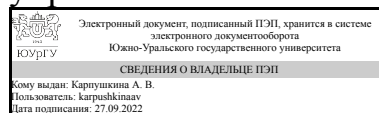


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



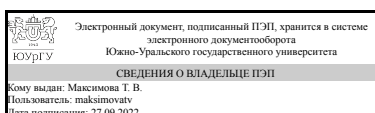
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.07.02 Управление запасами в логистической системе  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Маркетинг и логистика  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Менеджмент

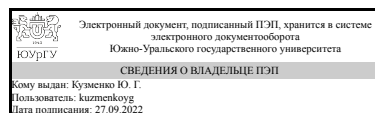
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Т. В. Максимова

Разработчик программы,  
д.экон.н., доц., профессор



Ю. Г. Кузменко

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины: Получение студентами комплекса базовых знаний по современным методам управления запасами в логистических системах, формирование практических навыков расчета оптимального размера запаса в различных звеньях цепей поставок. Получение студентами комплекса базовых знаний по основам складской логистики

Задачи дисциплины: формирование современного представления о значении запасов в логистических системах; изучение основ теории управления запасами; получить навыки анализа логистических затрат, связанных с запасами, и освоить основные приемы их снижения. Изучить основы логистического подхода к проведению складских процессов и операций; получить навыки анализа складских процессов и применения основных способов их оптимизации.

## Краткое содержание дисциплины

Запас как объект управления в логистических системах. Анализ состояния запаса в звеньях цепей поставок Основные методы прогнозирования потребности в запасе. Расчет оптимального размера заказа. Алгоритм управления запасами. Основные модели управления запасами. Управление запасами с учетом временной стоимости денег. Оптимизация стратегии управления запасами по различным критериям. Принципы деления запасов на различные группы и особенности их хранения и ликвидации. Особенности управления запасами в различных логистических системах Создание складских логистических систем. Техничко-экономические показатели работы склада. Оптимизация логистических процессов на складе. Размещение товаров на складе/ Концепция «Lean production» в сфере складского хозяйства Логистический процесс на складе.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Знать: основные принципы логистики управления запасами и складской логистики современные приемы оптимизации тов. запасов и скл. процессов
	Уметь: выполнить анализ эффективности использования товарных запасов выполнить расчет объема заказа оптимальной партии выполнить анализ эффективности использования скл. площадей составить схему размещения на складе различных товарных групп подобрать необходимое скл. оборудование
	Владеть: методами анализа оптимальности использования тов. запасов и скл. площадей
ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью	Знать: цели, задачи, объект и предмет логистики управления запасами цели, задачи, объект и предмет складской логистики • основные понятия, которыми оперирует логистика управления запасами складская логистика •

методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	специфику логистического подхода к управлению запасами и материальными потоками в рамках складского хозяйства, • принципы построения складских логистических систем,; • задачи организации логистического сервиса, основные системы контроля состояния запасов, принципы построения информационных систем в склад-ской логистике.
	Уметь:принимать решения по размещению складов; • решать задачи, связанные с организацией товароснабжения и транспортировки грузов на склады и со складов; • формулировать требования к транспорту, к системе хранения и складской обработки грузов, к информационным системам, обеспечивающим продвижение грузов; • организовывать логистические процессы на складах предприятий торговли; • принимать решения по запасам, по логистическому сервису, а также решать ряд других задач.
	Владеть:- основным инструментарием складской логистики; • методиками управления товарными запасами.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Б.1.18 Логистика	ДВ.1.11.01 Проектирование, организация и управление логистическими системами

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Б.1.18 Логистика	значение и роль материальных запасов в логистических системах; методику расчета оптимального размера запасов; основы стратегии управления запасами с применением различных моделей; принципы деления запасов на группы и особенности содержания и контроля этих групп. Основы складской логистики. Методы анализа размещения складов

