

# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕНА  
Решением Ученого совета,  
протокол от 30.05.2022  
№ 9

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

от 01.06.2022 № 084-3421

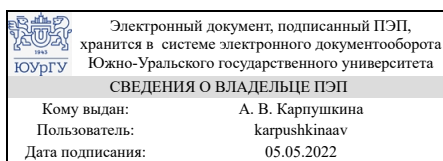
**Направление подготовки** 38.04.02 Менеджмент  
**Уровень магистратура**

**Магистерская программа:** Проектное управление развитием предприятий и организаций  
**Квалификация магистр**  
**Форма обучения** заочная  
**Срок обучения** 2 года 6 месяцев  
**Язык обучения** Русский

ФГОС ВО по направлению подготовки утвержден приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952.

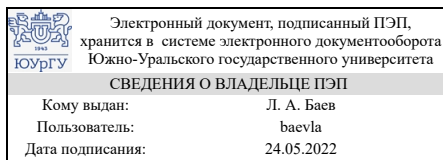
Разработчики:

Руководитель направления  
подготовки  
Д. ЭКОН.Н., ДОЦЕНТ



А. В. Карпушкина

Руководитель магистерской  
программы  
Д. ЭКОН.Н., профессор



Л. А. Баев

Челябинск 2022

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Образовательная программа высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент разработана на основе ФГОС ВО, профессиональных стандартов, с учетом потребностей регионального рынка труда, традиций и достижений научно-педагогической школы университета с учетом требований федерального законодательства.

Образовательная программа включает в себя: описание, учебный план с графиком учебного процесса, рабочие программы дисциплин, программы практик, итоговой аттестации, а также оценочные и методические материалы, рабочую программу воспитания, календарный план воспитательной работы, формы аттестации.

Образовательная программа имеет своей целью формирование универсальных и общепрофессиональных компетенций в соответствии с требованиями ФГОС ВО, а также профессиональных компетенций, сформулированных самостоятельно на основе профессиональных стандартов, потребностей регионального рынка труда.

Магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и организаций ориентирован на профессиональную деятельность в следующих областях (сферах):

Области и сферы профессиональной деятельности	Код и наименование профессионального стандарта	Код и наименование обобщенной трудовой функции	Коды и наименования трудовых функций
08 Финансы и экономика в сфере финансового консультирования	08.037 Бизнес-аналитик	Е Управление бизнес-анализом	Е/01.7 Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе; Е/02.7 Руководство бизнес-анализом

<p>40 Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности в сфере стратегического и тактического планирования и организации производства</p>	<p>40.049 Специалист по логистике на транспорте</p>	<p>D Разработка стратегии в области логистической деятельности по перевозкам грузов в цепи поставок</p>	<p>D/01.7 Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок; D/02.7 Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок; D/03.7 Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</p>
<p>07 Административно-управленческая и офисная деятельность</p>	<p>07.007 Специалист по процессному управлению</p>	<p>C Проектирование и внедрение системы процессного управления организации</p>	<p>C/05.7 Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</p>
<p>08 Финансы и экономика в сфере финансового консультирования</p>	<p>08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами</p>	<p>B Реализация инвестиционного проекта</p>	<p>B/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта; B/02.7 Управление коммуникациями инвестиционного проекта; B/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта; B/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта</p>

08 Финансы и экономика в сфере финансового консультирования	08.043 Экономист предприятия	В Планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	В/01.7 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации; В/02.7 Стратегическое управление ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами
08 Финансы и экономика в сфере организации закупок	08.035 Маркетолог	С Управление маркетинговой деятельностью организации	С/01.8 Формирование маркетинговой стратегии организации; С/02.8 Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях или сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

Магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и организаций конкретизирует содержание программы путем ориентации на области/сферы профессиональной деятельности выпускников; организационно-управленческий, информационно-аналитический типы задач.

Срок освоения образовательной программы по заочной форме увеличен на 6 месяцев относительно нормативного срока и составляет 2 года 6 месяцев.

Образовательная программа имеет государственную аккредитацию. Государственная итоговая аттестация выпускников является обязательной и осуществляется после выполнения обучающимся учебного плана или индивидуального учебного плана в полном объеме (часть 6 статьи 59 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации").

ГИА по магистерской программе включает: государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

## **2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Результаты освоения образовательной программы определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т. е. его способностью применять знания, умения, навыки в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Перечень формируемых у выпускника компетенций и индикаторы их достижения:

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения (знания, умения, практический опыт)
<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализирует проблемную ситуацию, выделяя ее базовые составляющие на основе теории системных исследований и технологии работы с информацией;</li> <li>- критически оценивает информацию, необходимую для анализа проблемной ситуации;</li> <li>- предлагает возможные варианты решения проблемной ситуации, в том числе стратегического характера.</li> </ul>	<p>Знает: методологию системного подхода к анализу проблемных ситуаций, выявленных в ходе анализа перспектив развития предприятий и организаций; методы и инструменты анализа рынка и критического анализа полученных результатов; - определения, свойства, классификацию систем, основные свойства и закономерности их эволюции;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные положения, принципы, процедуры и методологию системного анализа;</li> <li>- основы теории системных исследований, методологию формирования (представления) и анализа экономических ситуаций;</li> <li>- современные технологии работы с информацией;</li> <li>- методы организации вычислительного эксперимента на имитационной модели; методы и инструменты, научные подходы и обоснование их выбора и использования при проведении критического анализа проблемных ситуаций; теоретический и методологические основы системного анализа и методические основы стратегического анализа.</li> </ul> <p>Умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций с использованием проектного подхода; осуществлять стратегический анализ рынка на основе системного подхода; - идентифицировать и структурировать системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- применять средства визуализации и инструменты принятия решений в процессе анализа систем;</li> <li>- создавать имитационные модели;</li> <li>- применять положения и методологические процедуры системного подхода при исследовании проблем в теории и практике;</li> <li>- корректно выполнять сбор и анализ статистических показателей моделируемых процессов;</li> <li>- на основе критического анализа вырабатывать стратегию действий для решения проблемных ситуаций с применением инструментария системного</li> </ul>

