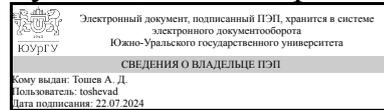


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



А. Д. Тошев

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ФД.03 Управление проектами  
для направления 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания

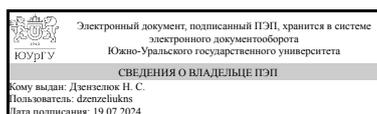
уровень Магистратура

форма обучения очная

кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

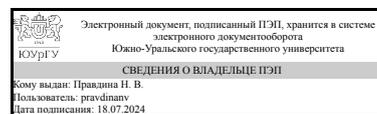
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.08.2020 № 1028

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации различных проектов. Задачи дисциплины: приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации различных проектов; получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления;

## Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Дисциплина сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки по различным направлениям, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации проектов с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта Имеет практический опыт: в области бизнес-планирования и технико-экономического обоснования проектов; управления реализацией проектов
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта Имеет практический опыт: в области бизнес-планирования и технико-экономического обоснования проектов; управления реализацией проектов
ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную	Знает: основы бизнес-планирования и экономики

стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия	предприятий, финансовой деятельности Умеет: организовывать деловые переговоры Имеет практический опыт: ведения деловых переговоров
---	--

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	1.О.09 Инновационный менеджмент

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		2	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48	
Лекции (Л)	32	32	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5	
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля	30,5	30.5	
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	21	21	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы управления проектами	2	2	0	0
2	Стратегический анализ проекта	4	4	0	0
3	Концепция проекта	6	4	2	0
4	Планирование содержания проекта	6	4	2	0
5	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-	4	2	2	0

	работы"				
6	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"	4	2	2	0
7	Ресурсное планирование проекта	6	4	2	0
8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	6	4	2	0
9	Управление рисками проекта	6	4	2	0
10	Управление качеством проекта	4	2	2	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основы управления проектами. Понятие проекта и управления проектами. Взаимосвязь между проектным и функциональным менеджментом. Стандарты управления проектами. Базовые понятия управления проектами.	2
2,3	2	Стратегический анализ проекта	4
4,5	3	Концепция проекта	4
6,7	4	Планирование содержания проекта	4
8	5	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-работы"	2
9	6	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"	2
10	7	Ресурсное планирование проекта	4
11	8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	4
12	9	Управление рисками проекта	4
13	10	Управление качеством проекта	2

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	3	Концепция проекта	2
2	4	Планирование содержания проекта	2
3	5	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-работы"	2
4	6	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"	2
5	7	Ресурсное планирование проекта	2
6	8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	2
7	9	Управление рисками проекта	2
8	10	Управление изменениями проекта	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля	КМ 1-6, 8-13: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс	2	30,5

	МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 7: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2.		
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы.	2	21

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Идея и команда проекта	0,05	4	Студенты формируют команду проекта. Каждая команда должна определить идею проекта, сформулировать название проекта, сформулировать цель проекта. Представить результат аудитории. 1 балл – сформулирована идея проекта; 1 балл – сформулировано название проекта; 1 балл – сформулирована цель проекта; 1 балл – проведено представление результата аудитории. Максимальное количество баллов – 4 балла.	экзамен
2	2	Текущий контроль	Тест 1. Базовые понятия проектного управления	0,05	20	Контрольный тест по теме «Базовые понятия проектного управления» содержит 20 вопросов. Время тестирования - 10 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест - 20 баллов.	экзамен
3	2	Текущий контроль	Стратегический анализ проекта	0,1	5	Задание содержит 5 этапов: PEST-анализ, анализ ближнего окружения,	экзамен