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра

		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	96	96
Написание 3-х рефератов	66	66
Подготовка к экзамену	30	30
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

## 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Содержание понятия «запас», причины образования и классификация запасов	1	1	0	0
2	Основные показатели состояния запаса в звеньях логистической системы	1	0	1	0
3	Основные методы прогнозирования потребности в запасе	1	0	1	0
4	Виды затрат, связанных с запасами	1	1	0	0
5	Расчет оптимального размера заказа. Формула Уилсона	1	1	0	0
6	Модификации классической формулы Уилсона	1	0	1	0
7	Проблемы при использовании классических формул расчета оптимального размера заказа	1	1	0	0
8	Использование формул расчета оптимально-го размера заказа для совершенствования логистической системы	1	0	1	0
9	Основные модели управления запасами	1	0	1	0
10	Имитационное моделирование, как инструмент управления запасами	1	0	1	0
11	Деление запаса на группы А,В,С, Деление запаса на группы X,Y,Z, Использование совмещенной матрицы ABC– XYZ при управлении запасами	1	0	1	0
12	Сущность и содержание складской логистики	1	0	1	0

### 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Содержание понятия «запас», причины образования и классификация запасов	1
1	4	Виды затрат, связанных с запасами	1
2	5	Расчет оптимального размера заказа. Формула Уилсона	1
2	7	Проблемы при использовании классических формул расчета оптимального размера заказа	1

### 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Основные показатели состояния запаса в звеньях логистической системы	1
2	3	Основные методы прогнозирования потребности в запасе	1
3	6	Модификации классической формулы Уилсона	1
4	8	Использование формул расчета оптимального размера заказа для совершенствования логистической системы	1
5	9	Основные модели управления запасами	1
6	10	Имитационное моделирование, как инструмент управления запасами	1
7	11	Деление запаса на группы А,В,С Деление запаса на группы X,Y,Z	1
8	12	Пример логистической оптимизации складского процесса	1

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	<p>1. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поста-вок: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 430 с. – (Высшее образование). 2. Бродецкий Г.Л. Управление запасами: учеб. пособие / Г.Л. Бродецкий. – М.: М.: Эксмо, 2008. – 352 с. – (Полный курс МВА). 3. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В.С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2007. – 448 с. 4. Практикум по логистике Учеб. пособие Гос. ун-т упр. и др.; Б. А. Аникин, Б. К. Плоткин, В. И. Сергеев и др.; Под ред. Б. А. Аникина; Рос. экон. акад.; Санкт-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов; Санкт-Петербург. гос. инженер.-экон. акад.; Казан. гос. техн. ун-т. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 269 с. ил. 5. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Джон Шрайб-федер ; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. — 304 с. 6, Зеваков А.М. Логистика материальных запасов и финансовых активов. – СПб.: Питер, 2005. – 352 с. 7. Радионов, А. Р. Логистика: Нормирование сбытовых запасов и оборотных средств предприятия Учеб. пособие А. Р. Радионов, Р. А. Радионов. - М.: Дело, 2002. - 415 с. ил. 8. Магомедов, Ш.Ш. Управление товарным ассортиментом и запасами: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : учеб. —</p>	30

