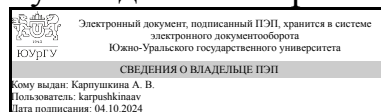


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



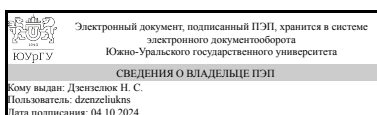
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.12 Проектный практикум
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

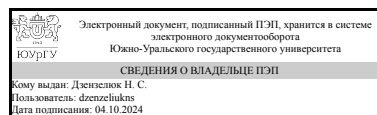
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., заведующий
кафедрой



Н. С. Дзензелюк

1. Цели и задачи дисциплины

Цели: продолжить формирование общих профессиональных и универсальных компетенций, связанных с командной работой и управлением проектами
Задачи: реализация практико-ориентированной профессиональной подготовки на основе активизации деятельностного подхода к формированию результатов обучения.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина “Проектный практикум” формирует универсальные компетенции, связанные с командной работой и управлением проектами. Командная деятельность является основой дисциплины, призвана сформировать необходимые навыки работы и управления в составе многопрофильной команды: раскрыть специфику функционирования команды от постановки задачи до оценки полученного результата, выраженного в виде аналитического отчета, научных статей, докладов, уникального продукта или услуг. В рамках дисциплины «Проектный практикум» студенты выполняют проекты, содержание которых позволяет формировать компетенции студентов в соответствии с актуальными задачам реального сектора экономики по профилю образовательной программы. Проектное обучение в рамках данного модуля может быть направлено на реализацию проектов: - исследовательских, с целью формирования научно-исследовательских компетенций студентов и увеличения количества молодых ученых, занятых в решении прорывных инновационных задач; - профессиональных и предпринимательских, направленных на подготовку высококвалифицированных магистров, способных решать реальные задачи в интересах развития отраслей экономики и социальной сферы за счет тесной интеграции образовательного процесса с ведущими предприятиями и организациями региона и страны - учебных, позволяющих студентам определить свою будущую профессиональную траекторию в научной или профессиональной сфере.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: - процессы управления проектом, планирования ресурсов, знает критерии оценки рисков и результатов проектной деятельности; - основные принципы формирования концепции проекта в сфере профессиональной деятельности Умеет: - формулировать актуальность, цели, задачи обосновывать значимость проекта, выбирать стратегию для разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы.; - прогнозировать ожидаемые результаты и возможные сферы их применения в зависимости от типа проекта; - анализировать и оценивать риски и результаты проекта на каждом этапе его реализации и корректировать проект в соответствии с критериями, ресурсами и ограничениями Имеет практический опыт: - составления плана

	проекта и графика реализации, разработке мероприятий по контролю его выполнения и оценки результатов проекта; - выбора оптимальных способах решения конкретных задач проекта на каждом этапе его реализации на основе анализа и оценки рисков и их последствий с учетом ресурсов и ограничений
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знает: - основные позиции теории лидерства и стили руководства; - общие формы организации командной деятельности; - виды командных стратегий, факторов формирования успешной команды для эффективной деятельности Умеет: - координировать взаимодействия и эффективные коммуникации в команде для достижения общего результата в командной работе; - формулировать цели и задачи командной работы, определять последовательность действий по их достижению; - анализировать виды командных стратегий для достижения целей работы команды Имеет практический опыт: - разработки стратегии командной работы с учетом целей и моделирования эффективного взаимодействия членов команды в соответствии со стратегией; - обоснования выбора членов команды и распределения полномочий (функций) ее членов, координации взаимодействия членов команды
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Знает: - возможности применения фундаментальных положений экономической, организационной и управленческой теории и инновационных подходов к решению теоретических, практических или исследовательских задач в своей профессиональной области Умеет: - самостоятельно выявлять проблемные ситуации в своей профессиональной области, используя фундаментальные положения и принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы; - определять методологические подходы к решению теоретических, практических или исследовательских задач Имеет практический опыт: - разработки и проведения оценки вариантов решения теоретических, практических или исследовательских задач, применяя фундаментальные положения, принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы; - использования при решении практических задач результатов обобщения и критического анализа практик управления соответствующей профессиональной области