		<p>подхода; применять современные научные подходы и обоснованно выбирать инструменты анализа проблемных ситуаций для разработки стратегии развития предприятий и организаций; подобрать и обосновать использование инструментов и методов критического анализа проблемных ситуаций для разработки стратегии развития предприятий и организаций с точки зрения проектного подхода.</p> <p>Имеет практический опыт: разработки стратегии действий для устранения проблемных ситуаций и разработки проектных решений; проведения стратегического анализа и выработки стратегии действий на основе критического анализа проблемных ситуаций; - применения положений системного подхода и системного анализа при исследовании проблемных ситуаций в теории и практике; - проведения исследования экономических процессов с применением инструментария системного анализа;</p> <p>- имитационного моделирования для решения проблемных ситуаций и интерпретации полученных результатов;</p> <p>- принятия решений на основе результатов имитационного исследования; научного обоснования выбора и применения методов и инструментов анализа при разработке стратегии развития предприятий и организаций; разработки стратегии развития предприятий и организаций с точки зрения проектного подхода.</p>
<p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p>	<p>- планирует выполнение задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</p> <p>- представляет результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования с учетом оценки эффективности проектных решений.</p>	<p>Знает: теоретические основы управления проектом, механизмы и методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла; научные подходы и методы управления проектом на разных этапах его жизненного цикла; - роли участников проекта;</p> <p>- основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта;</p> <p>основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта;</p> <p>процессы и инструменты управления различными функциональными областями</p>

проекта;

- инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей;
- понятие, виды и структуру бизнес-моделей, процессы трансформации современных бизнес-моделей в сторону экосистем;
- понятие бизнес-экосистемы, цели ее формирования, требования и критерии трансформации организации в «центр экосистемы», типы рыночных игроков, способных перейти к бизнес-экосистеме;
- основные драйверы и закономерности развития бизнес-экосистем в мире и России, истории успеха и неудач при создании бизнес-экосистем;
- современные инструменты управления на этапах жизненного цикла бизнес-экосистемы;
- основные элементы проектирования бизнес-экосистемы; теоретические основы и практические рекомендации по подготовке и проведению бизнес-презентации как элемента инициации и продвижения проекта на различных этапах жизненного цикла;
- теоретические аспекты логистики и прокьюреента проекта для управления проектом на этапе планирования и управления рисками; теоретические аспекты и методы актуализации проекта и принятия управленческих решений на разных этапах жизненного цикла проекта; методы и инструменты управления проектом на всех этапах его жизненного цикла; методы и инструменты управления проектом на всех этапах его жизненного цикла.

Умеет: формировать управленческие решения на всех этапах жизненного цикла проекта; обосновать целесообразность применения различных методов управления проектом на разных этапах его жизненного цикла;

- разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов;
- разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;
- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций;
- организовывать командное взаимодействие

для решения управленческих задач; - разрабатывать проект создания на основе цепочки создания ценности бизнес-экосистемы;

- формировать и анализировать клиентские базы данных;
- проводить расчеты эффективности проекта создания бизнес-экосистемы на предынвестиционной стадии;
- применять инструменты прогнозирования и управления рисками функционирования бизнес-экосистемы; использовать современный инструментарий подготовки и проведения эффективной бизнес-презентации в зависимости от этапа жизненного цикла проекта; использовать на практике инструменты логистического планирования и управления с учетом планирования закупок, контрактов и управления рисками на различных этапах жизненного цикла проекта; применять различные инструменты актуализации проекта на разных этапах жизненного цикла проекта; выбирать инструменты управления в зависимости от особенностей проекта; выбирать метод управления в зависимости от особенностей проекта.

Имеет практический опыт: принятия управленческих решений на всех этапах жизненного цикла проекта; выбора различных методов управления в зависимости от проекта и его жизненного цикла; - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;

- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;
- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ; - разработки укрупненного проекта создания бизнес-экосистемы;
- выбора наиболее адекватных инструментов управления бизнес-экосистемой на различных этапах ее жизненного цикла;
- выявления и оценки эффектов функционирования бизнес-экосистемы на



		<p>различных этапах ее жизненного цикла; разработки и проведения бизнес-презентации с учетом особенности жизненного цикла проекта; применения инструментов логистического планирования и управления, разработки плана закупок и управления контрактами на разных этапах жизненного цикла проекта; актуализации проекта и разработки управленческих решений по управлению проектом на разных этапах его жизненного цикла; применения различных инструментов управления на всех этапах жизненного цикла проекта; разработки системы управления проектом и применения различных инструментов управления на всех этапах жизненного цикла проекта.</p>
<p>УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применяет нормы и установленные правила командной работы;</li> <li>- владеет методами эффективного руководства коллективом, способами и приемами установления взаимоотношений и межличностных коммуникаций в рамках командного взаимодействия;</li> <li>- вырабатывает командную стратегию с учетом интересов других участников совместной деятельности для достижения поставленной цели.</li> </ul>	<p>Знает: теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения в зависимости от организационной структуры управления проектом; теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения в зависимости от организационной структуры управления проектом; - технологии лидерства и командообразования;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- особенности и проблемы подбора эффективной команды;</li> <li>- условия эффективной командной работы;</li> <li>- теории и стили лидерства, стили руководства в зависимости от деловых ситуаций;</li> <li>- основы стратегического управления человеческими ресурсами, нормативные правовые акты, касающиеся организации и осуществления профессиональной деятельности;</li> <li>- стратегии и принципы командной работы, основные характеристики организационного климата и взаимодействия людей в организации для достижения поставленной цели; теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения в зависимости от организационной структуры управления проектом.</li> </ul> <p>Умеет: формировать команду проекта и выбирать организационную структуру в зависимости от особенностей проекта;</p>