	<p>Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 176 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/70594">http://e.lanbook.com/book/70594</a> — Загл. с экрана. 9. Чернышев, А.В. Изучение моделей и методов управления запасами. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2009. — 35 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/52145">http://e.lanbook.com/book/52145</a> — Загл. с экрана. 10. Методические указания по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление запасами в логистических системах". - Челябинск. - Изд. центр ЮУрГУ, 2014. - 8 с. 11. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: учебно-практическое пособие. —М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2001. — 176 с. 12. Дыбская, В. В. Логистика складирования для практиков [Текст] моногр. В. В. Дыбская. - М.: Альфа-Пресс, 2005. - 201, 13. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров: учебно-практическое пособие для вузов / В.М. Курганов. - М.: Книжный мир, 2009. - 512 с.</p>	
<p>Написание 3-х рефератов по утвержденному списку тем</p>	<p>1. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 430 с. – (Высшее образование). 2. Бродецкий Г.Л. Управление запасами: учеб. пособие / Г.Л. Бродецкий. – М.: М.: Эксмо, 2008. – 352 с. – (Полный курс МВА). 3. Модели и методы теории логистики: Учебное пособие / Под ред. В.С. Лукинского. – СПб.: Питер, 2007. – 448 с. 4. Практикум по логистике Учеб. пособие Гос. ун-т упр. и др.; Б. А. Аникин, Б. К. Плоткин, В. И. Сергеев и др.; Под ред. Б. А. Аникина; Рос. экон. акад.; Санкт-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов; Санкт-Петербург. гос. инженер.-экон. акад.; Казан. гос. техн. ун-т. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 269 с. ил. 5. Шрайбфедер Дж. Эффективное управление запасами / Джон Шрайб-федер ; Пер. с англ. — 2-е изд. — М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. — 304 с. 6, Зеваков А.М. Логистика материальных запасов и финансовых активов. – СПб.: Питер, 2005. – 352 с. 7. Радионов, А. Р. Логистика: Нормирование сбытовых запасов и оборотных средств предприятия Учеб. пособие А. Р. Радионов, Р. А. Радионов. - М.: Дело, 2002. - 415 с. ил. 8. Магомедов, Ш.Ш. Управление товарным ассортиментом и</p>	<p>66</p>

	<p>запасами: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 176 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/70594">http://e.lanbook.com/book/70594</a> — Загл. с экрана. 9. Чернышев, А.В. Изучение моделей и методов управления запасами. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2009. — 35 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/52145">http://e.lanbook.com/book/52145</a> — Загл. с экрана. 10. Методические указания по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление запасами в логистических системах". - Челябинск. - Изд. центр ЮУрГУ, 2014. - 8 с. 11. Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: учебно-практическое пособие. —М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2001. – 176 с. 12. Дыбская, В. В. Логистика складирования для практиков [Текст] моногр. В. В. Дыбская. - М.: Альфа-Пресс, 2005. - 201, 13. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров: учебно-практическое пособие для вузов / В.М. Курганов. - М.: Книжный мир, 2009. - 512 с.</p>	
--	---	--

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Использование проблемно-ориентированного междисциплинарного подхода к изучению наук	Практические занятия и семинары	Сочетание знаний в областях менеджмента, организации коммерческой деятельности, логистики	2
Использование методов, основанных на изучении практики (case studies)	Практические занятия и семинары	Использование учебных материалов и реальных примеров управления запасами в логистических системах	2

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Инновационные формы обучения	Краткое описание и примеры использования в темах и разделах
Разбор конкретных ситуаций	Использование совмещенной матрицы ABC– XYZ при управлении запасами
Разбор конкретных ситуаций	Прогнозирования потребности в запасе на основе собранных самостоятельно данных

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

### 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	текущий, Рефераты	1
Все разделы	ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	текущий Рефераты	2
Все разделы	ПК-7 владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	промежуточный. Экзамен	3
Все разделы	ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	промежуточный, Экзамен	3

### 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
текущий, Рефераты	соответствие содержания реферата, заявленной теме	Зачтено: Зачтено: наличие 3-х рефератов, объемом не менее 5 стр. Использование не менее 3-х лит или интернет-источников. Итоговый вывод. Оригинальность в системе Антиплагиат более 50 % Не зачтено: Не зачтено: отсутствие хотя бы одного реферата. Содержание с оригинальностью ниже 50 %
промежуточный. Экзамен	на экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине в текущем семестре за мероприятия текущего контроля. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по	Отлично: Отлично: доля неверных ответов в диапазоне 0-10 % Хорошо: Хорошо: доля неверных ответов в диапазоне 11-30 %



