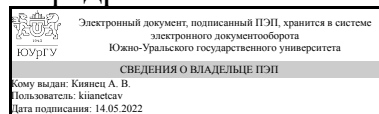


УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



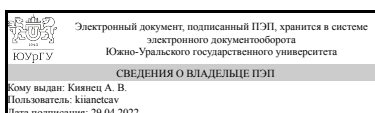
А. В. Киянец

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М1.03 Управление инвестиционно-строительными проектами для направления 08.04.01 Строительство  
уровень Магистратура  
магистерская программа Промышленное и гражданское строительство  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Строительное производство и теория сооружений

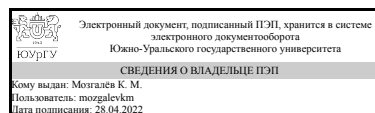
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 08.04.01 Строительство, утверждённым приказом Минобрнауки от 31.05.2017 № 482

Зав.кафедрой разработчика,  
к.техн.н., доц.



А. В. Киянец

Разработчик программы,  
к.техн.н., доцент



К. М. Мозгалёв

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний и практических умений, необходимых для эффективной профессиональной деятельности в области разработки, выбора и реализации инвестиционно-строительных проектов. Задачами изучения дисциплины являются: 1. Знакомство студентов с актуальными тенденциями развития проект менеджмента в России и за рубежом. 2. Формирование запаса теоретических и методологических знаний по организационно-содержательным, технологическим основам разработки проектов и управления ими, оценке их результативности, качества. 3. Развитие первичных умений: – разработки и реализации инвестиционно-строительных проектов; – организации работы и контроля деятельности команды проекта; – оценки эффективности и рисков проектов и управления ими.

## Краткое содержание дисциплины

Содержание дисциплины направлено на углубленную подготовку обучающихся в области управления проектами и изменениями и овладению ими навыками практической работы в области разработки, выбора и реализации инвестиционно-строительных проектов.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: современную концепцию управления проектами Умеет: ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами Имеет практический опыт: решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами
ПК-2 Способен управлять производственно-технологической деятельностью организации в сфере промышленного и гражданского строительства	Знает: принципы, способы и методы разработки, оценки и реализации инвестиционных строительных проектов Умеет: применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению инвестиционными строительными проектами Имеет практический опыт: использования экономико-математических методов в управлении проектами

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Методы решения научно-технических задач в строительстве,	Современные технологии устройства систем утепления фасадов,

Ресурсосберегающие технологии в строительстве	Организационно-технологические решения при возведении уникальных зданий и сооружений, Энергосберегающие технологии в современном строительстве, Автоматизированное проектирование строительных конструкций
---	--

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Ресурсосберегающие технологии в строительстве	Знает: Нормативно-правовые требования к организации и управлению производственно-технологической деятельностью организации, принципы организации, совершенствования и освоения новых технологических процессов строительного производства Умеет: Совершенствовать существующие технологические процессы с точки зрения ресурсосбережения, Совершенствовать существующие технологические процессы с точки зрения ресурсосбережения Имеет практический опыт: оценки эффективности управления производством и строительных процессов, технологического проектирования и расчета эффективности строительных процессов
Методы решения научно-технических задач в строительстве	Знает: виды задач профессиональной деятельности в строительстве, использование на практике навыки и умения в организации научно-исследовательских и научно-производственных работ, в управлении коллективом, алгоритмы разработки методик, планов и программ проведения научных исследований Умеет: использовать знания дисциплин при решении практических задач, использовать на практике навыки и умения в организации научно-исследовательских и научно-производственных работ, в управлении коллективом, готовить задания для исполнителей, организовывать проведение экспериментов и испытаний, анализировать и обобщать их результаты Имеет практический опыт: использования методов математического моделирования при решении научно-технических задач, оценки качества результатов деятельности, способности членов научной группы к активной социальной мобильности, владения методами организации проведение экспериментов и испытаний, анализировать, обобщения их результатов

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 12,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108	
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12	
Лекции (Л)	0	0	
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12	
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	87,5	87,5	
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
Подготовка к экзамену	60	60	
Работа с учебно-методической литературой	27,5	27,5	
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5	
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен	

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Управление проектами в системе управления организацией, основы управления проектами	2	0	2	0
2	Разработка инвестиционно-строительного проекта, организационные структуры управления инвестиционными проектами	4	0	4	0
3	Проектное финансирование, маркетинг проекта, разработка проектной документации, экспертиза проектов, торги и контракты	4	0	4	0
4	Оценка эффективности инвестиционных проектов, подсистемы управления проектами	2	0	2	0

