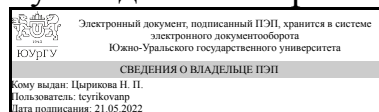


УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



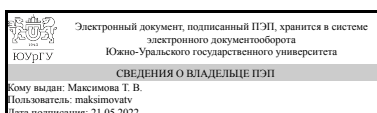
Н. П. Цырикова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.05 Методы принятия управленческих решений
для направления 38.03.03 Управление персоналом
уровень Бакалавриат
форма обучения очная
кафедра-разработчик Менеджмент

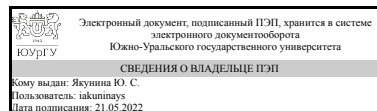
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 955

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Т. В. Максимова

Разработчик программы,
старший преподаватель



Ю. С. Якунина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование у выпускников экономического мышления, теоретических знаний и практических навыков в одной из важнейших сфер современного менеджмента. Основными задачами изучения дисциплины являются: – ознакомление с теоретическими основами разработки и принятия управленческих решений; – ознакомление с классификацией управленческих решений и современными моделями и методами принятия решений; – изучение факторов, влияющих на эффективность управленческих решений; – обучение технологии разработки, принятия и реализации качественных управленческих решений; - обучение методам анализа, прогнозирования и экономического обоснования управленческих решений в системе менеджмента; - формирование практических навыков по применению методических вопросов разработки управленческих решений

Краткое содержание дисциплины

Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию.

Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений.

Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений. Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческих решений.

Методы и модели, используемые при принятии управленческих решений.

Экспертные оценки при разработке управленческих решений. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Оценка эффективности и качества управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	Знает: - особенности представления и обработки информации разного типа для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач Умеет: - использовать современные методы и технологии для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач Имеет практический опыт: - применять системный подход для решения поставленных управленческих задач
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Знает: - содержание основных понятий и методов экономического анализа; - закономерности и взаимосвязи в функционировании рыночной экономики на макро и микроуровне; Умеет: - использовать различные методы и критерии оценки эффективности управленческих решений Имеет практический опыт: - принятия экономически обоснованных управленческих

решений в различных областях
жизнедеятельности

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность, 1.О.08 Информатика, 1.О.09.01 Микроэкономика, 1.О.07 Математика, 1.О.09.02 Макроэкономика, Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.09.02 Макроэкономика	Знает: - основные понятия, категории и инструменты современной экономической теории; - функционирование рыночной экономики, механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; - инструменты государственного регулирования рынков для обоснования экономических решений., - содержание и сферу применения базовых макроэкономических моделей; - основные макроэкономические показатели и принципы их расчета Умеет: - анализировать на основе стандартных моделей макроэкономики и принципов рациональности поведение экономических агентов в условиях рыночных отношений; - влияние и последствия изменения ценовых и неценовых характеристик на рынки товаров и факторов производства; - проводить сравнительный анализ эффективности рыночных структур в контексте использования экономических ресурсов, воздействия на общественное благосостояние, - использовать совокупность знаний в области макроэкономики для принятия экономических решений в нестандартных ситуациях с учетом существующих возможностей и макроэкономических рисков Имеет практический опыт: - применения методов микро- и макроэкономического анализа и интерпретации экономической информации при обосновании и принятии решений в сфере профессиональной деятельности и других областях жизнедеятельности, - сбора, анализа и интерпретации экономических данных и их