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.08 Управление проектами. Классическая и современные методологии, 1.О.03 Управленческая экономика	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.03 Управленческая экономика	Знает: - возможности применения фундаментальных положений экономической, организационной и управленческой теории и инновационных подходов к решению теоретических, практических или исследовательских задач в своей профессиональной области, - специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений и факторы, обуславливающие его специфику;- взаимосвязь эффективности на этапах разработки и реализации решений и характеристику подходов к оценке и показателям эффективности разработки и эффективности выполнения принятого организационно-управленческого решения Умеет: - самостоятельно выявлять проблемные ситуации в своей профессиональной области, используя фундаментальные положения и принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы;- определять методологические подходы к решению теоретических, практических или исследовательских задач, - выбирать процедуры, методы и инструменты подготовки, обоснования выбора, принятия и реализации решений, в том числе не стандартных задач, в сфере профессиональной деятельности с учетом динамичных изменений среды и межкультурного взаимодействия;- определять показатели, критерии, методы и процедуры оценки операционной и организационной эффективности и социальной значимости организационно-управленческих решений Имеет практический опыт: - разработки и проведения оценки вариантов решения теоретических, практических или исследовательских задач, применяя фундаментальные положения, принципы экономической, организационной и управленческой теории, инновационные подходы;- использования при решении практических задач результатов обобщения и критического анализа практик управления соответствующей профессиональной области, -

	обоснования постановки задач и моделирования решения проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
1.О.08 Управление проектами. Классическая и современные методологии	Знает: - процессы управления проектом, планирования ресурсов, знает критерии оценки рисков и результатов проектной деятельности;- основные принципы формирования концепции проекта в сфере профессиональной деятельности, - сущностные черты, классификации, методы и инструменты процессного и проектного подходов в управлении, - виды и возможности применения современных техник, методик и методов сбора, анализа и обработки данных для решения теоретических, практических или исследовательских задач;- основные принципы организации безопасной работы в информационных системах и в сети интернет, способы и средства защиты данных в соответствии с действующим законодательством;- возможности применения интеллектуальных информационно-аналитических систем, программных средств при решении профессиональных задач Умеет: - формулировать актуальность, цели, задачи обосновывать значимость проекта, выбирать стратегию для разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы.:- прогнозировать ожидаемые результаты и возможные сферы их применения в зависимости от типа проекта;- анализировать и оценивать риски и результаты проекта на каждом этапе его реализации и корректировать проект в соответствии с критериями, ресурсами и ограничениями, - обосновывать выбор методологии и инструментов управления проектами, подходов, нотаций и показателей эффективности в моделировании бизнес-процессов при решении профессиональных задач;- разрабатывать, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов, проектов, - выбирать современные программные средства и информационные технологии обработки, анализа и передачи данных для решения теоретических, практических или исследовательских задач;- определять основные угрозы безопасности при использовании информационных технологий и выбирать оптимальные способы и средства защиты персональных данных и данных организации от мошенников и вредоносного ПО Имеет практический опыт: - составления плана проекта и графика реализации, разработке мероприятий по контролю его выполнения и

