

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Гельруда Якова Давидовича  
на тему: «Методология создания информационно-аналитической системы  
управления проектами на основе комплекса математических моделей  
функционирования стейкхолдеров», представленную на соискание ученой  
степени доктора технических наук по специальности  
05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах»

В одном из многочисленных определений управление проектами описывается как комплексная методология, позволяющая, с одной стороны, четко сформулировать цели, а с другой — организовать работу и взаимодействие специалистов так, чтобы эти цели были достигнуты по завершении деятельности, при этом система целей может иметь много уровней, цели могут изменяться со временем, — и задача руководителя проекта состоит в том, чтобы осуществлять постоянную интеграцию целей и работ заказчика, заинтересованных сторон, исполнителей. Именно методология управления проектами позволяет структурировать ответственность и полномочия участников и координировать их взаимодействие, однако имеющихся в современном арсенале методик, ресурсов и компетенций оказывается недостаточно, и для успешной реализации некоторых проектов в обязательном порядке требуется поддержка высшего руководства бизнеса или государственных структур. Их деятельность в отношении реализуемых проектов может и должна быть по возможности формализована и стандартизована. Это значимо вдвойне для крупных проектов с высокой долей ИТ-составляющей, где понимание роли информационных технологий высшим руководством затруднено по объективным причинам.

В силу этого весьма актуальной представляется диссертационная работа Я.Д.Гельруда, целью которой является разработка методологии создания информационно-аналитической системы управления проектами на основе предложенного им комплекса математических моделей функционирования различных стейкхолдеров с последующей их интеграцией.

В диссертационной работе получены новые результаты:

- разработаны математические модели управления проектами, учитывающие интересы разных стейкхолдеров (инвестор, заказчик, генпоставщик, генконтрактор, руководитель проекта и его команда, регулирующие органы, коммерческая служба) и обеспечивающие координацию их показателей;

- предложена универсальная сетевая модель описания сложного проекта, которая является синтезом обобщенных сетевых моделей с вероятностными и альтернативными моделями, учитывающими факторы риска и неопределенности при осуществлении проекта;

- на основе разработанных в диссертации математических моделей управления проектами, учитывающих интересы разных стейкхолдеров, и универсальной сетевой модели предложена методология создания интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами.

Использование данной методологии способствует решению важной народно-хозяйственной проблемы повышения эффективности управления сложными комплексными проектами с учетом интересов разных заинтересованных сторон.

Текст автореферата информативен, написан хорошим научным языком, отличается логичностью изложения.

Научные положения и разработки диссертации внедрены в ряде организаций, что подтверждает ее практическую значимость.

#### **Замечания по работе:**

На мой взгляд, основные исследования на тему роли различных заинтересованных сторон и высшего руководства проводятся в Европе и в Австралии. В автореферате же в основном приводятся ссылки на российских специалистов, которые этой темой занимались в меньшей степени.

## Заключение

Тема диссертационного исследования Гельруда Я.Д. актуальна, а представленный подход к созданию новой интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами на базе разработанного комплекса математических моделей и методов обладает несомненной научной новизной.

Диссертационная работа Я.Д.Гельруда полностью соответствует критериям п.п.9,10,11,13,14 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Я.Д.Гельруд вполне заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Президент Российской ассоциации  
управления проектами СОВНЕТ

Полковников Алексей Владимирович

Подпись Полковникова А.В.  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015 г.

удостоверяю



Российская ассоциация управления проектами СОВНЕТ  
Адрес офиса: 115419, Москва, ул. Шаболовка, д. 34, стр. 3  
Телефон/ Факс: +7 (495) 723-72-29  
E-mail: [sovnet@sovnet.ru](mailto:sovnet@sovnet.ru)