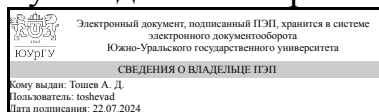


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



А. Д. Тошев

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ФД.03 Управление проектами  
для направления 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания

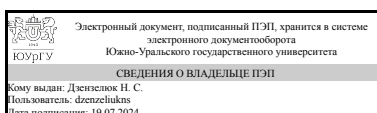
уровень Магистратура

форма обучения очная

кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

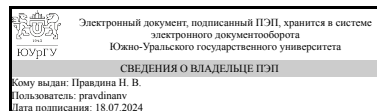
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 19.04.04 Технология продукции и организация общественного питания, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.08.2020 № 1028

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации различных проектов. Задачи дисциплины: приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации различных проектов; получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления;

## Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Дисциплина сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки по различным направлениям, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации проектов с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)  | Планируемые результаты обучения по дисциплине   |
|--|---|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла   | Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления<br>Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта<br>Имеет практический опыт: в области бизнес-планирования и технико-экономического обоснования проектов; управления реализацией проектов |
| УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки | Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления<br>Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта<br>Имеет практический опыт: в области бизнес-планирования и технико-экономического обоснования проектов; управления реализацией проектов |
| ОПК-1 Способен разрабатывать эффективную   | Знает: основы бизнес-планирования и экономики   |

|   |  |
|---|--|
| стратегию, инновационную политику и конкурентоспособные концепции предприятия | предприятий, финансовой деятельности<br>Умеет: организовывать деловые переговоры<br>Имеет практический опыт: ведения деловых переговоров |
|---|--|

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

|   |   |
|---|---|
| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
| Нет   | 1.О.09 Инновационный менеджмент             |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

| Вид учебной работы   | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |  |
|--|-------------|------------------------------------|--|
|  |             | Номер семестра                     |  |
|  |             | 2                                  |  |
| Общая трудоёмкость дисциплины  | 108         | 108                                |  |
| <i>Аудиторные занятия:</i>   | 48          | 48                                 |  |
| Лекции (Л)   | 32          | 32                                 |  |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 16          | 16                                 |  |
| Лабораторные работы (ЛР)   | 0           | 0                                  |  |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>  | 51,5        | 51,5                               |  |
| Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля         | 30,5        | 30,5                               |  |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации                          | 21          | 21                                 |  |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 8,5         | 8,5                                |  |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | экзамен                            |  |

### 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины              | Объём аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|---|---|---|----|----|
|           |   | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Основы управления проектами                   | 2   | 2 | 0  | 0  |
| 2         | Стратегический анализ проекта                 | 4   | 4 | 0  | 0  |
| 3         | Концепция проекта                             | 6   | 4 | 2  | 0  |
| 4         | Планирование содержания проекта               | 6   | 4 | 2  | 0  |
| 5         | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины- | 4   | 2 | 2  | 0  |

|    |   |   |   |   |   |
|----|---|---|---|---|---|
|    | работы"   |   |   |   |   |
| 6  | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события" | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 7  | Ресурсное планирование проекта                        | 6 | 4 | 2 | 0 |
| 8  | Мониторинг и контроль выполнения проекта              | 6 | 4 | 2 | 0 |
| 9  | Управление рисками проекта                            | 6 | 4 | 2 | 0 |
| 10 | Управление качеством проекта                          | 4 | 2 | 2 | 0 |

### 5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия   | Кол-во часов |
|----------|-----------|---|--------------|
| 1        | 1         | Основы управления проектами. Понятие проекта и управления проектами. Взаимосвязь между проектным и функциональным менеджментом. Стандарты управления проектами. Базовые понятия управления проектами. | 2            |
| 2,3      | 2         | Стратегический анализ проекта   | 4            |
| 4,5      | 3         | Концепция проекта   | 4            |
| 6,7      | 4         | Планирование содержания проекта   | 4            |
| 8        | 5         | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-работы"  | 2            |
| 9        | 6         | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"   | 2            |
| 10       | 7         | Ресурсное планирование проекта  | 4            |
| 11       | 8         | Мониторинг и контроль выполнения проекта  | 4            |
| 12       | 9         | Управление рисками проекта  | 4            |
| 13       | 10        | Управление качеством проекта  | 2            |