						<p>анализ внутренней среды проекта, количественная оценка взаимовлияния факторов, формирование проблемной матрицы. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>За каждый верно выполненный этап анализа начисляется 1 балл.</p> <p>0.5 балла – за каждый частично верно выполненный этап.</p> <p>Максимальное количество баллов – 5</p>	
4	2	Текущий контроль	Инициативная заявка и паспорт проекта	0,05	4	<p>Задание включает 4 этапа: разработать инициативную заявку по образцу, разработать паспорт проекта по образцу, презентовать инициативную заявку проекта, презентовать паспорт проекта.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл.</p> <p>0.5 балла – за каждый частично верно выполненный этап.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4 балла</p>	экзамен
5	2	Текущий контроль	Стейкхолдеры проекта	0,05	4	<p>Команда выполняет задание, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл;</p> <p>За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла;</p> <p>Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4.</p>	экзамен
6	2	Текущий контроль	Планирование содержания проекта	0,1	4	<p>Команда выполняет задание, результат представляет в виде презентации. Презентацию сдает преподавателю/размещает в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Проводит презентацию итога работы.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл;</p> <p>За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла;</p> <p>Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4</p>	экзамен
7	2	Текущий контроль	Сетевое планирование	0,1	4	<p>Студент решает 2 задачи, каждую – двумя способами. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>1 балл – задача решена верно;</p> <p>0,5 баллов – задача решена частично</p>	экзамен

						верно; Неверное решение/нет решения– 0 баллов. Максимально количество баллов за задание – 4	
8	2	Текущий контроль	Планирование проекта по временным и стоимостным параметрам	0,05	13	Студент выполняет тест, который состоит из 13 вопросов. На прохождение теста предоставляется 2 попытки. Верный ответ на вопрос теста – 1 балл. Неверный ответ на вопрос теста – 0 баллов. Максимальное количество баллов за мероприятие – 13 баллов	экзамен
9	2	Текущий контроль	Метод освоенного объема	0,1	4	Студент решает 4 задачи. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮрГУ. 1 балл – задача решена верно; 0,5 баллов – задача решена частично верно; Неверное решение/нет решения– 0 баллов. Максимально количество баллов за задание – 4	экзамен
10	2	Текущий контроль	Комплексная задача	0,1	5	Команда получает комплексную задачу с исходными данными для ее решения. В задаче 5 заданий. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ Каждое верно выполненное задание – 1 балл. Частично-верно выполненное задание – 0,5 балла. Неверно выполненное задание/не выполненное задание – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5	экзамен
11	2	Текущий контроль	Качественная оценка рисков проекта	0,05	4	Команда выполняет задание, состоящее из 4 пунктов, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Каждое верно выполненное задание – 1 балл. Частично-верно выполненное задание – 0,5 балла. Неверно выполненное задание/не выполненное задание – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4.	экзамен
12	2	Текущий контроль	Управление рисками и качеством проекта	0,05	8	Студент выполняет тест, который состоит из 8 вопросов. На прохождение теста предоставляется 2 попытки, 10 минут времени. Верный ответ на вопрос теста – 1 балл. Неверный ответ на вопрос теста – 0 баллов.	экзамен

						Максимальное количество баллов за мероприятие – 8 баллов.	
13	2	Текущий контроль	Оценка сложности проекта	0,05	4	Команда выполняет задание, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Каждый верно заполненный раздел – 1 балл. Частично-верно заполненный раздел – 0,5 балла. Неверно заполненный раздел /не заполненный раздел – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4	экзамен
14	2	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	40	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В тесте 40 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится две попытки. Время выполнения теста 20 мин. 1 балл – верный ответ на вопрос; 0 баллов – неверный ответ на вопрос. Максимальное количество баллов – 40	экзамен

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если у студента не устраивает рейтинг по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования во время экзамена. Контрольный итоговый тест содержит 40 вопросов. Время тестирования - 20 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
УК-2	Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование			+	+	+	+				+	+		+	+



в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:  
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Пабlishер, 2016. — <a href="https://e.lanbook.com/book/95205">https://e.lanbook.com/book/95205</a> . — Загл. с экрана.
2	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Э проектами ; ЮУрГУ, Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017 <a href="https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SU">https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SU</a>
3	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учеб. занятия / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 20 <a href="https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_pr">https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_pr</a>

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска
Лекции	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета
Экзамен	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска