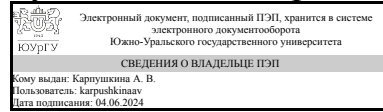


УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



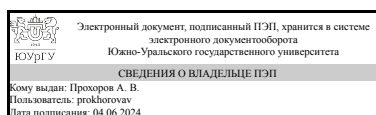
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.11 Бизнес-планирование
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Современные образовательные технологии

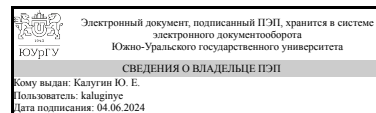
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.техн.н., доц.



А. В. Прохоров

Разработчик программы,
к.пед.н., доц., доцент



Ю. Е. Калугин

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование у студентов понимания роли, закономерностей, ключевых процедур бизнес-планирования в деятельности предпринимательских структур и приобретение системы теоретических и практических знаний и навыков по разработке бизнес-плана. Задачи: -приобретение навыков оценки бизнес-идеи и её соответствия стратегии бизнес-планирования; -знакомство с методикой разработки бизнес-плана на основе методических и методологических подходов бизнес-планирования; -приобретении навыков оценки результатов бизнес-плана и инвестиционного проекта.

Краткое содержание дисциплины

Основные понятия бизнес-планирования. Описание предприятия. Описание отрасли. Описание продукции и услуг. Описание рынка. Производственная деятельность. Календарный план. Финансовый раздел. Резюме.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Знает: экономические критерии (показатели), используемые управленцами при принятии решений; методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов Умеет: рассчитывать экономические показатели, которые учитываются при принятии управленческих решений в современных организациях Имеет практический опыт: мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации и принятия на их основе обоснованных экономических решений

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.07 Стратегический менеджмент, 1.О.10.02 Макроэкономика, 1.Ф.12 Риск-менеджмент, 1.Ф.09 Управленческий учет, 1.Ф.05 Операционный менеджмент	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.10.02 Макроэкономика	<p>Знает: основы построения, расчета и анализа показателей статистики, характеризующих деятельность экономических систем на макроуровне, основной инструментарий анализа экономических процессов, явлений и закономерностей</p> <p>Умеет: на основе типовых методик рассчитывать и анализировать показатели статистики экономических систем на макроуровне, строить стандартные теоретические и эконометрические модели, выявлять тенденции изменения социальных и экономических показателей</p> <p>Имеет практический опыт: применения методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных профессиональных задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>
1.Ф.05 Операционный менеджмент	<p>Знает: методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов</p> <p>Умеет: собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации; использовать специализированные программные продукты для обработки экономической и бухгалтерской информации</p> <p>Имеет практический опыт: разработки управленческих рекомендаций для решения экономических проблем предприятия; ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах</p>
1.Ф.07 Стратегический менеджмент	<p>Знает: функционирование рыночной экономики, механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; инструменты государственного регулирования рынков для обоснования стратегических решений</p> <p>Умеет: анализировать на основе стандартных моделей микроэкономики и принципов рациональности поведение экономических агентов в условиях рыночных отношений; оценивать влияние и последствия изменения ценовых и неценовых характеристик на рынках товаров и факторов производства</p> <p>Имеет практический опыт: применения методов микроэкономического анализа и интерпретации</p>

	экономической информации при обосновании и принятии решений в сфере профессиональной деятельности; принятия стратегических решений; анализа причин и факторов основных форм нестабильности организационного развития
1.Ф.09 Управленческий учет	Знает: содержание основных понятий и методов управленческого учёта; инструменты управленческого учёта и варианты их применения при разных стратегических целях Умеет: принимать обоснованные экономические решения с учетом особенностей внутренней среды и внешнего окружения; объяснять характер влияния внутренних и внешних факторов на развитие организации Имеет практический опыт: разработки управленческих рекомендаций для решения экономических проблем предприятия; ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах
1.Ф.12 Риск-менеджмент	Знает: экономические критерии (показатели), используемые управленцами при принятии решений в условиях рисков; методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов Умеет: принимать и обосновывать экономические решения касательно экономических проблем предприятия; собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации Имеет практический опыт: ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах; мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации и принятия на их основе обоснованных экономических решений

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 59,5 ч. контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144

<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	84,5	84,5
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	32,5	32,5
Подготовка к экзамену	20	20
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	12	12
Подбор материала и оформление курсовой работы	20	20
Консультации и промежуточная аттестация	11,5	11,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основные понятия	9	6	3	0
2	Описание предприятия. Описание отрасли	9	6	3	0
3	Описание продукции и услуг. Описание рынка	9	6	3	0
4	Производственная деятельность и календарный план	9	6	3	0
5	Финансовый раздел	9	6	3	0
6	Резюме	3	2	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие бизнес-плана. Цели и задачи бизнес-планирования. Классификация бизнес-планов. Стандарты бизнес-планов (UNIDO, TACIS, ЕБРР, Правительство РФ, ПАО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Внешэкономбанк»)	6
2	2	Описание предприятия. SWOT-анализ и построение организационной структуры предприятия. Описание отрасли	6
3	3	Описание продукции и услуг. Описание рынка	6
4	4	Производственная деятельность. Структура разбиения работ. График Ганта. Сетевой график	6
5	5	Затраты на заработную плату, на необходимое оборудование. Амортизация, стартовый баланс, затраты на единицу продукции. Расчеты показателей, Кэш-фло. Расчет показателей эффективности проекта	6
6	6	Что такое резюме бизнес-плана. Содержание резюме	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
-----------	-----------	---	--------------