### 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---|--------------|
| 1         | 3         | Концепция проекта   | 2            |
| 2         | 4         | Планирование содержания проекта                                     | 2            |
| 3         | 5         | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-работы"                | 2            |
| 4         | 6         | Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"               | 2            |
| 5         | 7         | Ресурсное планирование проекта                                      | 2            |
| 6         | 8         | Мониторинг и контроль выполнения проекта                            | 2            |
| 7         | 9         | Управление рисками проекта  | 2            |
| 8         | 10        | Управление изменениями проекта                                      | 2            |

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС   |  |         |              |
|--|--|---------|--------------|
| Подвид СРС   | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля | КМ 1-6, 8-13: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс         | 2       | 30,5         |

|   |   |   |    |
|---|---|---|----|
|   | МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 7: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 1 и 2. |   |    |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации | Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы.  | 2 | 21 |

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-мestr | Вид контроля     | Название контрольного мероприятия             | Вес  | Макс. балл | Порядок начисления баллов   | Учитывается в ПА |
|------|----------|------------------|---|------|------------|---|------------------|
| 1    | 2        | Текущий контроль | Идея и команда проекта                        | 0,05 | 4          | Студенты формируют команду проекта. Каждая команда должна определить идею проекта, сформулировать название проекта, сформулировать цель проекта. Представить результат аудитории.<br>1 балл – сформулирована идея проекта;<br>1 балл – сформулировано название проекта;<br>1 балл – сформулирована цель проекта;<br>1 балл – проведено представление результата аудитории.<br>Максимальное количество баллов – 4 балла. | экзамен          |
| 2    | 2        | Текущий контроль | Тест 1. Базовые понятия проектного управления | 0,05 | 20         | Контрольный тест по теме «Базовые понятия проектного управления» содержит 20 вопросов. Время тестирования - 10 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста.<br>За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов.<br>Максимальная оценка за тест - 20 баллов.  | экзамен          |
| 3    | 2        | Текущий контроль | Стратегический анализ проекта                 | 0,1  | 5          | Задание содержит 5 этапов: PEST-анализ, анализ ближнего окружения,  | экзамен          |

|   |   |                  |                                       |      |   |   |         |
|---|---|------------------|---------------------------------------|------|---|---|---------|
|   |   |                  |                                       |      |   | <p>анализ внутренней среды проекта, количественная оценка взаимовлияния факторов, формирование проблемной матрицы. Результат оформляется и сдается преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>За каждый верно выполненный этап анализа начисляется 1 балл.</p> <p>0.5 балла – за каждый частично верно выполненный этап.</p> <p>Максимальное количество баллов – 5</p>                       |         |
| 4 | 2 | Текущий контроль | Инициативная заявка и паспорт проекта | 0,05 | 4 | <p>Задание включает 4 этапа: разработать инициативную заявку по образцу, разработать паспорт проекта по образцу, презентовать инициативную заявку проекта, презентовать паспорт проекта.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл.</p> <p>0.5 балла – за каждый частично верно выполненный этап.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4 балла</p>  | экзамен |
| 5 | 2 | Текущий контроль | Стейкхолдеры проекта                  | 0,05 | 4 | <p>Команда выполняет задание, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл;</p> <p>За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла;</p> <p>Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4.</p>  | экзамен |
| 6 | 2 | Текущий контроль | Планирование содержания проекта       | 0,1  | 4 | <p>Команда выполняет задание, результат представляет в виде презентации. Презентацию сдает преподавателю/размещает в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Проводит презентацию итога работы.</p> <p>За каждый верно выполненный этап начисляется 1 балл;</p> <p>За каждый частично верно выполненный этап – 0,5 балла;</p> <p>Этап не выполнен/выполнен неверно – 0 баллов.</p> <p>Максимальное количество баллов – 4</p> | экзамен |
| 7 | 2 | Текущий контроль | Сетевое планирование                  | 0,1  | 4 | <p>Студент решает 2 задачи, каждую – двумя способами. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ.</p> <p>1 балл – задача решена верно;</p> <p>0,5 баллов – задача решена частично</p>  | экзамен |