		<p>организовать работу команды проекта в любой организационной структуре управления проектом; - определять стиль управления и оценивать эффективность руководства командой;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выработать командную стратегию и на ее основе организовать отбор членов команды для достижения поставленных целей;</li> <li>- владеть технологией реализации основных функций управления;</li> <li>- применять принципы и методы организации командной деятельности; <ul style="list-style-type: none"> <li>- планировать и корректировать работу команды с учетом интересов, особенностей и поведения ее членов;</li> <li>- разрешать конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; организовать и руководить работой проектной команды для достижения поставленной цели.</li> </ul> </li> </ul> <p>Имеет практический опыт: формирования команды проекта и организации ее работы для достижения поставленной цели; разработки элементов командной стратегии управления проектом для достижения поставленной цели;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- планирования и организации работы в команде, распределения поручений и делегирования полномочий членам команды;</li> <li>- организации и управления командным взаимодействием в решении поставленных целей;</li> <li>- создания команды для выполнения практических задач разного уровня сложности;</li> <li>- участия в разработке стратегии командной работы; <ul style="list-style-type: none"> <li>- организации коммуникаций и взаимодействия членов команды;</li> <li>- выявления и разрешения конфликтов и противоречий при деловом общении на основе учета интересов всех сторон; формирования команды управления проектом и разработки командной стратегии для достижения поставленной цели.</li> </ul> </li> </ul>
<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том</p>	<p>- ведет деловую переписку на иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных писем и социокультурных различий в</p>	<p>Знает: современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия;</p>

<p>числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>рамках профессионального взаимодействия с использованием современных коммуникационных технологий;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный с использованием современных коммуникационных технологий;</li> <li>- устно представляет результаты своей деятельности на русском и иностранном языке, с использованием современных коммуникационных технологий.</li> </ul>	<p>современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия; - лексико-грамматический минимум в объеме, необходимом для осуществления письменной и устной коммуникации в профессионально-деловой и научной сферах;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основную профессиональную терминологию на иностранном языке;</li> <li>- правила ведения деловой корреспонденции на иностранном языке;</li> <li>- правила перевода профессиональных и научных текстов;</li> <li>- социокультурную специфику международного профессионально-делового общения; современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия;</li> </ul> <p>современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия; современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</p> <p>Умеет: применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для составления реферативного обзора по выбранной тематике; применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для проработки выбранной тематики, в том числе с учетом мирового опыта; - понимать устную речь профессионально-делового характера;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- участвовать в международных переговорах, дискуссии, научной беседе, выражая определенные коммуникативные намерения;</li> </ul>
--	---	--

		<p>продуцировать монологическое высказывание по профилю научной специальности/темы, аргументировано излагая свою позицию и используя вспомогательные средства (графики, таблицы, диаграммы, мультимедиа презентации и т.д.);</p> <p>- писать деловые письма; соотносить языковые средства с нормами речевого поведения, которых придерживаются носители иностранного языка; применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для подготовки публикации по выбранной тематике; применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия; осуществлять коммуникации, в том числе на иностранном языке, для подготовки письменной рецензии статьи по выбранной тематике; применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия.</p> <p>Имеет практический опыт: составления реферативного обзора по выбранной тематике; составления аналитического обзора по выбранной тематике; - чтения профессиональной и научной литературы в оригинале (изучающее, ознакомительное, просмотровое, поисковое), предполагающими разную степень понимания и смысловой компрессии прочитанного;</p> <p>- поиска и критического осмысления информации, полученной из зарубежных источников, аргументированного изложения собственной точки зрения;</p> <p>- публичной речи (сообщения, презентации); подготовки публикации по выбранной тематике; письменного академического и профессионального взаимодействия; рецензирования публикации по выбранной тематике; коммуникаций, в том числе на иностранном языке, для академического и профессионального взаимодействия.</p>
--	--	--

<p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем;</li> <li>- предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии;</li> <li>- придерживается принципов недискриминационного взаимодействия, основанного на толерантном восприятии культурных особенностей представителей различных этносов и конфессий, при личном и массовом общении.</li> </ul>	<p>Знает: - виды и средства современных коммуникативных технологий в социально-историческом, этическом и философском контекстах;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- правила и возможности применения коммуникативных технологий;</li> <li>- основные принципы организации деловых контактов;</li> <li>- методы подготовки к переговорам, межкультурные особенности и традиции;</li> <li>- межкультурные различия в практике письменной и устной деловой коммуникации;</li> <li>- формы невербальных коммуникаций;</li> <li>- виды коммуникативных барьеров и способы их преодоления, приёмы повышения эффективности общения.</li> </ul> <p>Умеет: - использовать коммуникативные технологии для поиска, обмена информацией и установления профессиональных контактов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- грамотно, доступно излагать профессиональную информацию в процессе межкультурного взаимодействия;</li> <li>- соблюдать этические нормы и права человека;</li> <li>- анализировать особенности социального взаимодействия с учетом межкультурных особенностей.</li> </ul> <p>Имеет практический опыт: - организации продуктивного взаимодействия в профессиональной среде с учетом межкультурных особенностей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- преодоления барьеров в процессе межкультурного взаимодействия.</li> </ul>
<p>УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей;</li> <li>- определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста;</li> <li>- оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траектории собственного</li> </ul>	<p>Знает: методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности; методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности; методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности; - современные тенденции развития личности, технологию поиска и формулирования жизненных целей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- технику планирования своего времени для реализации приоритетов собственной деятельности;</li> </ul> <p>- критерии оценки уровня организации труда и</p>

профессионального роста.

- пути его рационализации;
  - способы совершенствования деятельности на основе самооценки;
  - методы диагностики и прогнозирования собственного карьерного роста в сфере профессиональной деятельности;
  - принципы самоорганизации личного здоровья и правила гигиены умственного труда; методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности; методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности.
- Умеет: определять приоритеты собственной деятельности; разрабатывать направления саморазвития; проводить оценку и корректировать направления совершенствования собственной деятельности; - структурировать и организовывать рабочее и личное время, формулировать жизненные цели и принимать решения, оценивать эффективность организации управленческого труда;
- реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки;
  - конструировать собственный имидж и позиционировать собственную успешность в профессиональной среде; проводить самооценку, выстраивать систему критериев выбора приоритетов собственной деятельности; корректировать саморазвитие с учетом системы критериев выбора приоритетов развития собственной деятельности.
- Имеет практический опыт: самооценки и определения приоритетов собственной деятельности; корректировки саморазвития; самооценки и разработки механизмов самоорганизации; - планирования и эффективного использования рабочего времени;
- анализа эффективности использования своего времени и определения резервов его оптимизации;
  - самоорганизации и саморазвития; самооценки и корректировки приоритетов саморазвития; совершенствования собственной деятельности на основе