	оценки результатов проекта;- выбора оптимальных способах решения конкретных задач проекта на каждом этапе его реализации на основе анализа и оценки рисков и их последствий с учетом ресурсов и ограничений, - представления деятельности организации в виде системы бизнес-процессов, управления проектами различных типов и видов, в том числе моделирования и реорганизации бизнес-процессов организации;- обобщения практики процессного подхода к управлению, проектного управления и управления инновационным развитием и внедрения процессной и проектной системы управления в организации, - применения продвинутых методов сбора, обработки, анализа и передачи данных при решении теоретических, практических или исследовательских задач;- обоснования решения и решения управленческих и исследовательских задач, используя профессиональные информационно-аналитические системы и программное обеспечение
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 12 з.е., 432 ч., 221 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах		
		Номер семестра		
		2	3	4
Общая трудоемкость дисциплины	432	144	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	194	64	70	60
Лекции (Л)	0	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	194	64	70	60
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	211	71,75	65,75	73,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	30	30	0	0
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	121	41.75	35.75	43.5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	60	0	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	27	8,25	8,25	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Практикум 1	64	0	64	0
2	Практикум 2	70	0	70	0
3	Практикум 3	60	0	60	0

5.1. Лекции

Не предусмотрены

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1,2,3	1	Определяется пул проектов. Анализ, выбор проекта	6
4,5,6	1	Составление плана работы над проектом	6
7,8,9	1	Описание проекта	6
10,11,12	1	Выполнение стратегического анализа	6
13,14,15	1	Выполнение стратегического анализа	6
16,17,18	1	Выполнение стратегического анализа	6
19,20,21	1	Выполнение стратегического анализа	6
22,23,24	1	Выполнение стратегического анализа	6
25,26,27	1	Выполнение стратегического анализа	6
28,29,30	1	Выполнение стратегического анализа	6
31,32	1	Завершение и оформление стратегического анализа. Описание и обоснование проекта	4
33,34,35	2	выполнение структурной декомпозиции работ по проекту, разработка организационной структуры и матрицы ответственности участников проекта, разработка сетевого графика по проекту, определение параметров событий, работ и сетевого графика в целом, разработка финансово-экономической модели проекта в программе Microsoft Project	6
36,37,38	2	выполнение структурной декомпозиции работ по проекту, разработка организационной структуры и матрицы ответственности участников проекта, разработка сетевого графика по проекту, определение параметров событий, работ и сетевого графика в целом, разработка финансово-экономической модели проекта в программе Microsoft Project	6
39,40,41	2	выполнение структурной декомпозиции работ по проекту, разработка организационной структуры и матрицы ответственности участников проекта, разработка сетевого графика по проекту, определение параметров событий, работ и сетевого графика в целом, разработка финансово-экономической модели проекта в программе Microsoft Project	6
42,43,44	2	выполнение структурной декомпозиции работ по проекту, разработка организационной структуры и матрицы ответственности участников проекта, разработка сетевого графика по проекту, определение параметров событий, работ и сетевого графика в целом, разработка финансово-экономической модели проекта в программе Microsoft Project	6
45,46,47	2	выполнение структурной декомпозиции работ по проекту, разработка организационной структуры и матрицы ответственности участников проекта, разработка сетевого графика по проекту, определение параметров событий, работ и сетевого графика в целом, разработка финансово-экономической модели проекта в программе Microsoft Project	6

[illegible]

80,81,82	3	разработка финансово-экономической модели проекта в программе Project Expert, финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, частично проведен финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, анализ проектных рисков (чувствительность, безубыточность, МонтеКарло)	6
83,84,85	3	разработка финансово-экономической модели проекта в программе Project Expert, финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, частично проведен финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, анализ проектных рисков (чувствительность, безубыточность, МонтеКарло)	6
86,87,88	3	разработка финансово-экономической модели проекта в программе Project Expert, финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, частично проведен финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, анализ проектных рисков (чувствительность, безубыточность, МонтеКарло)	6
89,90,91	3	разработка финансово-экономической модели проекта в программе Project Expert, финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, частично проведен финансовый анализ полученных результатов и оценка эффективности проекта, анализ проектных рисков (чувствительность, безубыточность, МонтеКарло)	6
92,93,94	3	завершение разработки проекта	6
95,96,97	3	завершение разработки проекта	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 3) Дзензелюк Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия : учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" / Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. : ил. 4) Мухина, И. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / И. А. Мухина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 320 с. 5) Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Дашков и К, 2022. — 400 с. 6) Салькова, О. С. Стратегический и текущий экономический анализ : учебное пособие / О. С. Салькова. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 129 с. 7) Соклакова, И. В. Современный стратегический анализ: теория и практика использования в деятельности российских организаций : монография / И. В. Соклакова, М. С. Санталова. —	2	30