	использования для обоснования организационно-управленческих решений
1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность	<p>Знает: - эволюцию кадрового менеджмента в XX веке и современные тенденции и прогнозы развития HR-менеджмента- направления и сферы деятельности специалистов - менеджеров по персоналу- показатели оценки экономической эффективности системы управления персоналом организации</p> <p>Умеет: - анализировать опыт российских и зарубежных организаций по управлению персоналом</p> <p>Имеет практический опыт: - оценки эффективности решений в области управления персоналом организации</p>
1.О.08 Информатика	<p>Знает: - особенности представления и обработки информации разного типа для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач. Умеет: - использовать современные информационные технологии и технические средства для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач, в том числе задач, требующих критического анализа и синтеза информации;- использовать современные информационные технологии и технические средства для решения коммуникативных задач.</p> <p>Имеет практический опыт: - применения современных информационных технологий и технические средства для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач, в том числе задач, требующих критического анализа и синтеза информации;- использования основных методов, способов и средств получения, хранения и переработки информации.- обработки информации в офисных программах.</p>
1.О.09.01 Микроэкономика	<p>Знает: - теоретико-методологические подходы к моделированию поведения потребителя и производителя, в том числе в нестандартных ситуациях и в условиях неопределенности; - методы разработки и принятия управленческих решений в области микроэкономики, - основные понятия, категории и инструменты современной экономической теории; - функционирование рыночной экономики, механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; - инструменты государственного регулирования рынков для обоснования экономических решений</p> <p>Умеет: - применять методы разработки и принятия управленческих решений в практической деятельности, в том числе в нестандартных ситуациях и в условиях неопределенности, - анализировать на основе стандартных моделей и микроэкономики и принципов рациональности поведение экономических агентов в условиях рыночных отношений; - влияние и последствия</p>

	<p>изменения ценовых и неценовых характеристик на рынки товаров и факторов производства; - проводить сравнительный анализ эффективности рыночных структур в контексте использования экономических ресурсов, воздействия на общественное благосостояние Имеет практический опыт: - выявления проблем экономического характера при анализе конкретных ситуаций, способов их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных последствий и несения за них социальной и этической ответственности, - применения методов микроэкономического анализа и интерпретации экономической информации при обосновании и принятии решений в сфере профессиональной деятельности и других областях жизнедеятельности</p>
<p>1.О.07 Математика</p>	<p>Знает: - основы линейной алгебры, необходимые для решения поставленных экономических задач.- средства и методы обработки экономических данных;- способы и методы построения математических моделей для решения поставленных экономических задач.- основные теоремы и понятия теории вероятностей и математической статистики;- законы распределения дискретных и непрерывных случайных величин;- основные принципы использования инструментария теории вероятностей для решения поставленных экономических задач. Умеет: - применять методы линейной алгебры для решения экономических задач;- использовать системный подход при решении поставленных задач.- строить математические модели для решения поставленных экономических задач, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты;- анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.- выбирать методы решений прикладных экономических задач.- применять законы распределения для описания экономических задач;- анализировать генеральные и выборочные совокупности;- анализировать полученные результаты и принимать управленческие решения Имеет практический опыт: - применения современного математического инструментария для решения поставленных экономических задач; - построения, анализа и применения математических моделей для оценки состояния и прогноза развития экономических явлений и процессов.- использования средств и методов обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;- решения</p>

	экономических задач на основе построения математических моделей. - вычисления вероятностей, числовых характеристик функции распределения; - интерпретации решений поставленных экономических задач.
Учебная практика, ознакомительная практика (2 семестр)	Знает: - теоретические основы и методы системного подхода для решения профессиональных задач, - нормативно-правовую базу в профессиональной деятельности, - методы сбора информации, способы и вид ее представления с использованием современного программного обеспечения Умеет: - осуществлять поиск и критический анализ и синтез информации, - определять круг задач в рамках поставленной цели, действующих нормативно-правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений, - использовать современный инструментарий и интеллектуальные информационно-аналитические системы для обработки и анализа данных Имеет практический опыт: - поиска и критического анализа информации, - определения круга задач и выбора оптимального способа их решения с учетом правовых норм и имеющихся ресурсных ограничений, - сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных профессиональных задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 ч., 110,75 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		4	5
Общая трудоёмкость дисциплины	216	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	96	48	48
Лекции (Л)	32	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	64	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	105,25	53,75	51,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0		
подготовка к контрольной работе 2	20	0	20
подготовка в контрольной работе 1	20	20	0
подготовка к зачету	23,75	23.75	0

