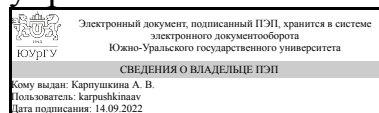


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
Высшая школа экономики и  
управления



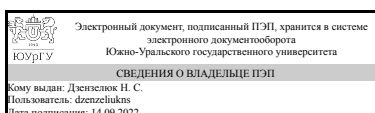
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины ДВ.1.11.02 Предприятие как объект проектного управления  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень бакалавр тип программы Прикладной бакалавриат  
профиль подготовки Управление проектами  
форма обучения заочная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

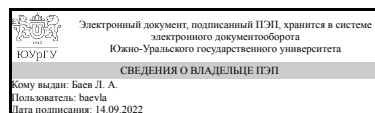
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.01.2016 № 7

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
д.экон.н., проф., профессор



Л. А. Басев

## 1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель курса - дать студентам современное системное представление о предприятии как объекте проектного управления, научить их принимать оперативные финансовые управленческие решения, правильно ставить цели и наилучшим образом достигать их. Основные задачи: - сформировать у студентов представление о коммерческом предприятии как целостном объекте финансового и проектного управления; - раскрыть взаимосвязи между входными, выходными и переменными финансового состояния предприятия; - научить оценивать финансовое состояние предприятия и принимать на этой основе рациональные управленческие решения тактического характера.

## Краткое содержание дисциплины

В результате изучения дисциплины студент должен быть ознакомлен с основными методами и критериями управления предприятием, с представлением коммерческого предприятия как объектом управления в пространстве состояний, с финансовым механизмом предприятия, с методами оценки финансового состояния предприятия и принятия оперативных финансовых управленческих решений.

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (ЗУНы)
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать:особенности операционной (производственной) деятельности предприятий и организаций
	Уметь:принимать решения в управлении операционной деятельностью предприятий и организаций
	Владеть:навыками принятия решений в управлении деятельностью предприятий и организаций
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знать:характер и специфику работы финансового механизма предприятия, финансовые модели предприятия как объекта управления в пространстве состояний
	Уметь:рассчитать основные финансовые переменные и проследить их взаимовлияние
	Владеть:методами оценки эффективности проектов, методами разработки и реализации проекта
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Знать:методы количественного и качественного анализа информации, систему основных финансовых переменных предприятия.
	Уметь:принимать обоснованные решения по определению рациональных темпов и средств экономического роста предприятия и структуры производимой продукции.
	Владеть:навыками оценки качества функционирования и развития коммерческого

предприятия, навыками построения экономических, финансовых моделей исходя из конкретных задач управления.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
В.1.08 Управленческий учет, Б.1.23 Экономика предприятия (организации)	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
В.1.08 Управленческий учет	Знать: основные системы управленческого учета. Уметь: оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения.
Б.1.23 Экономика предприятия (организации)	Знать: принципы развития и закономерности функционирования организации. Уметь: анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию. Владеть: математическими, статистическими и количественными методами решения типовых организационно-управленческих задач.

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		9
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	128	128
Подготовка к практическим занятиям, выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля, изучение литературы, выполнение курсовой работы	100	100
Подготовка к экзамену	28	28
Вид итогового контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

### 5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Цель, предмет, объект и задачи курса. Предприятие как системный объект управления	4	2	2	0
2	Логика действия финансового механизма предприятия. Взаимодействие операционного и финансового рычагов.	4	2	2	0
3	Финансовый учет - информационная система управления. Бухгалтерский учет. Документы финансовой отчетности и анализа.	4	2	2	0
4	Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия. Методика диагностики банкротства предприятия.	4	2	2	0

## 5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия. Цели и задачи предприятия. Производственное предприятие: основные понятия. Система целей и ограничений развития коммерческого предприятия. Отличия управленческих задач коммерческого и некоммерческого предприятий. Предприятие как объект управления. Процесс производства как взаимодействие производственных ресурсов. Характеристики производственных ресурсов, основные финансовые характеристики предприятия. Коэффициенты финансового состояния предприятия. Политика потребления и накопления. Задача обеспечения заданных темпов экономического роста.	2
2	2	Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага. Коэффициент усиления финансового рычага. Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления. Взаимодействие операционного и финансового рычагов. Совместное действие и коэффициент усиления рычагов. Формирование рациональной структуры капитала и выбор источников средств предприятия.	2
3	3	Бухгалтерский учет: информационные и управленческие функции, принципы и методы ведения. Учетные проблемы информационного обеспечения финансового управления. Финансовая отчетность, принципы и формы ведения. Документы финансовой отчетности и анализа. Хозяйственные операции.	2
4	4	Экспресс-диагностика, ее информационная база и потребители. Основные проблемы экономической диагностики. Система финансовых коэффициентов. Возможности и ограничения применения коэффициентного анализа. Методика диагностики банкротства предприятия. Методика диагностики неудовлетворительной структуры баланса. Расчет индекса кредитоспособности.	2