	Москва : Дашков и К, 2021. — 194 с. 8) Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. 9) Тарасов Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000556858		
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 3) Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : АмГУ, 2019. — 51 с. 4) Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. 5) Компьютерные технологии в имитационном моделировании экономических процессов на предприятии и в научных исследованиях : учеб. пособие по направлению 080100 "Экономика" и др. направлениям / Л. А. Баев и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 131, [1] с. : ил.	4	43,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 3) Дзензелюк Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия : учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" / Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. : ил. 4) Мухина, И. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / И. А. Мухина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 320 с. 5) Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Дашков и К, 2022. — 400 с. 6) Салькова, О. С. Стратегический и текущий экономический анализ : учебное пособие / О. С. Салькова. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 129 с. 7) Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : АмГУ, 2019. — 51 с. 8) Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. 9) Правдина Н. В. Methods, technologies and practices of project management / Методы, технологии и практики проектного управления : учеб. пособие по направлениям 38.04.02 "Менеджмент" и 38.04.01 "Экономика" (магистратура) / Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск,	4	30

	2023.		
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 3) Дзензелюк Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия : учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" / Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. : ил. 4) Мухина, И. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / И. А. Мухина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 320 с. 5) Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Дашков и К, 2022. — 400 с. 6) Салькова, О. С. Стратегический и текущий экономический анализ : учебное пособие / О. С. Салькова. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 129 с. 7) Соклакова, И. В. Современный стратегический анализ: теория и практика использования в деятельности российских организаций : монография / И. В. Соклакова, М. С. Санталова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 194 с. 8) Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. 9) Тарасов Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000556858	2	41,75
Подготовка к практическим занятиям и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 5) Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - 6) Правдина Н. В. Methods, technologies and practices of project management / Методы, технологии и практики проектного управления : учеб. пособие по направлениям 38.04.02 "Менеджмент" и 38.04.01 "Экономика" (магистратура) / Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023.	3	35,75
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий	1) Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил. 2) Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил. 5) Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для	3	30

текущего контроля	студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - 6) Правдина Н. В. Methods, technologies and practices of project management / Методы, технологии и практики проектного управления : учеб. пособие по направлениям 38.04.02 "Менеджмент" и 38.04.01 "Экономика" (магистратура) / Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023.		
-------------------	--	--	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	КТ1. План работы над проектом	1	2	Описание процедуры проведения задания Студенты по группам/индивидуально составляют план работы над проектом, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - верно выполненное задание, 1 балл – задание выполнено в срок. Максимальное количество баллов – 2.	зачет
2	2	Текущий контроль	КТ 2. Описание и обоснование проекта	1	2	Описание процедуры проведения задания Студенты по группам/индивидуально составляют описание и обоснование проекта, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - верно выполненное задание, 1 балл – задание выполнено в срок. Максимальное количество баллов – 2.	зачет
3	2	Текущий	КТ 3. Паспорт	1	2	Описание процедуры проведения	зачет

		контроль	проекта			задания Студенты по группам/индивидуально составляют паспорт проекта, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - верно выполненное задание, 1 балл – задание выполнено в срок. Максимальное количество баллов – 2.	
4	2	Текущий контроль	КТ 4. Презентация по проекту 1	1	2,5	Студенты по группам/индивидуально составляют презентацию проекта, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0,5 балла – в презентации раскрыта актуальность, 0,5 балла – в презентации раскрыта суть проекта, 0,5 балла – в презентации представлен результат стратегического анализа, 1 балл – задание выполнено в срок. Максимальное количество баллов – 2,5.	зачет
5	2	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	6	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета в форме ответа на вопросы по контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля. Студенту задается по 1 вопросу по его работам из каждой КТ. На подготовку дается 30 минут. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 2 балла – верный ответ на вопрос, 1 балл частично верный ответ на вопрос, 0 баллов – нет ответа на вопрос, ответ неверный. Максимальное количество баллов – 6.	зачет
6	3	Текущий контроль	КТ1. Календарный план проекта	1	2	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы	зачет