### 5.1. Лекции

Не предусмотрены

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Классификация типов проектов, цель и стратегия. Содержание и структура проектов. Жизненный цикл проектов	1
2	1	Классификация типов проектов, цель и стратегия. Содержание и структура проектов. Жизненный цикл проектов	1

3	2	Организационная структура проекта и его окружение. Современные методы и средства организационного моделирования проектов	2
4	2	Организационная структура проекта и его окружение. Современные методы и средства организационного моделирования проектов	2
5	3	Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза. Основные положения и законодательное обеспечение торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты	2
6	3	Управление разработкой проектно-сметной документацией. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза. Основные положения и законодательное обеспечение торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты	2
7	4	Управление ресурсами проекта. Управление командой и рисками проекта	1
8	4	Основные показатели эффективности проекта, оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта. Влияние риска и неопределенности	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2005. - 664 с.	3	60
Работа с учебно-методической литературой	Зубчевский, А. Н. Управление инвестиционными строительными проектами [Текст : непосредственный] Ч. 1 учеб. пособие по направлениям "Стр-во" и «Стр-во уникал. зданий и сооружений" А. Н. Зубчевский, К. М. Мозгалев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Строит. пр-во и теория сооружений ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 69, [1] с. ил. электрон. версия	3	27,5

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№	Се-	Вид	Название	Вес	Макс.	Порядок начисления баллов	Учи-
---	-----	-----	----------	-----	-------	---------------------------	------

КМ	местр	контроля	контрольного мероприятия		балл		тыва- ется в ПА
1	3	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Управление проектами в системе управления организацией, основы управления проектами»	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	экзамен
2	3	Текущий контроль	Опрос по теме «Разработка инвестиционно-строительного проекта, организационные структуры управления инвестиционными проектами»	1	2	Опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 2 вопроса из списка контрольных вопросов. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности	экзамен

						изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	
3	3	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Проектное финансирование, маркетинг проекта, разработка проектной документации, экспертиза проектов, торги и контракты»	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	экзамен
4	3	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Оценка эффективности инвестиционных проектов, подсистемы управления проектами»	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных	экзамен

					<p>пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу.</p> <p>1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами.</p> <p>Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.</p>	
5	3	Промежуточная аттестация	экзамен	-	<p>3</p> <p>На экзамене студенту задаются 2 вопроса из списка контрольных вопросов. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 3 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу.</p> <p>2 балла начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются несущественные погрешности, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер.</p> <p>1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами.</p> <p>Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы</p>	экзамен



					допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	
--	--	--	--	--	--	--

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Для оценивания результатов учебной деятельности обучающихся используется балльно-рейтинговая система. На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. В случае, если обучающийся в рамках контрольных мероприятий набрал 10 баллов и выше (рейтинг больше или равен 85 %), ставится "отлично", если 9 баллов (рейтинг от 75 % до 84%) - "хорошо", если от 7 баллов до 8 баллов (рейтинг от 60 % до 74%) - "удовлетворительно", если менее 7 баллов (рейтинг менее до 59%) - "неудовлетворительно". Допускается определять рейтинг обучающегося по дисциплине только по результатам текущего контроля. Студент вправе прийти на экзамен для улучшения своего рейтинга и получить оценку с учетом текущего рейтинга и баллов за промежуточное испытание.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: современную концепцию управления проектами	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами	+	+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами	+	+	+	+	+
ПК-2	Знает: принципы, способы и методы разработки, оценки и реализации инвестиционных строительных проектов	+	+	+	+	+
ПК-2	Умеет: применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению инвестиционными строительными проектами	+	+	+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: использования экономико-математических методов в управлении проектами	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Зубчевский, А. Н. Управление инвестиционными строительными проектами [Текст : непосредственный] Ч. 1 учеб. пособие по направлениям "Стр-во" и «Стр-во уникал. зданий и сооружений" А. Н. Зубчевский, К. М. Мозгалев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Строит. пр-во и теория сооружений ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 69, [1] с. ил. электрон. версия

2. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2005. - 664 с.

*б) дополнительная литература:*

1. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

*в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*  
Не предусмотрены

*г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Основы управления проектами / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. - СПб.: Изд-во "Высшая школа менеджмента", 2011. - 96 с.

*из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:*

**Электронная учебно-методическая документация**

Нет

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(31.12.2020)

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	440 (1)	Акустическая система Panasonic, – 1 шт., колонки - 5 шт., экран настенный с электроприводом – 1 шт., мультимедийный видеопроектор– 1 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт., Microsoft-Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)