1	1	Понятие бизнес-плана. Цели и задачи бизнес-планирования. Классификация бизнес-планов. Стандарты бизнес-планов (UNIDO, TACIS, ЕБРР, Правительство РФ, ПАО «Россельхозбанк», ПАО «Сбербанк», ПАО «Внешэкономбанк»)	3
2	2	Описание предприятия. SWOT-анализ и построение организационной структуры предприятия. Описание отрасли	3
3	3	Описание продукции и услуг. Описание рынка	3
4	4	Производственная деятельность. Структура разбиения работ. График Ганта. Сетевой график	3
5	5	Затраты на заработную плату, на необходимое оборудование. Амортизация, стартовый баланс, затраты на единицу продукции. Расчеты показателей, Кэш-фло. Расчет показателей эффективности проекта	3
6	6	Что такое резюме бизнес-плана. Содержание резюме	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	https://edu.susu.ru	8	32,5
Подготовка к экзамену	ЭУМЛ: Осн. №1: гл. 1-12; осн. №2: гл.1-2; осн. №3: гл.1-11	8	20
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	Раздел 1: осн. №1 стр.10-127; осн.№2 стр. 4-46; осн.№3 стр. 4-10. Раздел 2: осн. №1 стр. 283-314; осн. №2 стр. 50-55; осн. №3 стр.20-42. Раздел 3: осн. №1 стр.127-185,239-255; осн. №2 стр.55-61; осн. №3 стр. 42-67. Раздел 4: осн. №1 стр. 185-239, 283-430; осн. №2 стр. 61-71; осн. №3 стр. 67-108. Раздел 5: осн. №1 стр.390-401; осн. №2 стр. 71-92; осн. №3 стр. 108-148. Раздел 6: осн. №2 стр. 46-50; осн. №3 стр. 15-20.	8	12
Подбор материала и оформление курсовой работы	ЭУМЛ: Осн. №1: гл. 1-12; осн. №2: гл.1-2; осн. №3: гл.1-11	8	20

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-
------	----------	--------------	-----------------------	-----	------------	---------------------------	-----------

			мероприятия				ется в ПА
1	8	Текущий контроль	Контрольный тест 1	20	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	экзамен
2	8	Текущий контроль	Контрольный тест 2	20	15	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	экзамен
3	8	Текущий контроль	Контрольный тест 3	20	15	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	экзамен
4	8	Текущий контроль	Контрольный тест 4	15	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	экзамен
5	8	Текущий	Контрольный тест	20	10	Выполнение тестового задания	экзамен

		контроль	5			осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	
6	8	Текущий контроль	Контрольный тест 6	5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	экзамен
7	8	Курсовая работа/проект	Курсовая работа	-	5	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Задание выдается в первую неделю семестра на портале «Электронный ЮУрГУ», выполненную работу студент высылает для проверки преподавателю через учебный портал "Электронный ЮУрГУ". Критерии оценки: содержание работы соответствует теме - 3 балла (варьируется в зависимости от содержания работы от 1 до 3 баллов); тема соответствует выбранному варианту - 1 балл (обязательный); курсовой проект оформлен в соответствии с методическими указаниями - 1 балл (обязательный). Максимальный балл - 5 баллов. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	кур- совые работы
8	8	Промежуточная аттестация	Экзаменационный тест	-	35	Промежуточная аттестация представляет собой компьютерное тестирование. Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. Тест	экзамен

						по дисциплине состоит из 15 заданий. Время тестирования — 15 минут. Студентам предоставляется две попытки для прохождения теста. Тест считается успешно пройденным, если студент дал не менее 60% правильных ответов.	
--	--	--	--	--	--	---	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе взвешенной суммы полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и задание промежуточной аттестации	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
курсовые работы	Студенты проходят процедуру идентификации на портале «Электронный ЮУрГУ». Задание выдается в первую неделю семестра на портале «Электронный ЮУрГУ», выполненную работу студент высылает для проверки преподавателю через учебный портал "Электронный ЮУрГУ"	В соответствии с п. 2.7 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ							
		1	2	3	4	5	6	7	8
УК-10	Знает: экономические критерии (показатели), используемые управленцами при принятии решений; методы сбора и обработки экономической и бухгалтерской информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием специализированных программных продуктов	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-10	Умеет: рассчитывать экономические показатели, которые учитываются при принятии управленческих решений в современных организациях	+		+	+	+	+	+	+
УК-10	Имеет практический опыт: мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации и принятия на их основе обоснованных экономических решений		+		+	+		+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) *основная литература:*

Не предусмотрена

б) *дополнительная литература:*

Не предусмотрена

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

1. Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент

2. Экономика и управление

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Оформление контрольных и курсовых работ и проектов

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Оформление контрольных и курсовых работ и проектов

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И.А. Дубровин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 432 с. https://e.lanbook.com/book/93529
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Кузнецов, А.И. Технология бизнес-планирования : учебное пособие / А.И. Кузнецов, И.Н. Омельченко ; под редакцией А.А. Колобова. — Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2005. — 192 с. https://e.lanbook.com/book/106640
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Николаева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Николаева. — Иркутск : ИрГУПС, 2019. — 112 с. https://e.lanbook.com/book/157931
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Галиев, Ж. К. Планирование коммерческой деятельности. Бизнес-планирование : учебник / Ж. К. Галиев, Н. В. Галиева. — Москва : МИСИС, 2020. — 150 с. https://e.lanbook.com/book/147924

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(31.12.2022)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	118а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Лекции	118а	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ

	(2)	ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Практические занятия и семинары	118а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)