525, [1] с. ил.
2. Дементьева, А. Г. Управление человеческими ресурсами [Текст] учебник для вузов по направлению "Менеджмент" А. Г. Дементьева, М. И. Соколова ; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (Ун-т) МИД России. - М.: Аспект Пресс, 2015. - 347, [1] с. ил.

### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Российский экономический журнал, - М.: АНО «Академия менеджмента и бизнес-администрирования». Периодичность: 6 номеров в год.

### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

## Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Нехода, Е.В. Опорный материал к курсу лекций «Логистика» (в схемах, таблицах, определениях). [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Томск : ТГУ, 2011. — 90 с. <a href="http://e.lanbook.com/book/45019">http://e.lanbook.com/book/45019</a>
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Богомолова, А. В. Управление ресурсами проекта : учебное пособие / А. В. Богомолова ; составитель А. В. Богомолова. — Москва : ТУСУР, 2014. — 160 с. — ISBN 978-5-4332-0178-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. <a href="https://e.lanbook.com/book/110350">https://e.lanbook.com/book/110350</a>
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система	Левина, Н. С. MS Excel и MS Project в решении экономических задач : учебник / Н. С. Левина, С. В. Харджиева, А. Л. Цветкова. — Москва : СОЛОН-Пресс, 2006. — 112 с. — ISBN 5-98003-

	издательства Лань	240-1 . — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. <a href="https://e.lanbook.com/book/13720">https://e.lanbook.com/book/13720</a>
--	-------------------	--

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Самостоятельная работа студента	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Зачет, диф. зачет	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Лекции	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК-13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель – 13 компьютерных столов