						оценивания: 1 балл – задание выполнено верно, 0,5 баллов – допущены ошибки, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 2	
7	3	Текущий контроль	КТ2. Сетевой график 1	1	2	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – задание выполнено верно, 0,5 баллов – допущены ошибки, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 2	зачет
8	3	Текущий контроль	КТ3. Сетевой график 2	1	2	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – задание выполнено верно, 0,5 баллов – допущены ошибки, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 2	зачет
9	3	Текущий контроль	КТ 4. Презентация по проекту 2	1	3	Студенты по группам/индивидуально составляют презентацию проекта, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0,5 балла – в презентации представлен паспорт проекта, 0,5 балла – в презентации представлен календарный план, 1 балл – в презентации представлен сетевой график двух видов, 0,5 балла – в презентации представлен сетевой график, 1 балл – задание выполнено в срок. Максимальное количество баллов – 3.	зачет
10	3	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	6	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятие промежуточной	зачет

						аттестации проводится во время зачета в форме ответа на вопросы по контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля. Студенту задается по 1 вопросу по его работам из каждой КТ. На подготовку дается 30 минут. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 2 балла – верный ответ на вопрос, 1 балл – частично верный ответ на вопрос, 0 баллов – нет ответа на вопрос, ответ неверный. Максимальное количество баллов – 6.	
11	4	Текущий контроль	КТ1. Модель проекта в Project Expert	1	2	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – задание выполнено верно, 0,5 баллов – допущены ошибки, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 2	экзамен
12	4	Текущий контроль	КТ2. Карта рисков (качественная)	1	2	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – задание выполнено верно, 0,5 баллов – допущены ошибки, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 2	экзамен
13	4	Текущий контроль	КТ3. Анализ проектных рисков	1	3	Студенты выполняют работу по заданию, ответ сдают преподавателю/прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – верно выполнен количественный анализ рисков по проекту, 0,5 баллов – допущены ошибки в анализе, 1 балл – разработаны	экзамен

						рекомендации реагирования на риски, 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 3	
14	4	Текущий контроль	КТ4. Презентация по проекту 3	1	7	Студенты выполняют работу по заданию, ответ прикрепляют в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл начисляется за каждый пункт: - презентация раскрывает суть проекта, - содержит паспорт проекта, - календарный план, - сетевой график, - модель проекта - анализ рисков 1 балл – задание выполнено в срок, 0,5 баллов – задание выполнено с нарушением срока. Максимальное количество баллов - 7	экзамен
15	4	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	4	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время экзамена в форме ответа на вопросы по презентации. Студент проводит презентацию по проекту, отвечает на 3 вопроса по презентации. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – студент представил проект, используя презентацию, 0,5 балла – студент не выполнил доклад по презентации, 1 балл - верный ответ на каждый вопрос по презентации проекта, 0,5 баллов – частично верный ответ на вопрос по презентации проекта, по 0 баллов – нет ответа на вопрос, ответ неверный. Максимальное количество баллов – 4.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основании рейтинга за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6