выполнение домашних практических заданий	10	10	0
подготовка к экзамену	21,5	0	21.5
выполнение домашних заданий	10	0	10
Консультации и промежуточная аттестация	14,75	6,25	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений.	8	2	6	0
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	10	4	6	0
3	Моделирование и модели принятия управленческих решений	10	4	6	0
4	Методы диагностики проблем	12	4	8	0
5	Креативность как основа разработки уникальных решений	8	2	6	0
6	Методы выявления и генерирования альтернатив	10	4	6	0
7	Методы оценки и выбора альтернатив	18	6	12	0
8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	12	4	8	0
9	Эффективность управленческих решений	8	2	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Алгоритм принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений	2
2	2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив. Критерии и ограничения выбора альтернатив.	4
3	3	Моделирование и модели принятия управленческих решений. Моделирование процессов принятия управленческих решений. Основная модель принятия решений. Факторы решения как целевые компоненты управления. Модели теории принятия решений	4
4	4	Методы диагностики проблем. Методы сравнительного и факторного анализа. Методы моделирования. методы прогнозирования. Методы ситуационного анализа	4
5	5	Креативность как основа разработки уникальных решений. Необходимость активизации творческого мышления. Источники креативности. Основные методы овладения креативностью. Барьеры в творческом процессе и методы их преодоления. Факторы развития творческого мышления	2
6	6	Методы выявления и генерирования альтернатив. Метод мозгового штурма.	4

		Метод Дельфи. Эвристические методы. Метод морфологического анализа. Метод синектики. Метод коллективных ассоциаций. Метод анкетирования Кроуфорда, метод 635.	
7	7	Методы оценки и выбора альтернатив. Понятие среды принятия управленческих решений. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Вероятностно-статистические методы выбора альтернатив в условиях риска. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности. Экспертные методы. Методы многокритериальной оценки	6
8	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения. Методы планирования. Методы организации выполнения решений. Методы контроля выполнения решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	4
9	9	Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Концепция ценностно-ориентированного управления (концепция VBM).	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-3	1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Решение практических ситуационных заданий. Повторение теоретического материала по предложенным вопросам	6
4-6	2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Решение практических ситуационных заданий. Повторение теоретического материала по предложенным вопросам. Решение практических задач на построение дерева решений. Деловая игра по теме процесс разработки и принятия управленческих решений	6
7-9	3	Моделирование и модели принятия управленческих решений. Решение практических ситуационных заданий. Повторение теоретического материала по предложенным вопросам. Решение расчетных задач по теме	6
10-12	4	Методы диагностики проблем. Решение расчетных задач по темам моделирования, прогнозирования, по теме "методы ситуационного анализа" при диагностики проблемы	6
13	4	Контрольная работа 1 по теме Методы диагностики проблемы	2
14-16	5	Креативность как основа разработки уникальных решений. Решение практических ситуационных заданий. Повторение теоретического материала по предложенным вопросам. Деловая игра	6
17	6	Методы выявления и генерирования альтернатив. Метод мозгового штурма. Решение ситуационных задач методом мозгового штурма	2
18, 19	6	Методы выявления и генерирования альтернатив. Метод Дельфи. Решение ситуационного задания. Метод синектики. Решение ситуационного задания	4
20-22	7	Методы оценки и выбора альтернатив в условиях полной определенности. Модель линейного программирования: задачи о распределении ограниченных ресурсов, об оптимальной корзине продуктов, об оптимальном раскрое, транспортная задача. Решение практических задач	6
23	7	Вероятностно-статистические методы выбора альтернатив в условиях риска. Дерево решений. Методы экспертных оценок. Решение ситуационных и практических заданий	2
24	7	Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности. Критерий	2