		выбранных приоритетов развития.
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использует положения экономической, организационной и управленческой теории для решения профессиональных задач;</li> <li>- применяет методы и практики современного управления;</li> <li>- разрабатывает проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.</li> </ul>	<p>Знает: - положения экономической, организационной и управленческой теории;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инновационные подходы к решению управленческих задач;</li> <li>- методы и практики современного управления.</li> </ul> <p>Умеет: - решать профессиональные задачи управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории;</li> <li>- разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.</li> </ul> <p>Имеет практический опыт: - систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценки факторов внутренней и внешней среды организации;</li> <li>- применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач.</li> </ul>
ОПК-2 Способен применять современные методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	<ul style="list-style-type: none"> <li>- использует современные методики и техники сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных;</li> <li>- применяет продвинутые инструментальные методы анализа при решении управленческих и исследовательских задач, в том числе с применением информационно-аналитических систем.</li> </ul>	<p>Знает: - основной постулат ТРИЗ и базовые понятия;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законы развития технических систем;</li> <li>- алгоритмы решения изобретательских задач;</li> <li>- методы анализа ТРИЗ;</li> <li>- методы творческого развития личности и коллективов;</li> <li>- принципы обработки экономической, финансовой, управленческой информации, современные методы и методики сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных;</li> <li>- объекты и области экономического и финансового анализа, продвинутые методы и инструменты экономического и финансового анализа, применяемые в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях, в том числе инструментальные;</li> <li>- виды интеллектуальных информационно-аналитических систем при решении управленческих и исследовательских задач.</li> </ul> <p>Умеет: - генерировать идеи по улучшению и совершенствованию систем;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- строить функциональную и структурную</li> </ul>

		<p>модели системы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнять поиск наиболее эффективного решения задачи с помощью АРИЗ;</li> <li>- работать с таблицей выбора типовых приемов устранения технических противоречий; - использовать базы данных статистической и аналитической информации с целью поиска экономической, финансовой, управленческой информации, в том числе международные;</li> <li>- обрабатывать информацию методами экономического и финансового анализа;</li> <li>- получать обоснованные выводы для принятия управленческих решений;</li> <li>- осуществлять визуализацию данных;</li> </ul> <p>- составлять план и проводить прикладные и (или) фундаментальные исследования с применением изученных методов для решения экономических, финансовых и управленческих задач.</p> <p>Имеет практический опыт: - применения алгоритмов и методов решения изобретательских задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владения методологией поиска решений изобретательских задач на основе АРИЗ;</li> <li>- применения типовых приемов устранения технических и физических противоречий;</li> <li>- обобщения и критической оценки результатов исследований актуальных проблем экономики и управления; - применения современных методик и техник сбора, обработки и первичного анализа экономических, финансовых и управленческих данных, расчета и интерпретации экономических и финансовых показателей на макро- и микроуровнях;</li> <li>- использования продвинутых инструментальных методов экономического и финансового анализа, обработки экономических и финансовых данных для проведения прикладных и (или) фундаментальных исследований, в том числе с применением информационно-аналитических систем.</li> </ul>
--	--	--



<p>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- применяет положения экономической, организационной и управленческой теории;</li> <li>- разрабатывает обоснованные организационно-управленческие решения;</li> <li>- владеет методами оценки операционной и организационной эффективности организационно-управленческих решений, их социальной значимости.</li> </ul>	<p>Знает: - положения экономической, организационной и управленческой теории;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инновационные подходы к решению управленческих задач;</li> <li>- методы и практики современного управления.</li> </ul> <p>Умеет: - решать профессиональные задачи управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории,</li> <li>- Разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.</li> </ul> <p>Имеет практический опыт: - систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оценки факторов внутренней и внешней среды организации;</li> <li>- применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач.</li> </ul>
--	---	---

<p>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- понимает принципы руководства проектной и процессной деятельностью в организации;</li> <li>- применяет современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки;</li> <li>- использует методики и инструменты проведения оценки рыночных возможностей;</li> <li>- владеет навыками разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности.</li> </ul>	<p>Знает: - роли участников проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные группы процессов управления проектами; основные принципы управления параметрами проекта;</li> <li>основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта;</li> <li>процессы и инструменты управления различными функциональными областями проекта;</li> <li>- инструменты и методы оценки факторов окружения проекта; методику и инструменты проведения оценки рыночных возможностей.</li> </ul> <p>Умеет: - разрабатывать и анализировать альтернативные варианты проектов для достижения намеченных результатов; разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач.</li> </ul> <p>Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проведения стратегического анализа и формирования бизнес-модели с учетом его результатов;</li> <li>- управления командой; планирования, мониторинга и управления при проектной организации работ.</li> </ul>
--	--	--

<p>ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p>	<p>- осуществляет сбор, обработку, анализ и систематизацию научных исследований в менеджменте и смежных областях;</p> <p>- выбирает методы критического анализа научных исследований по заданной теме;</p> <p>- разрабатывает инструментарий оценки и оценивает научные исследования в менеджменте и смежных областях.</p>	<p>Знает: - методологию научно-исследовательской деятельности;</p> <p>- этические нормы научного исследования;</p> <p>- организацию процесса проведения научного исследования;</p> <p>- методы поиска, обобщения и критического анализа результатов научных исследований в сфере экономики, финансов и управления;</p> <p>- формы и способы апробации результатов научного и представления результатов научного исследования.</p> <p>Умеет: - выбирать и применять средства и методы научного исследования;</p> <p>- применять навыки научного реферирования и цитирования;</p> <p>- эффективно работать с современными источниками научной информации;</p> <p>- обобщать, критически оценивать результаты научных исследований в экономике, финансах, менеджменте и смежных областях.</p> <p>Имеет практический опыт: - планирования научного исследования;</p> <p>- поиска (в том числе с использованием информационных систем и баз данных) и критического анализа информации по тематике проводимых научных исследований;</p> <p>- проведения самостоятельного научного исследования и критического оценивания в области экономики, финансов, менеджмента и смежных областей.</p>
---	--	---

