

В диссертационный совет 24.2.437.06 ФГАОУ ВО  
«ЮУрГУ (НИУ)», г. Челябинск;  
454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 87,  
ауд. 130/ЗБ.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Стерхова Александра Викторовича  
«Стратегическое планирование на предприятиях электроэнергетического  
комплекса на основе моделирования результата сделок слияний  
и поглощений», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая  
экономика (2. Экономика промышленности)

Тема исследования Стерхова Александра Викторовича актуальна в современных условиях, поскольку она отражает вопросы стратегического планирования системообразующей отрасли экономики с одной стороны, и влияние факторов внешней среды на реализацию стратегических решений, с другой стороны. Можно согласиться с утверждением автора, приводимым во вводной части реферата, относительно того, что инструментарий стратегического планирования должен учитывать фундаментальные особенности отрасли. Статистические данные относительно сделок слияний и поглощений с участием предприятий электроэнергетической отрасли показывают, что около трети таких сделок в мире по разным причинам не имеют успешного завершения, что дополнительно подтверждает необходимость разработки методического подхода, позволяющего выбирать сделки с большим потенциалом успешного завершения.

Основываясь на тексте автореферата, можно утверждать, что автор достиг цели исследования и обосновал теоретико-методический подход к стратегическому планированию на предприятиях электроэнергетического комплекса на основе моделирования результата сделок слияний и поглощений.

Существенной научной и практической новизной обладает предложенный автором подход, включающий в себя алгоритм разработки и реализации стратегий, модели определения цены сделки и вероятности успешного завершения сделки. Особое внимание автор в регрессионных уравнениях уделяет переменным, характеризующим внешнюю среду, в которой функционирует предприятие. В совокупности авторские разработки позволяют формализовать процесс стратегического планирования, использовать рассчитанные автором коэффициенты регрессионных уравнений для определения цены сделки и вероятности ее успешного завершения, что особенно актуально для предприятий, не имеющих опыта стратегического планирования, основанного на совершении сделок слияний и поглощений.

Отличительными особенностями авторского подхода является учет финансово-экономических показателей не только объекта, но и инициатора сделки, что представляется обоснованным, поскольку рынок слияний и поглощений является рынком несовершенной конкуренции. К несомненным достоинствам работы можно отнести использование генеральной совокупности сделок слияний и поглощений как основы для построения авторских регрессионных моделей. Кроме того, авторские рекомендации могут быть применены при совершении сделок, имеющих транснациональный характер.

Учитывая достоинства представленной работы, хотелось бы задать ряд уточняющих вопросов.

1. Чем обусловлено использование в формуле 1 кросс-переменных, представляющих собой произведение бинарных переменных, соответствующих стратегиям, на показатели операционной или финансовой деятельности?

2. В чем отличие авторского понятия «электроэнергетический комплекс» (стр. 9) от терминов «электроэнергетика» и «электроэнергетическая отрасль»?

Диссертационное исследование Стерхова Александра Викторовича является завершенной, самостоятельно выполненной научно-

квалифицированной работой, в которой изложены научно обоснованные разработки по развитию процесса стратегического планирования на предприятиях электроэнергетической отрасли, имеющие существенное значение для российской экономики в целом.

Цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)»: 2.2 «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; 2.4 «Закономерности функционирования и развития отраслей промышленности»; 2.16 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах», которые и заявлены в автореферате.

Представленная диссертация отвечает требованиям п. 9–11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Стерхов А.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (2. Экономика промышленности).

Согласна на публикацию персональных данных, содержащихся в тексте отзыва.

*Жекун*

Данные о рецензенте:

Кандидат экономических наук, доцент, заместитель руководителя департамента менеджмента факультета Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Специальность 08.00.01 – «Экономическая теория»

Кежун Людмила Анатольевна

*10.09.2024*

*Жекун*



Подпись руки

*Кежун Л.А.*

Григорьев

*Григорьев*

КОЛЕДОВА С.С.

Адрес: г. Санкт-Петербург, Канtemировская ул., д. 3, корп. 1, лит. А, каб. 223

Электронная почта рецензента: lkezhun@hse.ru

Мобильный телефон рецензента: 8 (912) 280-51-35