		решения Вальда, Сэвиджа, Гурвица, Лапласа. Решение практических задач	
25	7	Контрольная работа 2 по теме Методы оценки и выбора альтернатив.	2
26-27	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения. Сетевой график: правила построения, определения параметров событий, определение критического пути	4
28,29	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения. Сетевой график: определение параметров работы. Построение сетевых графиков по предложенным проектам.	4
30-31	9	Эффективность управленческих решений. Решение практических задач по определению эффективных решений, проектов.	4
32	9	Разбор кейсов по дисциплине Методы принятия управленческих решений	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к контрольной работе 2	1. Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. 2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 3. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 4. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013	5	20
подготовка в контрольной работе 1	1. Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. 2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 3. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 4. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021.	4	20

	— 81 с		
подготовка к зачету	1. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 2. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 3. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. - М.: Юрайт, 2021. - 335 с. (глава 1-4) 4. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с	4	23,75
выполнение домашних практических заданий	1. Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. 2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 3. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 4. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с	4	10
подготовка к экзамену	1. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 2. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 3. Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. - М.: Юрайт, 2021. - 335 с. (глава 1-8) 4. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с	5	21,5
выполнение домашних заданий	1. Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное	5	10

	<p>пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. 2. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. 3. Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. 4. Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013 . 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с</p>		
--	---	--	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	КРМ1_Домашние задание по теме Процесс разработки и принятия управленческого решения	1	2	2 балл - правильный ответ дан на вопрос 1 и представлен вывод (ответ на 2ой вопрос задания) 1 балл - правильный ответ дан на вопрос 1, но нет вывода (ответ на 2ой вопрос задания) 0 балл - ответ на вопрос 1 не правильный или задание не представлено на проверку	зачет
2	4	Текущий контроль	КРМ2_Домашнее задание по теме Дерево решений	1	2	2 балла - задание полностью сделано правильно; 1 балл - задание сделано правильно частично (построено дерево решений или правильно определена стратегия) 0 баллов - задание сделано полностью не правильно или не представлено на проверку.	зачет
3	4	Текущий контроль	КРМ3_Домашнее задание Методы диагностики проблемы (теория	1	2	2 балла - задача 1 и задача 2 полностью решены правильно 1 балл - правильно решена только одна задача или решены задача 1 и	зачет

			запасов)			задача 2, но имеются ошибки, при этом формулы применены правильно. 0 баллов - задача 1 и задача 2 решены не верно или не представлены на проверку	
4	4	Текущий контроль	КРМ4_ Домашнее задание по Методы диагностики проблемы (методы прогнозирования)	1	2	2 балла - задача решена полностью правильно, сделан вывод 1 балл - даны ответы на вопрос 1 и 2 задания правильно, но не сделан вывод (вопрос 3 задания) или допущены незначительные ошибки при решении задания и сделан вывод 0 баллов - задание решено не верно, или не представлено на проверку	зачет
5	4	Текущий контроль	КРМ5_ Контрольная работа 1	1	12	Максимальный балл за контрольную работу - 12 баллов. Контрольная работа предполагает решение 4 задач. Критерии оценивания одной задачи: 3 балла - задача решена правильно, даны ответы на все поставленные вопросы 2 балла - задача решена с ошибками, которые не значительны, методики решения задачи применены верно и вывод сделан правильно 1 балл - задача решена с грубыми ошибками, которые повлияли на ответ задачи. 0 балл - задача решена не правильно; не сделаны выводы или решение не представлено	зачет
6	4	Текущий контроль	КРМ6_ Тестирование	1	10	Тест содержит 10 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на 1 вопрос - 0 баллов Максимальное количество баллов за тест - 10	зачет
7	4	Текущий контроль	Итоговое тестирование по дисциплине 4 семестр	1	20	Тест содержит 20 вопросов. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Время тестирования - 30 минут	зачет
8	5	Текущий контроль	КРМ8_ Домашнее задание по теме Методы оценки и выбора альтернатив в условиях определенности (задачи линейной	1	2	2 балла - задача 1 и задача 2 полностью решены правильно 1 балл - правильно решена только одна задача или решены задача 1 и задача 2, но имеются ошибки, при этом формулы применены правильно.	экзамен