Формируемые компетенции (код и наименование компетенции)	Индикаторы достижения компетенций	Профессиональный стандарт и трудовые функции	Результаты обучения (знания, умения, практический опыт)
---	-----------------------------------	--	--

<p>ПК-1 Способен разрабатывать стратегию развития операционного направления логистической деятельности компании, коммерческую политику и систему управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</p>	<p>-владеет инструментами разработки стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании, разработки коммерческой политики, инструментами оценки и управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок; - осуществляет разработку стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании и программы оценки и управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</p>	<p>40.049 Специалист по логистике на транспорте D/01.7 Разработка стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании в области управления перевозками грузов в цепи поставок D/02.7 Разработка коммерческой политики по оказанию логистической услуги перевозки груза в цепи поставок D/03.7 Разработка системы управления рисками при оказании логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок</p>	<p>Знает: инструменты и методы планирования ресурсного обеспечения проекта, в том числе при формировании развития операционного направления логистической деятельности[1]; теоретические основы логистики и прокьюреента проекта, стратегии развития операционного направления логистической деятельности компании; инструменты и методы, используемые при планировании ресурсного обеспечения проекта, в том числе при формировании развития операционного направления логистической деятельности Умеет: планировать и контролировать ресурсное обеспечение проекта, в том числе план закупок с учетом рисков при оказании логистических услуг; разрабатывать стратегию развития логистической деятельности компании и систему управления рисками при оказании логистических услуг; формировать план ресурсного обеспечения и контроля ресурсного обеспечения проекта, в том числе план закупок с учетом рисков при оказании логистических услуг Имеет практический опыт: формирования ресурсного обеспечения проекта; описания плана закупок проекта, в том числе в рамках стратегии развития логистической деятельности; формирования ресурсного плана и плана контроля ресурсов</p>
<p>ПК-2 Способен</p>	<p>-выбирает методы</p>	<p>07.007 Специалист по</p>	<p>Знает: методы анализа</p>

<p>разрабатывать предложения по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</p>	<p>анализа результативности и эффективности системы процессного управления; - вырабатывает предложения по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</p>	<p>процессному управлению С/05.7 Разработка предложений по устранению и (или) предупреждению выявленных причин отклонений в системе процессного управления</p>	<p>результативности и эффективности системы процессного управления; методы анализа результативности и эффективности системы процессного управления, принципы системного подхода, стандарты и методики управления бизнес-процессами; методы анализа результативности и эффективности системы процессного управления, принципы системного подхода, стандарты и методики управления бизнес-процессами  Умеет: работать с документами и данными, выявлять отклонения и производить анализ причин, вызывающих фактические или потенциальные отклонения в ходе работы процессного управления; анализировать, систематизировать и обобщать информацию, полученную из информационных систем и документации организации, сопоставлять плановые и фактические показатели результатов работы. Умеет производить расчет и оценку эффективности мероприятий по устранению и (или) предупреждению причин отклонений в ходе работы системы процессного управления; производить расчет и оценку эффективности мероприятий по устранению и (или) предупреждению причин отклонений в ходе работы системы процессного управления  Имеет практический опыт: в получении информации из информационных систем и документации организации; в</p>
---	---	--	---

			<p>подготовке и проведении презентации предложений и мероприятий по устранению и (или) предупреждению причин отклонений в ходе работы системы процессного управления, в разработке предложений по устранению и (или) предупреждению причин отклонений в ходе работы системы процессного управления, в проверке эффективности устранения и (или) предупреждения причин отклонений в ходе работы системы процессного управления; в проверке эффективности устранения и (или) предупреждения причин отклонений в ходе работы системы процессного управления</p>
<p>ПК-3 Способен планировать и формировать маркетинговую стратегию организации, обеспечивать контроль маркетинговой деятельности организации</p>	<p>-владеет методами и инструментами формирования маркетинговой стратегии организации; - планирует маркетинговую стратегию организации, разрабатывает программу контроля маркетинговой деятельности организации</p>	<p>08.035 Маркетолог С/01.8 Формирование маркетинговой стратегии организации С/02.8 Планирование и контроль маркетинговой деятельности организации</p>	<p>Знает: отечественные и зарубежные теоретические исследования и наработки в области методики проведения комплексного маркетингового исследования, риск-менеджмента, бренд-менеджмента, стратегического и оперативного планирования; нормативные правовые акты, регулирующие маркетинговую деятельность, рыночные методы хозяйствования, закономерности и особенности развития экономики, особенности конъюнктуры внутреннего и внешнего рынка товаров и услуг, методы проведения маркетингового исследования, методики расчета показателей прибыли, эффективности, рентабельности и издержек производства; методику проведения комплексного маркетингового исследования; методику</p>

проведения комплексного маркетингового исследования, особенности риск-менеджмента, инструменты бренд-менеджмента, принципы стратегического и оперативного планирования, методы стратегии ценообразования, принципы логистики распределения и сбыта, методы управления проектами

Умеет: систематизировать и критически выделять наиболее адекватные рассматриваемому проекту теоретические исследования и наработки в области методики проведения комплексного маркетингового исследования, риск-менеджмента, бренд-менеджмента, стратегического и оперативного планирования; систематизировать и обобщать большие объемы первичной и вторичной маркетинговой информации, использовать методы прогнозирования сбыта продукции и рынков, работать со специализированными программами для сбора информации и управления маркетинговыми инструментами и инструментами прогнозирования, проводить маркетинговые исследования разных типов и видов с использованием инструментов комплекса маркетинга, создавать отчеты по результатам маркетингового исследования, давать рекомендации по совершенствованию инструментов комплекса маркетинга; разрабатывать маркетинговую стратегию организации; прогнозировать результаты, планировать и