## 5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во
-----------	-----------	---	--------

			часов
1	1	Разработка структурно-функциональной модели предприятия как объекта проектного и финансового управления. Переменные состояния предприятия и темпы его экономического роста.	2
2	2	Финансовый рычаг. Эффект и коэффициент усиления финансового рычага. Операционный рычаг. Запас финансовой прочности и его чувствительность. Взаимодействие финансового и операционного рычагов.	2
3	3	Системная финансовая оценка состояния предприятия. Разработка финансовой матрицы состояний и решений. Принятие решения о кредитовании предприятий. Информационное содержание финансовых документов.	2
4	4	Комплексный анализ финансовых отчетов. Диагностика банкротства предприятия. Анализ факторных моделей диагностики банкротства.	2

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС		
Вид работы и содержание задания	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц)	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	п.8. учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	28
Подготовка к практическим занятиям, выполнению контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля, изучение литературы, выполнение курсовой работы	п.8. учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	100

## 6. Инновационные образовательные технологии, используемые в учебном процессе

Инновационные формы учебных занятий	Вид работы (Л, ПЗ, ЛР)	Краткое описание	Кол-во ауд. часов
Интерактивные лекции	Лекции	Мультимедийные лекции по разделам дисциплины	8

## Собственные инновационные способы и методы, используемые в образовательном процессе

Не предусмотрены

Использование результатов научных исследований, проводимых университетом, в рамках данной дисциплины: нет

## 7. Фонд оценочных средств (ФОС) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

## 7.1. Паспорт фонда оценочных средств

Наименование разделов дисциплины	Контролируемая компетенция ЗУНы	Вид контроля (включая текущий)	№№ заданий
Все разделы	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	тестирование	все
Все разделы	ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	экзамен	вопросы к экзамену
Все разделы	ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	экзамен	вопросы к экзамену
Все разделы	ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	экзамен	вопросы к экзамену
Все разделы	ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	курсовая работа	задание на курсовую работу

## 7.2. Виды контроля, процедуры проведения, критерии оценивания

Вид контроля	Процедуры проведения и оценивания	Критерии оценивания
тестирование	<p>В качестве текущего контроля в рамках БРС используются тесты по пройденному материалу. Студент проходит 10 тестов - 10 контрольных точек. Каждый тест содержит 5 вопросов, сформированных из базы тестов соответствующих разделов курса. Максимальное количество баллов за одно мероприятие текущего контроля - 5 баллов. Каждый вопрос имеет 4 ответа, обозначаемых буквами алфавита от а) до г).</p> <p>Студенту предлагается выбрать единственный правильный ответ. В состав тестовых вопросов вводятся простейшие задачи, требующие экономических расчетов или комментариев. Ответы на тестовые вопросы выполняются письменно, на листе формата А5. В его верхней половине столбиком и по порядку пишутся буквы, соответствующие правильным ответам, а в нижней, отчеркнутой половин приводится решение задач теста. При этом, для ответа на теоретический вопрос достаточно написать</p>	<p>Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равен 60 %.</p> <p>Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %</p>

	<p>соответствующую правильному ответу букву, а для каждой задачи, дополнительно к букве, указывающей правильный ответ, ее решение. Решение задачи должно включать соответствующую формулу, написанную в общем виде, ее конкретизацию применительно к условиям задачи, и аккуратно выполненный расчет необходимого показателя. Задача учитывается как правильный ответ только в случае ее правильного решения. Весовой коэффициент каждого теста в БРС равен 0,1. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179)</p>	
экзамен	<p>На экзамене происходит оценивание результатов учебной деятельности по дисциплине. Студент может получить оценку, сформированную на основании рейтинга по контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля или повысить свой рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время экзамена и не является обязательным, а служит для повышения рейтинга обучающегося. Мероприятие промежуточной аттестации проводится в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к экзамену. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Критерии оценивания: верный ответ - 1 балл; неверный ответ 0 баллов. Максимальное количество баллов - 8.</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>
курсовая работа	<p>Задание выдается в первую неделю семестра. За неделю до окончания семестра студент сдает оформленную работу. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В последнюю неделю семестра проводится защита КР. На защите студент коротко (3-5 мин.) докладывает об основных этапах выполнения работы, и отвечает на вопросы. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Показатели оценивания: – Качество текста курсовой работы: 3 балла – пояснительная записка имеет логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями 2 балла – пояснительная записка имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне обоснованными положениями 1 балл – пояснительная</p>	<p>Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %</p>