			оптимизации)			0 баллов - задача 1 и задача 2 решены не верно или не представлены на проверку	
9	5	Текущий контроль	КРМ9_Домашнее задание по теме Методы оценки и выбора альтернатив в условиях определенности (транспортная задача)	1	2	2 балл - задание полностью сделано правильно; 1 балл - правильный ответ дан на один их двух вопросов задания 0 балл - задание полностью решено не правильно или задание не представлено на проверку	экзамен
10	5	Текущий контроль	КРМ10_Домашнее задание по теме Методы выбора решений в условиях неопределенности	1	2	2 балла - задача полностью решены правильно, дан вывод (ответ на 5ый вопрос задания) 1 балл - представлен правильный ответ на два вопроса из четырех или представлено решение по всем вопросам, но имеются ошибки, при этом формулы применены правильно и сделан вывод по заданию (дан ответ на 5ый вопрос задания) 0 баллов - представлен правильный ответ на один вопрос из четырех и менее ; решение полностью не верно или не представлены на проверку	экзамен
11	5	Текущий контроль	КРМ11_Домашнее задание по теме Методы реализации решений и контроля выполнения (сетевой моделирование)	1	2	2 балла - задание полностью решено верно 1 балл - построен правильно сетевой график, но не определены параметры событий 0 баллов - задание решено не правильно или не представлено на проверку	экзамен
12	5	Текущий контроль	КРМ12_Контрольная работа 2	1	16	Максимальный балл за контрольную работу - 16 баллов. Контрольная работа предполагает решение 4 задач. Критерии оценивания одной задачи: 4 балла - задача решена правильно, даны ответы на все поставленные вопросы 3 балла - задача решена с ошибками, которые не значительны, методики решения задачи применены верно и вывод сделан правильно 2 балла - решено часть задачи, но ход решения правильный и методики решения задачи применены верно, вывод не сделан по задаче 1 балл - задача решена с грубыми ошибками, которые повлияли на ответ задачи.	экзамен

						0 балл - задача решена не правильно; не сделаны выводы или решение не представлено	
13	5	Текущий контроль	КРМ13_Тестирование	1	10	Тест содержит 10 вопросов. Правильный ответ на 1 вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на 1 вопрос - 0 баллов Максимальное количество баллов за тест - 10	экзамен
14	5	Текущий контроль	Итоговое тестирование по дисциплине 5 семестр	1	25	Тест содержит 25 вопросов. Правильный ответ на один вопрос - 1 балл. Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов. Время тестирования - 35 минут	экзамен
15	4	Промежуточная аттестация	Собеседование по вопросам дисциплины 4 семестр	-	15	В процессе собеседования осуществляется контроль освоения компетенций студентом. Собеседование проводится с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой дисциплины, возможности дополнительно повысить свой рейтинг. Собеседование включает 3 вопроса. Критерии оценивания ответа на один вопрос: - даны полные, развернутые ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса - 5 баллов; - даны ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса с некоторыми затруднениями - 4 балла; - даны частичные ответы на заданные вопросы, студент имеет затруднения в описании основных категорий курса - 3 балла; - даны поверхностные ответы на заданные вопросы, студент не ориентируется в основных категориях курса - 2 балла; - студент не ответил на большую часть заданных вопросов, имеет существенные затруднения в категориях курса - 1 балл; - студент не ориентируется в основных категориях курса - 0 баллов. Максимальное количество баллов – 15 за задание	зачет
16	5	Промежуточная	Собеседование по вопросам дисциплины	-	15	В процессе собеседования осуществляется контроль освоения	экзамен