	<p>дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 №179). Итоговая оценка проставляется в ведомость и зачетную книжку. Тестирование. 4 варианта тестов. Тест включает 1 задачу 20 баллов и 13 теоретических вопросов 20 баллов. + 1 вопрос из раздела Скл. логистика. Время тестирования 80 мин.</p>	<p>Удовлетворительно: Удовлетворительно: доля неверных ответов в диапазоне 31-50 % Неудовлетворительно: Неудовлетворительно: доля неверных ответов более 50 %</p>
--	---	---

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
текущий, Рефераты	Темы рефератов по дисциплине Упр-е запасами....docx
промежуточный. Экзамен	Скл. логистика. Вопросы к экзамену 2018.docx; Тест УпрЗап 2017.docx

### 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Печатная учебно-методическая документация

##### а) основная литература:

1. Практикум по логистике Учеб. пособие Гос. ун-т упр. и др.; Б. А. Аникин, Б. К. Плоткин, В. И. Сергеев и др.; Под ред. Б. А. Аникина; Рос. экон. акад.; Санкт-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов; Санкт-Петербург. гос. инженер.-экон. акад.; Казан. гос. техн. ун-т. - М.: ИНФРА-М, 2000. - 269 с. ил.
2. Логистика и управление цепями поставок науч. журн. Гос. ун-т - Высш. шк. экономики (ГУ - ВШЭ), Нац. логист. ассоц. журнал. - М., 2006-
3. Курганов, В. М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров [Текст] учеб.-практ. пособие для вузов В. М. Курганов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: Книжный мир, 2009. - 512 с.

##### б) дополнительная литература:

1. Зеваков, А. М. Логистика производственных и товарных запасов Учеб. А. М. Зеваков, В. В. Петров. - СПб.: Михайлов, 2002. - 319 с. ил.
2. Курганов, В. М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров [Текст] учеб.-практ. пособие для вузов В. М. Курганов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М.: Книжный мир, 2009. - 512 с.

##### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. «ЛОГИСТИКА»
2. «Логинфо» - журнал о логистике в бизнесе»
3. "Логистика и управление цепями поставок"
4. "Логистика сегодня"
5. «Складские технологии»
6. «Современный склад
7. LOGISTIC.RU: Информационный портал по логистике

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические указания по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление запасами в логистических системах". - Челябинск. - Изд. центр ЮУрГУ, 2014. - 8 с.

2. Гусев, Е. В. Логистика Семестровое задание Е. В. Гусев, Т. А. Шиндина; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2004. - 19, [1] с. ил., табл.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Управление запасами в логистических системах". - Челябинск. - Изд. центр ЮУрГУ, 2014. - 8 с.

2. Гусев, Е. В. Логистика Семестровое задание Е. В. Гусев, Т. А. Шиндина; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2004. - 19, [1] с. ил., табл.

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Магомедов, Ш.Ш. Управление товарным ассортиментом и запасами: Учебник для бакалавров. [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2016. — 176 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/70594">http://e.lanbook.com/book/70594</a> — Загл. с экрана.
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Чернышев, А.В. Изучение моделей и методов управления запасами. [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — М. : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2009. — 35 с. — Режим доступа: <a href="http://e.lanbook.com/book/52145">http://e.lanbook.com/book/52145</a> — Загл. с экрана.
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Пилипчук, С. Ф. Логистика предприятия. Складирование : учебное пособие / С. Ф. Пилипчук. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2020. — 300 с. — ISBN 978-5-8114-5334-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/139275">https://e.lanbook.com/book/139275</a> (дата обращения: 28.10.2020). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

### 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

1. -База данных ВИНТИ РАН(бессрочно)

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	451 (2)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО и проектором
Лекции	450 (2)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО и проектором
Практические занятия и семинары	452 (2)	Мультимедийная лекционная аудитория, оснащенная ПК с современным ПО и проектором