

В диссертационный совет 24.2.437.06 по защите диссертаций на соискание ученой степени, на соискание ученой степени доктора наук, созданного на базе ФГАУО ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

на диссертационную работу Озорнина Станислава Юрьевича «Методический подход к оценке стоимости инновационных цифровых проектов для промышленных предприятий», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)»

1. Актуальность темы исследования

На современном этапе инновационного развития экономики Российской Федерации эффективное использование цифровых технологий является важным фактором успешного функционирования промышленных предприятий. Современные статистические данные показывают, что отечественные предприятия открыты к реализации цифровых проектов, требующих масштабных капиталовложений и сопряженных со значительными рисками. Однако санкционное давление и стремительный отказ зарубежных предприятий ИКТ-сектора привел к острому дефициту на рынке цифровых решений, заполнение которого отечественными компаниями требует времени. Эксперты подчеркивают, что, несмотря на наличие на рынке повышенного спроса на цифровые продукты со стороны промышленности, российский ИТ-сектор пока не обладает необходимыми компетенциями для выполнения инновационных проектов такого типа. Это формирует барьеры для быстрого и эффективного перевода процессов в цифровой вид, среди которых ключевые позиции занимают проблемы экономического взаимодействия контрагентов, а так же организация деятельности по выполнению инновационных цифровых проектов. Поэтому, несмотря на активизацию научного осмысления вопросов становления цифровой экономики и перехода к индустрии 4.0, в настоящее время не предложены инструменты оценки стоимости инновационных цифровых

проектов для промышленных предприятий, а также модели реализации таких проектов, отвечающие актуальным условиям функционирования промышленности в Российской Федерации на инновационной основе. В этой связи поставленные цель и задачи диссертационного исследования Озорнина Станислава Юрьевича, выполненного на тему «Методический подход к оценке стоимости инновационных цифровых проектов для промышленных предприятий», являются актуальными как с точки зрения развития теоретических положений экономической науки, так и с позиции востребованности в хозяйственной практике.

2. Обоснованность выдвигаемых научных положений, выводов и рекомендаций

Содержание диссертационной работы соответствует ее названию, поставленной цели и задачам, текст работы имеет стройную логику изложения, характеризуется наличием элементов научной новизны и практической применимости результатов, что свидетельствует о личном вкладе автора в приращение теоретических знаний в области оценки стоимости инновационных проектов.

В основе исследования лежит обширный спектр теоретической и эмпирической информации, представленной в монографиях, диссертационных исследованиях, научных статьях зарубежных и отечественных авторов по теме исследования, на информационно-аналитических порталах e-library, cyberleninka, Science Direct, Web of Science, в докладах и аналитических отчетах российских и международных консалтинговых компаний и исследовательских центров, таких как ВШЭ, РАЭК, PricewaterhouseCoopers Inc., Boston Consulting Group Inc., MarketsandMarkets, Data Bridge Market, на официальных сайтах отечественных промышленных и ИТ-компаний.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается их соответствием ключевым положениям экономической теории, теории инноваций, теории ограничений, методологии экономико-статистического анализа и экономико-математического моделирования.

Автором диссертационного исследования опубликовано 16 работ по теме исследования (9,1 п.л. авторского текста), в том числе 5 работ в научных журналах, рекомендуемых ВАК РФ для публикации результатов диссертационных исследований, 1 работа, входящая в базу Web of Science, 10 работ опубликованы в сборниках научных трудов всероссийских и международных конференций. Апробация разработок автора проведена на базе проекта внедрения систем класса Artificial Intelligence для контроля качества радионуклидной продукции. Практическая применимость полученных результатов исследования подтверждается актами о внедрении авторских подходов в хозяйственную деятельность ИТ-компании АО «Наумен» и промышленного предприятия АО «НИИТФА». Результаты апробации позволяют рассматривать выдвигаемые в диссертационном исследовании Озорнина С.Ю. научные положения, выводы и рекомендации как обоснованные.

3. Характеристика структуры и содержания диссертации

Диссертационная работа Озорнина С.Ю. характеризуется научным стилем и строгой логикой изложения, а также корректным представлением положений выполненного исследования с точки зрения соответствия поставленных задач и полученных результатов. Заявленные цель и задачи исследования позволили автору выстроить логически выверенную последовательность работы, которая содержит введение, три главы, заключение, библиографический список и приложения. Содержательная часть работы представлена на 191 странице машинописного текста (всего 202 страницы), включая 54 таблицы и 40 рисунков, четыре приложения на 11 страницах машинописного текста.

В первой главе автором систематизированы ключевые особенности, вызовы, показатели развития цифровой экономики и отдельных ее отраслей на основании изучения статистических данных и мнений экспертов, представленных в отчетах аналитических агентств и консалтинговых компаний (стр. 19-24, 30-35). Далее проведен анализ наиболее применяемых в теории и практике определений содержания понятия «цифровой проект» (стр. 15-17). На основе проведенного контент-анализа автор обосновал ограниченность существующих определений и предложил альтернативный взгляд на основную

идею в определении этого термина. Автором в рамках первой главы на основе экспертного ранжирования определены групп проблем взаимодействия промышленных и ИТ-предприятий (рис. 1.11). Результаты первой главы позволили сформировать теоретическую базу для практической части исследования, а также подтвердили гипотезу наличия проблем экономического взаимодействия между промышленностью и ИТ-сектором в современных условиях.

Вторая глава посвящена разработке методического подхода к оценке стоимости инновационных цифровых проектов для промышленных предприятий. Автором проведен сравнительный анализ существующих классификаций моделей инновационных цифровых проектов, результаты которого продемонстрировали ограниченность их применения в текущих условиях (стр. 62-65), что позволило диссертанту обосновать авторскую типологию (табл. 2.2), которая учитывает выделенные ограничения. На основе авторской классификационной модели в работе проведено сопоставление существующих подходов к оценке стоимости цифровых проектов по выделенным классам (табл. 2.5). Результаты исследования позволили соискателю выявить наличие пробелов и обосновать необходимость разработки комплексного подхода к оценке стоимости, соответствующего текущим макроэкономическим условиям (стр. 76).

Диссертантом разработан подход к оценке стоимости инновационных цифровых проектов, отличающийся от существующих решений по следующим аспектам:

- подход объединяет ряд методов, каждый из которых позволяет определить определенную составляющую стоимости инновационного цифрового проекта (рис. 2.2);

- в результате применения подхода формируется диапазон отклонений, нижней границей которого выступает стоимость, рассчитанная с помощью затратного подхода (стр. 81-88), верхней – экономический эффект, получаемый промышленным предприятием (стр. 89-95). Внутри определенного диапазона происходит поиск оптимального значения стоимости инновационного цифрового проекта;

– в п. 2.3 с целью распределения ответственности за потенциальные расходы на устранение последствий наступления ситуации риска автором предложен ценовой опцион, который предполагает фиксацию возвратной величины денежных средств на случай появления затрат, которые не учтены в оптимальной стоимости проекта (стр. 98-103).

Разработанный методический подход позволяет провести оценку стоимости инновационного цифрового проекта и получить такое решение, которое не только удовлетворяет потребностям контрагентов, но и обеспечивает возможность распределить неучтенные затраты.

В **третьей главе** исследования разработана модель гибкого управления инновационным цифровым проектом, в основе которой лежит симбиоз традиционной, водопадной модели и методологии Agile. Визуализацией симбиоза выступает пирамида ограничений (рис. 3.1), в рамках которой определяются направления оценки эффективности управления проектом. Предложенная автором модель содержит в себе совокупность подсистем, каждая из которых поддержана инструментарием для успешного выполнения возложенных на нее функций (стр. 114-129). Отдельно стоит отметить методику оценки эффективности гибкого управления инновационным цифровым проектом (стр. 131-145). Предложенный способ оценки эффективности базируется на результатах корреляционного анализа, что в целом подтверждает обоснованность выбранных критериев оценки.

Оценка практической применимости результатов исследования проведена на базе двух предприятий из разных отраслей экономики. Полученные результаты подтвердили возможность использования предложенного диссертантом инструментария в реальном секторе экономики (стр. 147-169).

В **заключении** содержатся основные выводы и результаты диссертационного исследования.

4. Научная новизна и достоверность полученных результатов

К числу наиболее существенных результатов диссертационного исследования могут быть отнесены следующие положения научной новизны:

1. Расширены теоретические положения о цифровой экономике путем систематизации и анализа существующих подходов к определению понятия «цифровой проект» на основе авторских критериев. Предложенная авторская типология цифровых проектов учитывает их внутренние и внешние признаки. Выявлены проблемы взаимодействия промышленных предприятий и компаний ИКТ-сектора, что позволило сформировать набор факторов, способствующих успешному выполнению цифровых проектов.

2. Сформирован методический подход к оценке стоимости инновационных цифровых проектов, в основе которого лежит совокупность взаимосвязанных методов: метод оценки сокращенной себестоимости проекта, метод определения величины прибыли, метод оценки ценности проекта, метод расчета величины ценового опциона и метод взаимных отклонений. Применение разработанного подхода позволяет определить элементы итоговой стоимости проекта с учетом текущих условий реализации, выявить диапазон, в рамках которого происходит процедура поиска итогового значения, и установить коэффициент ценового опциона, что позволит сформировать запас ресурсов на случай появления дополнительных расходов по проекту.

3. Предложен механизм расчета ценности, которую получает промышленное предприятие в результате реализации инновационного цифрового проекта и предполагает расчет стоимости до и после цифрового инжиниринга. Авторский механизм базируется на ключевых положениях процессного подхода и логике функционального стоимостного анализа, что способствует его встраиванию в аналитическую работу на промышленном предприятии.

4. Разработана модель гибкого управления инновационным цифровым проектом, посредством адаптации Agile-методологии с учетом современных тенденций становления цифровой экономики в Российской Федерации. Применение данной модели позволяет систематизировать процесс управления цифровым проектом, а методика оценки эффективности дает возможность идентифицировать особенности текущей ситуации и выработать управляющие воздействия с их учетом.

В целом диссертационное исследование обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью в части обогащения экономической науки новыми положениями и прикладными результатами в области реализации инновационных цифровых проектов для промышленного сектора экономики, что важно для развития, как экономической науки, так и хозяйственной практики. Результаты диссертационного исследования Озорнина С.Ю., практическая значимость которых подтверждена востребованностью и применимостью авторских инструментов, могут быть использованы в деятельности предприятий ИКТ-сектора и промышленности, осуществляющих или планирующих реализацию инновационных цифровых проектов.

5. Замечания к диссертационному исследованию

В целом диссертационная работа Озорнина Станислава Юрьевича заслуживает положительной оценки, однако хотелось бы высказать ряд замечаний и обратить внимание на наличие дискуссионных аспектов в полученных результатах исследования:

1. Из содержания пункта 1.1 диссертационного исследования не вполне ясно, каким образом соотносятся между собой понятия «инновационный цифровой проект», «цифровой проект» и «инновационный проект». Является ли цифровой проект видом инновационного проекта? Можно ли рассматривать понятия «инновационный цифровой проект» и «цифровой проект» как тождественные?

2. Предложенный автором в п. 1.3 метод определения ранга проблем взаимодействия между предприятиями промышленности и ИТ-сектором предполагает равный ранг для всех проблем (формула 1.2), что может несколько снизить точность оценки и исказить итоговые результаты, представленные на рис. 1.11.

3. В таблице 2.12 диссертационного исследования приведены авторские предложения по оценке влияния рисков на проект в относительном выражении. Далее диссертант указывает, что «Для этого при помощи экспертов внутри ИТ-компании и промышленного предприятия, а также базируясь на имеющихся статистических данных, относительно реализации похожих рисков

на прошлых цифровых проектах, рассчитывается величина негативного влияния от реализации риска и сопоставляется со стоимостью цифрового проекта, рассчитанной на предыдущих этапах оценки». При этом автор не раскрывает то, каким образом было реализовано для целей оценки сочетание метода экспертных оценок и анализ «статистических данных, относительно реализации похожих рисков».

4. На рисунке 3.2 диссертантом приведен жизненный цикл цифрового проекта в рамках адаптированной модели гибкого проектного управления. Авторская разработка выглядела бы более убедительно, если бы жизненный цикл цифрового проекта был представлен в системе координат «время-ресурсы», «время-результаты» или в ином варианте.

Указанные комментарии и замечания носят дискуссионный характер и не снижают теоретическую и практическую значимость результатов диссертационной работы.

6. Заключение

Диссертация Озорнина Станислава Юрьевича на тему «Методический подход к оценке стоимости инновационных цифровых проектов для промышленных предприятий» является законченной научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на актуальную тему, содержащей элементы научной новизны, включающие теоретическую систематизацию и новые эмпирически обоснованные подходы к оценке стоимости инновационных цифровых проектов и способов организации проектной деятельности.

Содержание и структура диссертационной работы соответствуют следующим пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)»:

п. 7.5 «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации»;

п. 7.10 «Факторы успеха инновационных проектов».

Таким образом, рассматриваемая диссертационная работа удовлетворяет требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного

Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 26.01.2023), а ее автор, Озорнин Станислав Юрьевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

Официальный оппонент, доктор экономических наук, профессор, профессор Базовой кафедры Благотворительного фонда поддержки образовательных программ «КАПИТАНЫ» «Инновационный менеджмент и социальное предпринимательство» ФГБОУ ВО «Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова», отрасль науки: 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»



/ Хоменко Екатерина Борисовна

Сведения об оппоненте:

Хоменко Екатерина Борисовна
доктор экономических наук, профессор,
профессор Базовой кафедры Благотворительного
фонда поддержки образовательных программ
«КАПИТАНЫ» «Инновационный менеджмент и
социальное предпринимательство»
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»



Адрес:

115054, г. Москва, Стремянный переулок, 36
Телефон: +7-(495)-958-27-43
E-mail: rector@rea.ru

«02» ноября 2024 г.