	<p>записка имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные положения 0 балл – пояснительная записка не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических рекомендациях кафедры. В работе нет выводов либо они носят декларативный характер. –</p> <p>Защита курсовой работы: 3 балла – при защите студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы 2 балла – при защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы 1 балл – при защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы 0 баллов – при защите студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки</p> <p>Максимальное количество баллов – 6. Вес курсовой работы в оценке БРС 0,2.</p>	
--	---	--

### 7.3. Типовые контрольные задания

Вид контроля	Типовые контрольные задания
тестирование	<p>Вопросы для подготовки к практическим занятиям:</p> <p>Что является входными переменными предприятия?</p> <p>Перечислить и раскрыть содержание основных коэффициентов состояния системной финансовой модели предприятия?</p> <p>Что такое экономический рост предприятия?</p> <p>Чем отличается экстенсивный экономический рост от интенсивного?</p> <p>Как связаны экономическая и финансовая рентабельность работы предприятия с чистой рентабельностью собственных средств?</p> <p>Раскройте содержание системы целей и ограничений в развитии коммерческого предприятия?</p> <p>Что такое эффект финансового рычага? Что является причиной, вызывающей эффект финансового рычага?</p> <p>Что такое коэффициент усиления операционного рычага? Что является основой наличия операционного рычага?</p> <p>Что такое точка безубыточности и как рассчитывается ее величина?</p> <p>Что такое маржинальная прибыль?</p> <p>Перечислите переменные и оценки системно характеризующие финансовое состояние предприятия?</p> <p>Какую управленческую информацию можно получить из бухгалтерского баланса предприятия? отчета о движении денежных средств? отчета о прибылях и убытках?</p> <p>В чем заключается цель финансового экспресс-анализа предприятия?</p> <p>Что такое деловая активность предприятия и как она оценивается в коэффициентном анализе?</p> <p>В чем суть состояния банкротства предприятия?</p>
экзамен	<p>Примеры тестов к экзамену в приложении ПОПУ 38.03.02.docx</p>



курсовая работа	Темы курсовых работ по ПОПУ.docx
-----------------	----------------------------------

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

1. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент : Теория и практика [Текст] В. В. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Проспект, 2011. - 1024 с.
2. Ковалев, В. В. Учет, анализ и финансовый менеджмент Учеб.-метод. пособие В. В. Ковалев, В. В. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2006. - 686, [1] с. ил.

#### б) дополнительная литература:

1. Бригхем, Ю. Финансовый менеджмент Т. 2 Полный курс: В 2-х т. Ин-т "Открытое общество" и др.; Пер. с англ. под ред. В. В. Ковалева; Санкт-Петербург. ин-т "Экономическая школа"; Санкт-Петербург. ун-т экономики и финансов; Высш. шк. экономики (гос. ун-т). - СПб.: Экономическая школа, 1997. - 669 с.
2. Финансовый менеджмент : теория и практика [Текст] учеб. для вузов по специальностям "Финансы и кредит" и др. Е. С. Стоянова и др.; под ред. Е. С. Стояновой ; Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации, Акад. менеджмента и рынка, Ин-т финансового менеджмента. - 6-е изд. - М.: Перспектива, 2008. - 655 с. ил.
3. Финансовый менеджмент Учебник: По специальности 0602 "Менеджмент" (по отраслям) Л. А. Тюгай, Н. И. Берзон, Т. В. Теплова и др.; Под ред. Н. И. Берзона. - М.: Академия, 2003. - 334,[1] с. ил.

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Ковалев, В. В. Практикум по анализу и финансовому менеджменту [Текст] : конспект лекций с задачами и тестами / В. В. Ковалев. М. : Финансы и статистика , 2007, 445, с.
2. Л. Баев. Раздаточный материал по курсу "Предприятие как объект проектного управления" (электронный ресурс)

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Ковалев, В. В. Практикум по анализу и финансовому менеджменту [Текст] : конспект лекций с задачами и тестами / В. В. Ковалев. М. : Финансы и статистика , 2007, 445, с.
2. Л. Баев. Раздаточный материал по курсу "Предприятие как объект проектного управления" (электронный ресурс)

### Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в	Библиографическое описание
---	----------------	------------------------	----------------------------

		электронной форме	
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Аксютин, С. В. Финансовый менеджмент : краткосрочная финансовая политика : учебное пособие / С. В. Аксютин, С. Л. Боровая. — Вологда : ВоГУ, 2015. — 144 с. <a href="https://e.lanbook.com/book/93153">https://e.lanbook.com/book/93153</a>

## 9. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых информационных справочных систем:

Нет

## 10. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную и информационно-образовательную среду университета
Практические занятия и семинары	265 (3)	ПК, проектор, экран, доска
Экзамен	265 (2)	ПК, проектор, экран, доска
Лекции	265 (3)	ПК, проектор, экран, доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную и информационно-образовательную среду университета