			<p>создавать условия для результативной маркетинговой деятельности организации, выстраивать систему взаимодействия маркетинговой службы с другими подразделениями организации, реализовывать альтернативные маркетинговые стратегии в организации</p> <p>Имеет практический опыт: систематизации, обобщения информации и составления библиографического обзора по выбранной тематике; планирования и организации сбора первичной и вторичной маркетинговой информации, обработки полученных данных с помощью методов математической статистики, подготовке отчетов и рекомендаций по результатам маркетинговых исследований, формирования предложений по совершенствованию товарной, ценовой политики, по улучшению системы сбыта и продаж, системы продвижения товаров (услуг) организации; разработки маркетинговой стратегии организации; создания и развития стратегической, операционной системы для выполнения маркетинговых функций в организации</p>
ПК-4 Способен управлять эффективностью, коммуникациями, рисками, сроками проекта и осуществлять контроль его реализации	-формулирует критерии эффективности проекта, владеет методами организации коммуникаций в проекте, инструментами управления сроками проекта, осуществляет контроль его реализации; -оценивает эффективность	08.036 Специалист по работе с инвестиционными проектами В/01.7 Управление эффективностью инвестиционного проекта В/02.7 Управление коммуникациями инвестиционного проекта	Знает: теоретические аспекты формирования финансовых механизмов предприятия, способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования; способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования, технологические процессы, методы планирования

реализации решения по управлению коммуникациями, рисками и сроками проекта и разрабатывает план действий по их корректировке; - разрабатывает программу контроля реализации проекта

В/03.7 Управление рисками инвестиционного проекта  
В/04.7 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта

финансово-хозяйственной деятельности, основы стратегического менеджмента, слияния и поглощения и частный акционерный капитал, инвестиции в акционерный капитал, альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта, знает способы управления инвестиционным портфелем, поведенческие финансы и способы управления частным капиталом; аналитические методы выявления рисков, экспертную оценку рисков, критерии рисков, основные понятия теории управления рисками, систему рисков организации, роль риска в менеджменте организации, принципы и методы управления рисками, программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционного проекта, системный анализ, теорию принятия решений в рамках инвестиционного проекта, теорию управления рисками инвестиционного проекта, организационно-правовые формы инвестиционного проекта, основные механизмы финансирования инвестиционных проектов, инструменты проектного финансирования, рынок капитала и его инструментарий, особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики; коммуникационные технологии, модели, методы коммуникаций

и управления коммуникациями, методы контроля коммуникаций, системы управления информацией в рамках реализации инвестиционного проекта; принципы структурирования инвестиционного проекта, методы декомпозиции, инструменты планирования и расчета графика работ по проекту; инструменты и методы привлечения внимания, инструменты подготовки бизнес-презентации; процессы управления, принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционного проекта, системный анализ, теорию принятия решений в рамках инвестиционного проекта; методики инструменты оценки стоимости бизнеса; теоретические положения, методики и инструменты, применяемые в мировой практике для оценки эффективности, коммуникаций, рисков и контроле реализации проектов; методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционного проекта, системный анализ, теорию принятия решений в рамках инвестиционного проекта, теорию управления рисками инвестиционного проекта, организационно-правовые формы инвестиционного проекта, основные механизмы финансирования инвестиционных проектов, инструменты проектного финансирования , рынок

капитала и его инструментарий, особенности применения механизмов по привлечению инвестиций для различных отраслей экономики

Умеет: планировать схемы финансирования и финансовые потоки; разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта, оценивать эффективность проекта, рассчитывать период окупаемости проекта, разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта, осуществлять выбор варианта инвестиционного проекта, принимать инвестиционное решение, формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта; разрабатывать матрицу рисков, мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, умеет организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту, проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта, умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта; оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности

инвестиционного проекта, оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах, составлять штатную структуру инвестиционного проекта; определять операции, их последовательность для реализации инвестиционного проекта, оценивать ресурсы, длительность операций инвестиционного проекта, разрабатывать, контролировать план реализации инвестиционного проекта, работать в специализированных компьютерных программах для подготовки и реализации инвестиционного проекта, использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов для реализации инвестиционного проекта; разрабатывать и проводить презентации по инвестиционному проекту; управлять издержками инвестиционного проекта, оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту; оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту; проводить оценку стоимости бизнеса, оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному

проекту; обосновать выбор инструментов и методов применяемые в мировой практике для оценки эффективности, коммуникаций, рисков и контроле реализации проектов исходя из особенностей проекта; декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами, управлять издержками инвестиционного проекта, оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту, описывать детальное распределение ролей и полномочий между участниками инвестиционного проекта и соответствующие взаимосвязи, планировать потребности инвестиционного проекта в трудовых ресурсах

Имеет практический опыт: оценки финансовых потоков проекта, контроля реализации инвестиционного проекта; определения содержания инвестиционного проекта, определения внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбора требований к инвестиционному проекту, практический опыт организации проведения предпроектного анализа, определения укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, в подготовке устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон

инвестиционного проекта, в разработке плана работ инвестиционного проекта, практический опыт в оценке соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития компании; выявления и документирования рисков инвестиционного проекта, оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта, определения методов и инструментов управления рисками, разработке мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта; в построении финансовой модели, подготовке производственного плана, оценке устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды, в прогнозировании доходов и расходов инвестиционного проекта, оценке устойчивости инвестиционного проекта к изменяющимся ключевым параметрам внешней и внутренней среды, оценке рисков проекта; расчете трудовых ресурсов, определении состава участников, развитии команды инвестиционного проекта, в планировании этапов реализации, обеспечении, контроле качества реализации инвестиционного проекта, в управлении командой инвестиционного проекта; определения операций, их последовательности для реализации инвестиционного проекта, оценки ресурсов, длительности операций

инвестиционного проекта, расчете трудовых ресурсов; разработки и проведения бизнес-презентации; в разработке рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту, в планировании сроков и управлении сроками инвестиционного проекта, в контроле текущих и промежуточных результатов инвестиционного проекта, в оценке соответствия промежуточных результатов инвестиционного проекта контрактным обязательствам, в выявлении отклонений от плана -графика исполнения контрактных обязательств, организации корректировки контрактной документации, информационного взаимодействия по инвестиционному проекту между участниками проекта, в организации завершения инвестиционного проекта; оценки эффективности инвестиционного проекта; оценки эффективности и контроля реализации инвестиционного проекта; обработки научной информации в профессиональной области; определения операций, их последовательности для реализации инвестиционного проекта, оценки ресурсов, длительности операций инвестиционного проекта, расчете трудовых ресурсов, определении состава участников, развитии команды инвестиционного проекта, в планировании этапов реализации, обеспечении, контроле качества реализации