1. Мазур И. И. Управление проектами : учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2007. - 664 с. : ил.
2. Мередит Д. Управление проектами : учебник для доп. проф. образования / Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд.. - СПб. и др. : Питер, 2014. - 638, [1] с. : ил.
3. Полковников А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. : ил.
4. Тарасов Ю. Н. Стратегический анализ рынка. Разработка целевых сегментов : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Ю. Н. Тарасов, Л. Г. Кочегарова, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 59, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000556858
5. Дзензелюк Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия : учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" / Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. : ил.
6. Компьютерные технологии в имитационном моделировании экономических процессов на предприятии и в научных исследованиях : учеб. пособие по направлению 080100 "Экономика" и др. направлениям / Л. А. Баев и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 131, [1] с. : ил.
7. Баев Л. А. Основы анализа инвестиционных проектов : учеб. пособие по направлениям 38.03.01, 38.03.02, 38.04.01, 38.04.02 / Л. А. Баев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. экономики и упр., Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 286, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000558712
8. Ефимова О. В. Финансовый анализ : современный инструментарий для принятия экономических решений : учебник для подготовки магистров по специальностям "Бухгалт. учет, анализ и аудит" и др. / О. В. Ефимова. - 5-е изд., испр.. - М. : Омега-Л, 2014. - 348 с. : ил., табл.

б) дополнительная литература:

1. Дзензелюк Н. С. Имитационное моделирование инвестиционных проектов : метод. указания для направления "Менеджмент" (бакалавриат) / Н. С. Дзензелюк, В. М. Новосад, А. С. Камалова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 37, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561392
2. Новосад В. М. Бизнес-планирование на предприятии : учеб. пособие для студентов и магистрантов техн. направлений / В. М. Новосад ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2021. - 69, [1] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000570086

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Муромец, Н. Е. Современный стратегический анализ : учебное пособие / Н. Е. Муромец, П. А. Климова. — Донецк : ДОНАУИГС, 2021. — 410 с. https://e.lanbook.com/book/225818
2	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Веселова, Е. М. Инструменты Project Expert для анализа эффективности инвестиционных проектов : учебно-методическое пособие / Е. М. Веселова, А. Г. Масловская. — Благовещенск : АмГУ, 2019. — 51 с. https://e.lanbook.com/book/156506
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Мухина, И. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / И. А. Мухина. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 320 с. https://e.lanbook.com/book/341372
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Агарков, А. П. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — Москва : Дашков и К, 2022. — 400 с. https://e.lanbook.com/book/277664

6	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Салькова, О. С. Стратегический и текущий экономический анализ : учебное пособие / О. С. Салькова. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 129 с. https://e.lanbook.com/book/156130
7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Соклакова, И. В. Современный стратегический анализ: теория и практика использования в деятельности российских организаций : монография / И. В. Соклакова, М. С. Санталова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 194 с. https://e.lanbook.com/book/228911
8	Журналы	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Менеджмент социальных и экономических систем https://e.lanbook.com/journal/3123?category=1036
9	Журналы	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент https://e.lanbook.com/journal/2559?category=1029
10	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Колбин, В. В. Оценка и управление риском / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 248 с. https://e.lanbook.com/book/322655
11	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Сивоконь, И. С. Риски. Структура и анализ : учебно-методическое пособие / И. С. Сивоконь. — Вологда : Инфра-Инженерия, 2024. — 232 с. https://e.lanbook.com/book/428834
12	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Колосова, О. Г. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Практикум : учебное пособие для вузов / О. Г. Колосова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 280 с. https://e.lanbook.com/book/394592
13	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Правдина Н. В. Methods, technologies and practices of project management / Методы, технологии и практики проектного управления : учеб. пособие по направлениям 38.04.02 "Менеджмент" и 38.04.01 "Экономика" (магистратура) / Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490087k

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)
4. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет	256 (2)	ПК, подключенные к сети интернет, проектор, экран
Самостоятельная работа студента	256 (2)	ПК, подключенные к сети интернет, проектор, экран
Экзамен	256 (2)	ПК, подключенные к сети интернет, проектор, экран
Практические занятия и семинары	256 (2)	ПК, подключенные к сети интернет, проектор, экран
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	ПК, подключенные к сети интернет, проектор, экран