|    |   |                  |  |      |    |   |         |
|----|---|------------------|--|------|----|---|---------|
|    |   |                  |  |      |    | верно;<br>Неверное решение/нет решения – 0 баллов.<br>Максимально количество баллов за задание – 4  |         |
| 8  | 2 | Текущий контроль | Планирование проекта по временным и стоимостным параметрам | 0,05 | 13 | Студент выполняет тест, который состоит из 13 вопросов. На прохождение теста предоставляется 2 попытки.<br>Верный ответ на вопрос теста – 1 балл.<br>Неверный ответ на вопрос теста – 0 баллов.<br>Максимальное количество баллов за мероприятие – 13 баллов  | экзамен |
| 9  | 2 | Текущий контроль | Метод освоенного объема                                    | 0,1  | 4  | Студент решает 4 задачи. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮрГУ.<br>1 балл – задача решена верно;<br>0,5 баллов – задача решена частично верно;<br>Неверное решение/нет решения – 0 баллов.<br>Максимально количество баллов за задание – 4  | экзамен |
| 10 | 2 | Текущий контроль | Комплексная задача   | 0,1  | 5  | Команда получает комплексную задачу с исходными данными для ее решения. В задаче 5 заданий. Результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ<br>Каждое верно выполненное задание – 1 балл.<br>Частично-верно выполненное задание – 0,5 балла.<br>Неверно выполненное задание/не выполненное задание – 0 баллов.<br>Максимальное количество баллов – 5 | экзамен |
| 11 | 2 | Текущий контроль | Качественная оценка рисков проекта                         | 0,05 | 4  | Команда выполняет задание, состоящее из 4 пунктов, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ.<br>Каждое верно выполненное задание – 1 балл.<br>Частично-верно выполненное задание – 0,5 балла.<br>Неверно выполненное задание/не выполненное задание – 0 баллов.<br>Максимальное количество баллов – 4.  | экзамен |
| 12 | 2 | Текущий контроль | Управление рисками и качеством проекта                     | 0,05 | 8  | Студент выполняет тест, который состоит из 8 вопросов. На прохождение теста предоставляется 2 попытки, 10 минут времени.<br>Верный ответ на вопрос теста – 1 балл.<br>Неверный ответ на вопрос теста – 0 баллов.  | экзамен |

|    |   |                          |                                      |      |    |   |         |
|----|---|--------------------------|--------------------------------------|------|----|---|---------|
|    |   |                          |                                      |      |    | Максимальное количество баллов за мероприятие – 8 баллов.   |         |
| 13 | 2 | Текущий контроль         | Оценка сложности проекта             | 0,05 | 4  | Команда выполняет задание, результат сдает преподавателю/прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ.<br>Каждый верно заполненный раздел – 1 балл.<br>Частично-верно заполненный раздел – 0,5 балла.<br>Неверно заполненный раздел /не заполненный раздел – 0 баллов.<br>Максимальное количество баллов – 4  | экзамен |
| 14 | 2 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации | -    | 40 | Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В тесте 40 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится две попытки. Время выполнения теста 20 мин.<br>1 балл – верный ответ на вопрос;<br>0 баллов – неверный ответ на вопрос.<br>Максимальное количество баллов – 40 | экзамен |

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения   | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|--|---|
| экзамен                      | Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если у студента не устраивает рейтинг по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования во время экзамена. Контрольный итоговый тест содержит 40 вопросов. Время тестирования - 20 минут. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения теста. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена. | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения   | № КМ |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
|-------------|---|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|
|             |   | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| УК-2        | Знает: основы бизнес-планирования и экономики предприятий, финансовой деятельности; методы и инструменты проектного планирования и управления | +    | + | + | + | + | + | + | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| УК-2        | Умеет: разрабатывать бизнес-планы и проводить финансовый анализ деятельности предприятий; разрабатывать технико-экономическое обоснование     |      |   | + | + | + | + |   |   |   | +  | +  |    | +  | +  |





в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:  
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:  
[http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=00490090k](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k)

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы            | Наименование ресурса в электронной форме          | Библиографическое описание   |
|---|---------------------------|---|--|
| 1 | Дополнительная литература | Электронно-библиотечная система издательства Лань | Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Р. Кириченко. — Электрон. дан. — Москва : Альпина Паблшер, 2016. — <a href="https://e.lanbook.com/book/95205">https://e.lanbook.com/book/95205</a> . — Загл. с экрана.  |
| 2 | Основная литература       | Электронный каталог ЮУрГУ                         | Основы управления проектами [Текст] : учеб. пособие по направлению А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Э проектами ; ЮУрГУ, Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ , 2017 <a href="https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SU">https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&amp;key=000556702?base=SU</a> |
| 3 | Основная литература       | Учебно-методические материалы кафедры             | Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учеб. занятия / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 20 <a href="https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_pr">https://hsem.susu.ru/iepm/wp-content/uploads/sites/2/2017/09/Uchebnoe_pr</a>  |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---------------------------------|------------|--|
| Практические занятия и семинары | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска  |
| Лекции                          | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска  |
| Самостоятельная работа студента | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета      |
| Контроль самостоятельной работы | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду Университета      |
| Экзамен                         | 264<br>(2) | Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска  |