			инвестиционного проекта
ПК-5 Способен формировать возможные бизнес-решения на основе разработанных для них целевых показателей, проводить анализ и обоснование выбора решения	-осуществляет сбор и хранение информации бизнес-анализа; -разрабатывает целевые показатели и бизнес-решения	08.037 Бизнес-аналитик Е/01.7 Обоснование подходов, используемых в бизнес-анализе Е/02.7 Руководство бизнес-анализом	Знает: теории межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, теорию конфликтов, теорию управления рисками, методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями в условиях ограниченности ресурсов[2]; теоретические аспекты реальных опционов[3]; теоретические аспекты, методики и инструменты стратегического анализа рынка; методики сбора, анализа, систематизации, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа; теоретические положения, методики и инструменты, применяемые в мировой практике при формировании системы целевых показателей и их расчету; языки визуального моделирования, сбор, анализ, систематизацию, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа, информационные технологии (программное обеспечение), применяемые в организации, в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, теорию систем; теоретические аспекты применения различных инструментов проектного финансирования; методики сбора, анализа, систематизации, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации бизнес-анализа, информационные технологии (программное обеспечение), применяемые в организации, в объеме, необходимом для целей

бизнес-анализа, теорию систем.  
Знает методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями  
Умеет: определять потребность в ресурсах для рассматриваемого проекта; оценивать эффективность применения реальных опционов с точки зрения выбранных критериев; использовать техники выявления заинтересованных сторон, планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций, определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, проводить анализ предметной области, выявлять и классифицировать бизнес-проблемы или бизнес-возможности, представлять информацию о выявленных бизнес-проблемах или бизнес-возможностях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации; представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с

заинтересованными сторонами; обосновать выбор применяемой системы целевых показателей в зависимости от цели их применения; применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, моделировать объем и границы работ; определять систему показателей оценки эффективности решения с точки зрения выбранных показателей, проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев, оценивать эффективность применения различных инструментов финансирования с точки зрения выбранных критериев; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, проводить анализ предметной области, выявлять и классифицировать бизнес-проблемы или бизнес-возможности, представлять информацию о выявленных бизнес-проблемах или бизнес-возможностях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами

Имеет практический опыт: анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки

эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью, в выборе решения для реализации в составе группы экспертов; оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; в определении цели и задач стратегических изменений в организации, в определении основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, в определении критериев оценки успеха стратегических изменений в организации, оценке соответствия изменений стратегическим целям организации, в определении заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, в определении основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, в выборе стратегии в составе группы экспертов, в определении промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации, в разработке планов реализации стратегических изменений в организации, в мониторинге процесса проведения стратегических изменений в организации; сбора, систематизации и представления информации для

			<p>бизнес-анализа; составления аналитического обзора по заданной тематике; в моделировании, формальном описании, верификации, валидации, согласовании требований к решению с заинтересованными сторонами, анализа решений с точки зрения достижения целевых показателей решений, оценки ресурсов, необходимых для реализации решений, оценки эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью, в выборе решения для реализации в составе группы экспертов; оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; оценке текущего состояния организации, определении параметров будущего состояния организации, в выявлении, анализе и оценке несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации, оценке бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений в организации</p>
<p>ПК-6 Способен готовить экономические обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации, осуществлять стратегическое</p>	<p>-владеет методами экономического обоснования для стратегических и оперативных планов развития организации; -разрабатывает ключевые экономические показатели для стратегического управления</p>	<p>08.043 Экономист предприятия В/01.7 Подготовка экономических обоснований для стратегических и оперативных планов развития организации В/02.7 Стратегическое управление ключевыми экономическими</p>	<p>Знает: методы определения экономической эффективности внедрения инновационных технологий организации труда, принципы, методы и инструменты проектного управления, порядок разработки нормативов материальных, трудовых, финансовых ресурсов в соответствии с стратегией</p>

Стратегическое управление ключевыми экономическим и показателями и бизнес-процессами

управления

показателями и бизнес-процессами

соответствии с отраслевой направленностью, знает методы экономико-математического и статистического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений, порядок разработки стратегических и тактических планов финансово-хозяйственной и производственной деятельности организации, методы организации оперативного и статистического учета, методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники, информационные технологии для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, правила и нормы охраны труда; теоретические положения, методики и инструменты, применяемые в мировой практике при стратегическом управлении ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами; методы организации оперативного и статистического учета, методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники, информационные технологии для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной

деятельности организации, правила и нормы охраны труда; нормативные правовые акты, регулирующие финансово-хозяйственную деятельность организации, методики экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений, порядок разработки бизнес-планов в соответствии с отраслевой направленностью, классификацию методов и приемов, используемых при анализе финансово-хозяйственной деятельности организации, требования охраны труда, методы организации оперативного и статистического учета, технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

Умеет: оценивать эффективность проектов организации, разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках, составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений, анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов, составлять прогноз основных финансово-экономических показателей деятельности организации, разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-

экономической эффективности деятельности организации; обосновать выбор методики стратегического управления ключевыми показателями и бизнес-процессами; методы осуществления проектной деятельности, адаптировать автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для потребностей организации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации; составлять бизнес-проекты, перспективные и годовые планы и отчеты о деятельности организации, вести планово-учетную документацию организации, производить анализ хозяйственной деятельности организации, применять методы осуществления проектной деятельности организации, применять методы формирования и использования баз данных организации, оценивать эффективность проектов организации, разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках, составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений, анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов, составлять прогноз



основных финансово-экономических показателей деятельности организации, разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации

Имеет практический опыт: в проведении оценки эффективности проектов и анализе предложений по их совершенствованию; составлению аналитического обзора; в формировании экономической постановке задач либо отдельных их этапов, в определении возможности использования готовых проектов, алгоритмов, пакетов прикладных программ, в разработке и обосновании финансово-экономических показателей, характеризующих деятельности хозяйствующих субъектов, и методик их расчета; в выборе и применении статистических, экономико-математических методов и маркетингового исследования количественных и качественных показателей деятельности организации, в проведении расчетов экономических и финансово-экономических показателей на основе типовых методик с учетом нормативных правовых актов, имеет практический опыт в расчете влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели организации, в определении экономической эффективности организации труда и производства, в проведении экономического анализа хозяйственной

			деятельности организации, в подготовке отчетов о финансово-хозяйственной деятельности организации, в определении резервов повышения эффективности деятельности организации
--	--	--	--

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

	УК-1	УК-2	УК-3	УК-4	УК-5	УК-6	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6
Системный анализ в экономике и управлении	+																
Современные методы управления							+		+								
Современные методы экономического анализа								+									
Иностранный язык в профессиональной деятельности				+	+												
Методы, технологии и практики проектного управления		+								+							
Методология научного исследования											+						
Лидерство и командный менеджмент			+			+											

Проектное управление устойчивым развитием	+														+		
Экономическая оценка и анализ инвестиционных проектов															+		+
Стратегический анализ рынка	+															+	
Управление проектными рисками															+		
Инструменты проектного финансирования																+	
Оценка стоимости бизнеса															+		
Моделирование финансовых потоков																+	
Финансовые механизмы функционирования предприятия															+		
Управление бизнес-процессами на предприятии														+			

Техника и технологии бизнес-презентации		+													+		
Сетевое планирование и оценка проектных затрат															+		
Организационная структура управления проектами			+												+		
Современная концепция маркетинга и интегрированные маркетинговые коммуникации													+				
Управление проектами с помощью реальных опционов																+	
Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений		+													+		

Логистика и прокьюремент проекта		+													+					
Ресурсное обеспечение проекта															+					+
Производственная практика, научно-исследовательская работа (4)				+		+														+
Производственная практика, практика по профилю профессиональной деятельности (4 семестр)		+															+	+		+
Учебная практика, научно-исследовательская работа (2)		+		+		+											+			
Производственная практика, научно-исследовательская работа (5)		+			+	+													+	
Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)		+	+																	+

Производственная практика, преддипломная практика (5 семестр)	+	+	+	+																	+	+	+	+	+	+		
Учебная практика, научно-исследовательская работа (1)					+																						+	
Учебная практика, научно-исследовательская работа (3)						+																					+	
Проектирование бизнес-экосистем*																												+
Теория решения изобретательских задач*																												+

\*факультативные дисциплины

## **4. СВЕДЕНИЯ ОБ УСЛОВИЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Ресурсное обеспечение образовательной программы отвечает требованиям к условиям реализации образовательных программ высшего образования, определяемых ФГОС ВО по данному направлению подготовки.

### **4.1. Общесистемное обеспечение программы**

Университет располагает материально-технической базой, соответствующей действующим противопожарным правилам и нормам. Перечень задействованных учебных лабораторий представлен в рабочих программах дисциплин, практик.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронно-библиотечной системе «Лань» и к электронной информационно-образовательной среде университета. Университетом разработана информационная аналитическая система «Универис», доступ студента к которой осуществляется через личный кабинет. Студент имеет возможность ознакомиться с учебным планом, рабочими программами изучаемых дисциплин, практик, электронными образовательными ресурсами. В системе также хранятся сведения о результатах текущей и промежуточной аттестации каждого студента; через раздел «Топ-500» формируется электронное портфолио обучающегося, в том числе имеется возможность сохранения его работ и оценок за эти работы; имеется возможность общаться с любым участником образовательного процесса по электронной почте.

### **4.2. Материально-техническое обеспечение программы**

Учебные аудитории университета оснащены необходимым оборудованием и техническими средствами обучения, обеспечивающими проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и самостоятельной работы обучающихся, предусмотренными учебным планом вуза, и соответствующими действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Перечень материально-технического обеспечения, используемого при реализации образовательной программы, приведен в рабочих программах дисциплин и практик.

Помещения для самостоятельной работы студентов, оснащенные компьютерной техникой с возможностью выхода в сеть «Интернет», в том числе в электронную-информационно-образовательную среду университета.

Университет располагает необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, состав которого определен в рабочих программах дисциплин и практик.

Образовательная программа обеспечена учебно-методической документацией и материалами по всем учебным дисциплинам. Обучающимся обеспечен доступ к фондам учебно-методической документации.

### **4.3. Кадровое обеспечение реализации программы**



Реализация образовательной программы обеспечивается педагогическими работниками университета, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников университета отвечает квалификационным требованиям, указанным в профессиональных стандартах (при наличии) и (или) квалификационных справочниках.

Все преподаватели занимаются научной, учебно-методической и (или) практической деятельностью, соответствующей профилю преподаваемых дисциплин.

Доля педагогических работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок), имеющих ученую степень и (или) ученое звание, в общем числе педагогических работников университета, составляет не менее 70 %.

Доля работников (в приведенных к целочисленным значениям ставок) из числа руководителей и (или) работников организаций, осуществляющих трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники, (имеющих стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет) в общем числе работников составляет не менее 5 %.

Общее руководство научным содержанием программы магистратуры осуществляет научно-педагогический работник университета, имеющий ученую степень, осуществляющий самостоятельные научно-исследовательские (творческие) проекты или участвующий в осуществлении таких проектов, по направлению подготовки, имеющий ежегодные публикации по результатам указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности в ведущих отечественных и (или) зарубежных рецензируемых научных журналах и изданиях, а также осуществляющий ежегодную апробацию результатов указанной научно-исследовательской (творческой) деятельности на национальных и международных конференциях.

#### **4.4. Финансовые условия реализации программы**

Размер средств на реализацию образовательной программы ежегодно утверждается приказом ректора.

#### **4.5. Механизмы оценки качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе**

Качество образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе определяется в соответствии с Положением о внутренней независимой оценке качества образования.