

## УТВЕРЖДАЮ



Ректор Образовательного  
учреждения профсоюзов высшего  
образования «Академия труда и  
социальных отношений»,  
кандидат экономических наук

*Н.Н. Кузьмина*

« 05 » февраля 2025 г.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования  
«Академия труда и социальных отношений»

Диссертация «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций) выполнена на кафедре экономики.

В период подготовки диссертации соискатель Пушкарева Мария Викторовна с января 2021 года по август 2022 года работала в должности преподавателя кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений». С августа 2022 года по настоящее время работает в должности старшего преподавателя кафедры экономики, является соискателем ученой степени кандидата экономических наук по кафедре экономики Уральского социально-экономического института (филиал) образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

В 2013 году Мария Викторовна получила высшее образование по специальности «Природопользование» в ФГБОУ ВПО «Челябинский государственный университет». В 2018 году окончила магистратуру по направлению 27.04.05 «Инноватика» ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина». В 2023 году окончила магистратуру по направлению 02.04.02 «Фундаментальная



информатика и информационные технологии» ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»).

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана в 2024 г. федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»).

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Зубкова Ольга Владимировна, профессор кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

Тема диссертации утверждена Ученым советом Уральского социально-экономического института (филиал) ОУП ВО «АТиСО» 23.01.2024, протокол № 4.

По результатам рассмотрения диссертации «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» принято следующее **заключение**.

#### **Актуальность темы исследования**

В условиях глобальных вызовов и потребностей ускоренного импортозамещения в стране ключевым драйвером устойчивого развития высокотехнологичных предприятий становится повышение эффективности их инновационной деятельности. Однако традиционные подходы к управлению инновациями зачастую не учитывают специфику стратегических ресурсов, способных обеспечить долгосрочную конкурентоспособность продукции. Особую актуальность приобретает необходимость адаптации ресурсного подхода на основе концепции VRIN, направленного на выявление уникальных ресурсов и их трансформацию в конкурентные преимущества, к условиям интенсивного импортозамещения.

Основные проблемы, препятствующие достижению высокой эффективности инновационной деятельности, связаны с отсутствием системных методов оценки VRIN-характеристик ресурсов и их влияния на конкурентоспособность продукции и неразработанностью стратегий



управления, учитывающих взаимосвязь VRIN-эффективности и оперативного управления инновациями в условиях ограниченного доступа к иностранным технологиям.

Разрешение этих проблем в диссертационном исследовании Пушкаревой М.В. достигается за счет:

развития теоретических основ применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий; разработки методического подхода к оценке VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия, сочетающего количественные и качественные методы;

обоснования типов стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия, в зависимости от использования VRIN-ресурсов в его инновационной деятельности и типов оперативного управления деятельностью высокотехнологичных предприятий на основе результатов количественной оценки VRIN-эффективности в привязке к этапам жизненного цикла VRIN-результатов.

Таким образом, актуальность темы исследования обусловлена, с одной стороны, фрагментарностью существующих научных разработок в области стратегического управления инновациями высокотехнологичных предприятий, особенно в условиях санкционных ограничений и необходимости ускоренного импортозамещения, с другой стороны, – потребностью предприятий в научно обоснованных методах управления, позволяющих повысить эффективность инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия по критерию VRIN-эффективности.

Эти аргументы служат обоснованием выбора темы диссертационного исследования Пушкаревой Марии Викторовны, постановки его цели и задач.

### **Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации**

Личное участие соискателя состоит в систематизации и приращении теоретических положений по теме исследования; сборе и обработке необходимых данных для проведения исследования; разработке методического подхода к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия; разработке комплекса стратегий



импортозамещения высокотехнологичного предприятия, базирующегося на результатах качественной оценки VRIN-эффективности; разработке типов оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям VRIN-эффективности в привязке к стадиям жизненного цикла инновационного продукта; личном участии в апробации разработанного методического подхода к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий Челябинской области и интерпретации полученных результатов исследования; подготовке основных публикаций; выступлении с докладами на международных и практических конференциях с результатами, полученными по диссертационному исследованию.

### **Степень достоверности результатов, проведенных соискателем исследований**

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования подтверждается:

- использованием в исследовании достижений авторитетных отечественных и зарубежных ученых в области управления инновационной деятельностью высокотехнологичных предприятий в условиях импортозамещения;

- углубленным критическим анализом существующих методик оценки эффективности инновационной деятельности, выявления конкурентных преимуществ и методов управления ресурсами;

- применением как традиционных методов научного познания (анализ, синтез, сравнение, систематизация), так и методов экспертных оценок и финансового анализа;

- повсеместным обоснованием применяемых подходов и существенным объемом проанализированной доступной информации по теме исследования;

- верификацией результатов, которые получены на основе предложенного методического подхода и методик;

- обоснованием ключевой роли VRIN-подхода как инструмента стратегического управления, позволяющего трансформировать внутренние ресурсы предприятия в устойчивые конкурентные преимущества в условиях ограниченного доступа к иностранным технологиям.