		аттестация	5 семестр		<p>компетенций студентом.</p> <p>Собеседование проводится с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой дисциплины, возможности дополнительно повысить свой рейтинг.</p> <p>Собеседование предполагает 3 вопроса.</p> <p>Критерии оценивания ответа на один вопрос:</p> <ul style="list-style-type: none"> - даны полные, развернутые ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса - 5 баллов; - даны ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса с некоторыми затруднениями - 4 балла; - даны частичные ответы на заданные вопросы, студент имеет затруднения в описании основных категорий курса - 3 балла; - даны поверхностные ответы на заданные вопросы, студент не ориентируется в основных категориях курса - 2 балла; - студент не ответил на большую часть заданных вопросов, имеет существенные затруднения в категориях курса - 1 балл; - студент не ориентируется в основных категориях курса - 0 баллов. <p>Максимальное количество баллов – 15 за задание</p>	
--	--	------------	-----------	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по</p>	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %	
зачет	На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который позволяет получить зачет по дисциплине, который проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60% и более. Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ																
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
УК-1	Знает: - особенности представления и обработки информации разного типа для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач		+				+	+	+			+				+	+	+
УК-1	Умеет: - использовать современные методы и технологии для решения поставленных экономических, аналитических и исследовательских задач		+				+	+	+			+	+			+	+	+
УК-1	Имеет практический опыт: - применять системный подход для решения поставленных управленческих задач		+				+	+	+			+	+			+	+	+
УК-10	Знает: - содержание основных понятий и методов экономического анализа; - закономерности и взаимосвязи в функционировании рыночной экономики на макро и микроуровне;		+					+			+	+	+	+	+	+	+	+
УК-10	Умеет: - использовать различные методы и критерии оценки эффективности управленческих решений		+		+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-10	Имеет практический опыт: - принятия экономически обоснованных управленческих решений в различных областях жизнедеятельности		+		+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т,

Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 8, Менеджмент науч.-теорет. журн. Санкт-Петербург. ун-т журнал. - СПб., 2004-
2. Менеджмент в России и за рубежом 16+ Изд-во "Финпресс" журнал. - М., 1997-

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методы принятия управленческих решений: методические указания / составитель Якунина Ю.С. под ред. Левиной А.Б. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методы принятия управленческих решений: методические указания / составитель Якунина Ю.С. под ред. Левиной А.Б. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020. — 88 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/146950 (дата обращения: 15.12.2021). — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов / П.В. Иванов и др.; под ред. П.В. Иванова. - М.: Юрайт, 2021. - 276 с. https://urait.ru/viewer/metody-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-475047#page/2
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Набатова Д.С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений: учебник и практикум / Д.С. Набатова. - М.: Юрайт, 2021. - 292 с. https://urait.ru/viewer/matematicheskie-i-instrumentalnye-metody-podderzhki-prinyatiya-resheniy-469195#page/2
4	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Трофимова Л.А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. - М.: Юрайт, 2021. - 335 с. https://urait.ru/viewer/metody-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy-468457
5	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Никифоров С.А. Методы принятия управленческих решений: методические указания. - Челябинск, Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 24 с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000535409
6	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я. Д. Методы принятия управленческих решений: электрон. учеб. пособие по направлению "Менеджмент орг." / Я. Д. Гельруд, Т. А. Шиндина. - Челябинск, 2013 http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000549549

7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. https://e.lanbook.com/book/176505
---	---------------------------	---	---

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "Акцион-пресс"-База данных "Финансовый директор"(28.02.2023)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду ЮУрГУ
Практические занятия и семинары	455 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска
Самостоятельная работа студента	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Экзамен	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, наборы демонстрационного материала, СПС «Гарант»
Зачет, диф.зачет	561 (2)	Компьютерная техника с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду ЮУрГУ
Лекции	560 (2)	Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду