

**В диссертационный совет Д 212.298.07
ФГАОУ ВО «Южно-Уральский
государственный университет (НИУ)»**

Отзыв

на автореферат диссертации

Крючкова Антона Львовича, выполненной на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием» и представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

В современных условиях российские промышленные предприятия сталкиваются с большим количеством проблем, поэтому для сохранения достигнутых результатов и завоевания новых позиций они вынуждены применять различные инструменты повышения эффективности хозяйственной деятельности. Одним из них является аутсорсинг, который активно используется за рубежом, однако, он получил неоднозначную оценку со стороны российского бизнеса. Соискатель связывает это с недостаточно проработанной теоретико-методологической базой применения аутсорсинга, на основании которой должны приниматься решения в этой сфере. В связи с этим выполненное исследование в диссертации А.Л. Крючкова безусловно актуально.

Научная новизна результатов диссертации заключается в разработке новых и адаптации существующих инструментов управления предприятиями промышленности (п. 1.1.1 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК РФ) и дополнении теоретических и методических основ повышения эффективности деятельности хозяйствующих субъектов (п. 1.1.13 Паспорта специальности 08.00.05 ВАК РФ). Исходя из формулировки основных положений,

выносимых на защиту, принципиальное новшество, предлагаемое А.Л. Крючковым, заключается в последовательной реализации аутсорсинга на промышленном предприятии от обоснования решения о целесообразности его использования до оценки достигнутых результатов на основе авторских подходов и методик.

Автореферат написан грамотным и понятным языком, из его содержания видно, что все сформулированные соискателем исследовательские задачи решены, намеченная цель, заключающаяся в разработке методических подходов использования аутсорсинга на промышленных предприятиях, достигнута, и внедрение полученных результатов в практику реализации аутсорсинга потенциально может повысить его эффективность.

Нельзя не отметить, что особый практический интерес представляет четвертое положение, выносимое на защиту, а именно разработка алгоритма оценки уровня межфирменного сотрудничества, заключающегося в двустороннем анализе эффективности использования аутсорсинга.

Отметим, что одно из утверждений диссертационного исследования носит дискуссионный характер. На странице 9 рекомендуется при сезонной загруженности персонала вспомогательных подразделений переводить их виды деятельности на аутсорсинг. Для заказчика это, безусловно, выгодно, поскольку вопросы неравномерной загруженности персонала перекладываются на исполнителя. Но не скажется ли в конечном итоге данная проблема и на заказчике аутсорсинговых услуг?

Несмотря на сделанное замечание, работа заслуживает положительной оценки как с теоретической, так и практической точек зрения. Приведенное замечание следует расценивать как рекомендацию по дальнейшему развитию отношений аутсорсинга.

Судя по автореферату, представленная диссертационная работа «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием» соответствует предъявляемым требованиям ВАК к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических

наук. Автор диссертационной работы Крючков Антон Львович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук (08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)), профессор, заведующий кафедрой «Экономика и финансы»

ФГБОУ ВО «Южно-Уральский
государственный аграрный университет»

В.Ф. Балабайкин

Контактные данные:

Балабайкин Владимир Федорович

Адрес: 454080, г. Челябинск, пр. Ленина, д. 75

Тел.: +7 (351) 266-65-48

E-mail: bvf@sursau.ru

10 января 2019 года