Достоверность разработанных положений и методического подхода доказана в процессе апробации результатов диссертационного исследования.

### **Новизна и практическая значимость полученных результатов**

На основе критического анализа публикаций и практики по оценке эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, Пушкаревой М.В. были развиты теоретические основы применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности. Это достигается за счет уточнения понятий «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность», расширения признаков VRIN-ресурсов путем учета их возможных сочетаний и выявления типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологичных предприятий, что позволяет определить направления совершенствования оценки эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий, реализующих программы импортозамещения, основанные на интенсификации инноваций.

Предложен методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, включающий качественный и количественный методы. Качественный метод заключается в сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов, что позволяет определить тип стратегии высокотехнологичного предприятия, реализующего программу импортозамещения, основанную на интенсификации инноваций. Количественный метод основывается на выделении доли VRIN-результатов в общей сумме финансового результата деятельности предприятия и стоимости VRIN-ресурсов в составе его затрат. Методический подход отличается сочетанием количественных и качественных оценок, повышая тем самым корректность получаемого результата.

Разработан комплекс стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия, базирующийся на результатах качественной оценки VRIN-эффективности, определены векторы перехода к стратегиям более высокого уровня. Это позволяет учесть индивидуальные особенности высокотехнологичных предприятий и обеспечивает



оперативный обоснованный переход к стратегиям более высокого уровня, что в целом позволяет ускорить процессы импортозамещения.

Разработаны типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям VRIN-эффективности в привязке к стадиям жизненного цикла инновационного продукта. Предложен инструментарий обоснования оперативных управленческих решений, базирующийся на сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов. Все это позволяет повысить эффективность управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в краткосрочном периоде

В целом реализация предлагаемого методического подхода дает возможность высокотехнологичным предприятиям, реализующим программы импортозамещения, идентифицировать уровень эффективности стратегического и оперативного управления инновационной деятельностью и обосновать направления повышения уровня эффективности инновационной деятельности для интенсификации импортозамещения.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций): п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов; 7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне.

**Ценность научных работ соискателя ученой степени** заключается в приращении знаний в области теории управления инновационной деятельностью высокотехнологичных предприятий в условиях импортозамещения.

Материалы диссертации полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 13 научных работ общим объемом 6,53 авт. п.л., в том числе пять статей в изданиях, рекомендованных ВАК для публикаций результатов диссертаций, 2 коллективные монографии. Практическое применение результатов



исследования используется в деятельности производственных предприятий, что подтверждено соответствующими справками от 2-х организаций ООО ПК «УРАЛРЕСУРС» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод», а также применяются в учебном процессе.

### **Статьи в научных журналах и изданиях, определенных ВАК**

#### **Минобрнауки России:**

1. Гончарова, М.В. Комплексная модель управления деятельностью высокотехнологичных предприятий / **М.В. Гончарова, Ю.В. Бабанова**// Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – № 4. – С. 28-33. (авт. 0,4 п.л.)

2. Бабанова, Ю.В. Исследование закономерностей развития инновационного продукта / Ю.В. Бабанова, Е.А. Лясковская, **М.В. Гончарова**// Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2019. – Т. 13, № 1. – С. 102-109. – DOI 10.14529/em190111. (авт. 0,8 п.л.)

3. Пушкарева, М.В. Методика оценки и анализа инновационного потенциала промышленного предприятия / **М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова** // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2023. – Т. 17, № 3. – С. 108-121. – DOI: 10.14529/em230310. (авт. 0,8 п.л.)

4. Пушкарева, М.В. Совершенствование оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям количественной оценки VRIN-эффективности / **М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова** // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2023. – Т. 17. – № 4. – С. 133-142. – DOI: 10.14529/em230412 (авт. 0,6 п.л.)

5. Пушкарева, М. В. Квантово-экономический анализ как инструмент повышения VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения / М. В. Пушкарева // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2024. – Т. 18, № 4. – С. 138-152. – DOI 10.14529/em240411. (авт. 1 п.л.)

#### **Монографии**

6. Пушкарева, М. В. Инновационное развитие экономических субъектов России в условиях цифровой трансформации: монография / **М.В. Пушкарева, О.В. Зубкова** /под ред. И.А. Соловьевой. – Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2021. – 203 с. – С.28–44. – ISBN 978-5-696-05260-1. – 1 п.л. (авт. 0,5 п.л.).



7. Пушкарева, М.В. Проблемы и перспективы технологического развития промышленности: экономика, управление, инновации: монография / **М.В. Пушкарева**, О.В. Зубкова / под ред. И.А. Соловьевой. – Челябинск: Изд. центр ЮУрГУ, 2023. – 329 с. – С.173–186. – ISBN 978-5-696-05380-6. – 0,6 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

#### Другие публикации

8. Пушкарева, М.В. Проблемы государственной технологической политики России/ **М.В. Пушкарева** // Россия сегодня: национальные цели и региональные интересы: материалы XXXVIII международной научно-практической конференции, Челябинск, 25 марта – 9 апреля 2021 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2021. – С. 125-132. (авт. 0,3 п.л.)

9. Пушкарева, М.В. Инновационный потенциал предприятия: проблемы и возможности трансформации в современных условиях/ **М.В. Пушкарева**, О.В. Зубкова // Россия сегодня: предпринимательство, инвестиции, партнерство: материалы XXXIX международной научно-практической конференции, Челябинск, 28 марта – 8 апреля 2022 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2022. – С. 122-128. – 0,6 п.л. (авт. 0,3 п.л.)

10. Пушкарева, М.В. Управление высокотехнологичным предприятием по критерию его VRIN-эффективности в условиях интенсивного импортозамещения/ **М.В. Пушкарева** // Россия сегодня: меняющийся мир, новые возможности и решения: материалы XL всероссийской научно-практической конференции, Челябинск, 20 марта – 7 апреля 2023 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2023. – С. 155-165 (авт. 0,4 п.л.)

11. Пушкарева, М. В. Интенсивная политика импортозамещения как драйвер развития российских высокотехнологичных предприятий / **М.В. Пушкарева** // Инновационные проблемы научного развития: Сборник статей международной научной конференции, Выборг, 20 марта 2023 года. – Санкт-Петербург: Частное научно-образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Гуманитарный национальный исследовательский институт «НАЦРАЗВИТИЕ», 2023. – С. 30-37 (авт. 0,4 авт. п.л.)



12. Пушкарева, М.В. Методика оценки эффективности инновационной деятельности предприятия / **М.В. Пушкарева** // Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы: материалы XII Всероссийской научно-практической конференции (январь 2024 г.). – Пенза: Изд-во Пензенский госуд. аграр. ун-т, 2024 – С.151-157 (0,33 авт. п.л.)

13. Пушкарева, М.В. Особенности жизненного цикла высокотехнологичного предприятия / **М.В. Пушкарева** // Актуальные вопросы экономических наук и современного менеджмента: сб. ст. по матер. LXXX междунар. науч.-практ. конф. № 3(63). – Новосибирск: СибАК, 2024.– С.26-31. (0,4 авт. п.л.)

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п. 14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» Пушкаревой Марии Викторовны рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

Заключение принято на открытом расширенном заседании кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

#### **ПРИСУТСТВОВАЛИ:**

Бардин Кирилл Евгеньевич (кандидат экономических наук), Власова Анна Владимировна (доктор исторических наук, доцент, профессор), Гольшев Игорь Дмитриевич (кандидат экономических наук, доцент), Долгих Татьяна Сергеевна (кандидат экономических наук), Жилина Татьяна Алексеевна (кандидат экономических наук, доцент), Зубкова Ольга Владимировна (доктор экономических наук, доцент, профессор), Кабытова Лариса Борисовна (кандидат экономических наук, доцент), Киреева Наталья Владимировна (доктор экономических наук, доцент, профессор), Кулакова Юлия Николаевна (доктор экономических наук, доцент, профессор),



Маскайкин Евгений Павлович (кандидат экономических наук), Маскайкина Елена Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Нестеренко Ирина Юрьевна (кандидат экономических наук, доцент), Осташевский Сергей Михайлович (кандидат экономических наук), Пушкарева Мария Викторовна, Степанова Марина Николаевна (кандидат экономических наук, доцент), Ческидова Татьяна Михайловна (кандидат экономических наук, доцент), Ярушина Елена Вячеславовна (кандидат педагогических наук).

#### **ПРИГЛАШЕННЫЕ:**

Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Экономика и финансы» федерального государственного автономного образовательного учреждения «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»), Подшивалова Мария Владимировна (доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры «Экономика и финансы» федерального государственного автономного образовательного учреждения «Южно-Уральский государственный университет (национальный исследовательский университет)»).

Результаты голосования: «за» – 17 чел., «против» – 0 чел., «воздержались» – 0 чел., протокол № 5 от «04» февраля 2025 г.

И.о. заведующего кафедрой экономики  
Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»,  
кандидат экономических наук

С.М. Осташевский

Уральский социально-экономический институт (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений»; 454091, г. Челябинск, ул. Свободы, 155/1, Тел.: 8(351) 260-13-13, e-mail: rect@ursei.su; https://ursei.su

